

2021年5月期 第2四半期 決算説明会

株式会社パソナグループ[®]

東証一部 (2168)

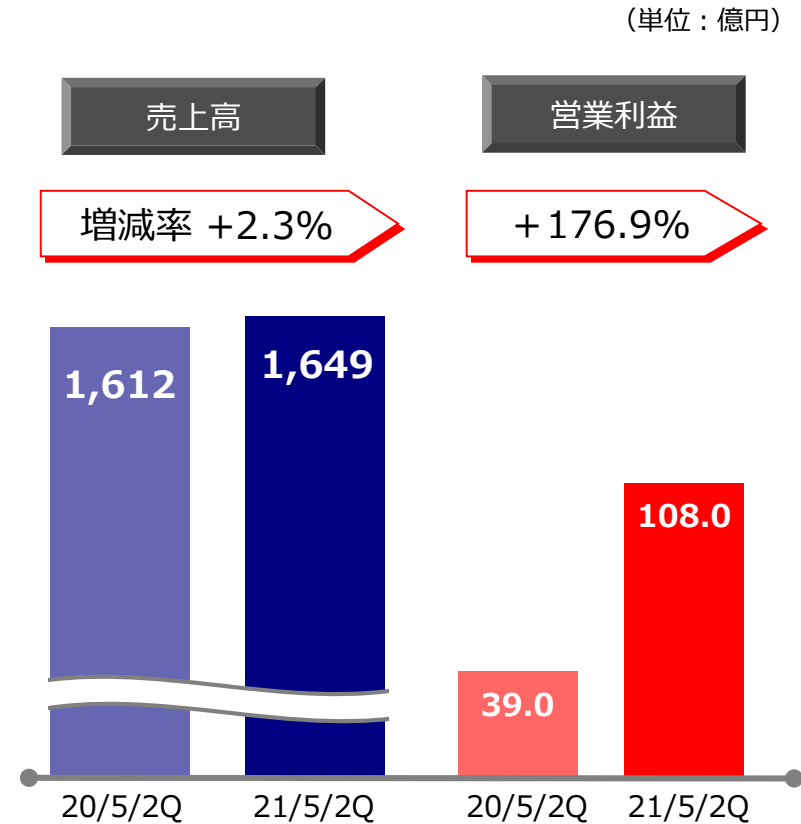
2021年1月19日

<https://www.pasonagroup.co.jp/>

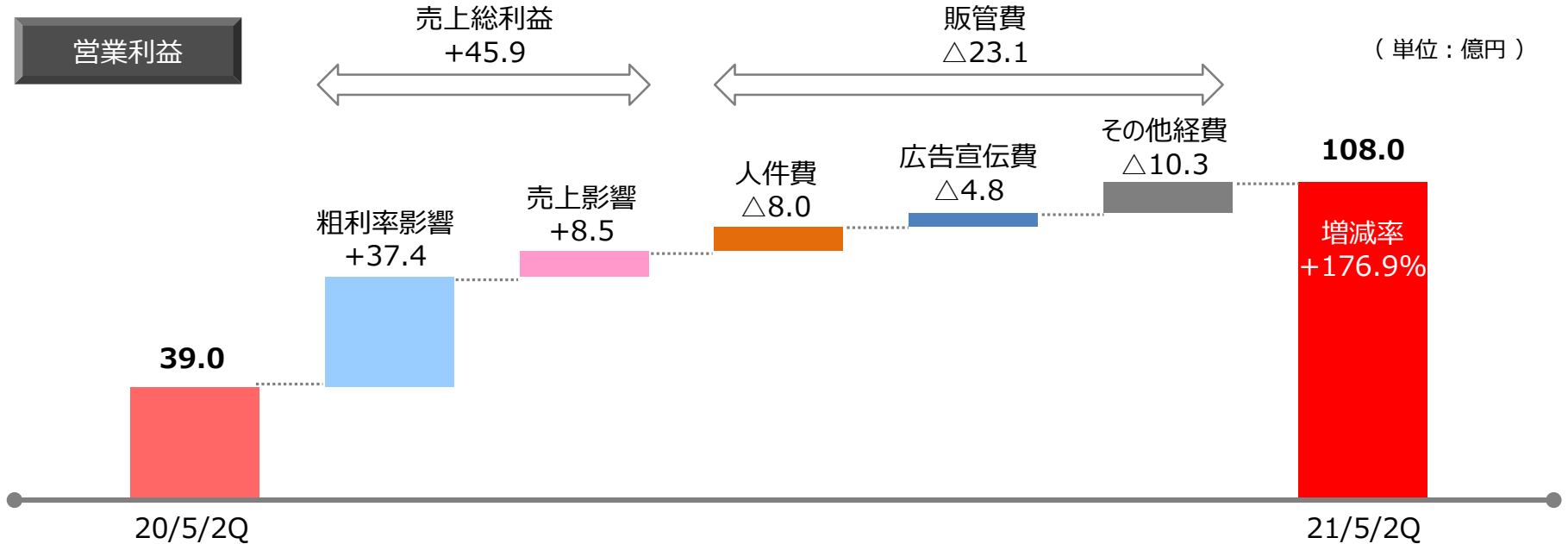
2021年5月期
第2四半期 業績概況

連結業績

(単位：百万円)	20/5/2Q (%)	21/5/2Q (%)	前期比
売上高	161,229 (100.0)	164,906 (100.0)	+3,677 +2.3%
売上原価	123,831 (76.8)	122,915 (74.5)	△ 916 △0.7%
売上総利益	37,397 (23.2)	41,991 (25.5)	+4,594 +12.3%
販管費	33,496 (20.8)	31,189 (18.9)	△ 2,306 △6.9%
営業利益	3,901 (2.4)	10,802 (6.6)	+6,900 +176.9%
経常利益	3,606 (2.2)	10,854 (6.6)	+7,248 +201.0%
親会社株主に帰属 する当期純利益	392 (0.2)	4,278 (2.6)	+3,885 +989.1%
売上総利益率	23.2%	25.5%	+2.3pt
営業利益率	2.4%	6.6%	+4.2pt



営業利益分析



	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5	16/5	17/5	18/5	19/5	20/5	20/5/2Q	21/5/2Q
売上総利益率	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	23.2%	25.5%
販管費比率	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	20.8%	18.9%
営業利益率	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	2.4%	6.6%

主な増減要因

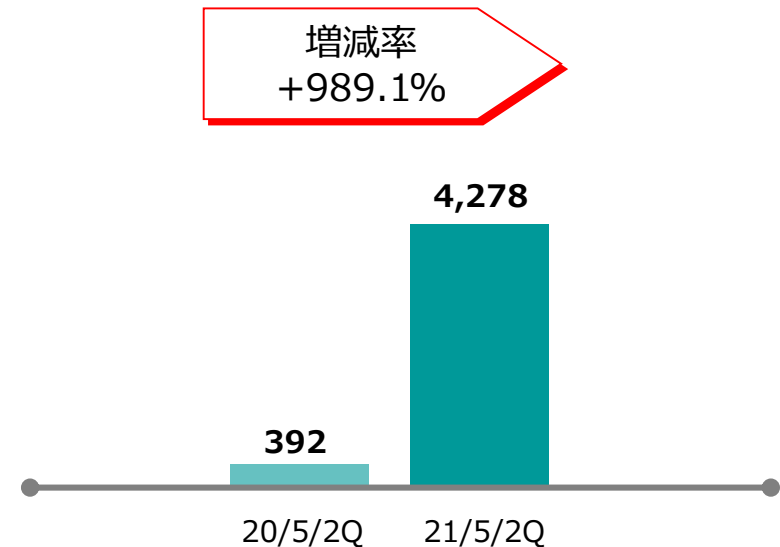
- **売上総利益**は、業績が拡大したBPOサービスの効率運営による収益力向上、全体粗利率の改善により増加
- **販管費**は、拡大部門への人員の最適配置、広告宣伝費および旅費交通費等の営業関連費用が減少

連結業績（営業外・特別損益）

(単位：百万円)	20/5/2Q	21/5/2Q	対前期 増減	%
営業利益	3,901	10,802	+6,900	+176.9%
営業外収益	629	871	+241	+38.4%
営業外費用	925	819	△ 105	△11.4%
経常利益	3,606	10,854	+7,248	+201.0%
特別利益	4	5	+1	+31.3%
特別損失	450	1,220	+770	+171.0%
税引前当期純利益	3,160	9,639	+6,479	+205.0%
法人税等充当金	1,548	4,830	+3,282	+212.0%
法人税等調整額	△ 30	△ 504	△ 474	-
法人税等計	1,518	4,325	+2,807	+184.9%
非支配株主損益	1,249	1,035	△ 213	△17.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	392	4,278	+3,885	+989.1%

親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



主な増減要因

(前期比)

- 特別損失
- ・ 減損損失 1,092百万円 (+695百万円)

連結業績 セグメント別

(単位：百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		20/5/2Q	21/5/2Q	対前期 増減	%	20/5/2Q	21/5/2Q	対前期 増減	%	20/5/2Q	21/5/2Q	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	76,459	75,439	△ 1,020	△1.3%							
②	BPOサービス (委託・請負)	48,449	56,917	+8,468	+17.5%	3,904	10,438	+6,533	+167.3%	3.0%	7.7%	+4.7pt
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	4,638	3,210	△ 1,427	△30.8%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	4,038	3,341	△ 696	△17.3%	251	△ 19	△ 270	-	6.2%	-	-
小計		133,585	138,908	+5,323	+4.0%	4,155	10,419	+6,263	+150.7%	3.1%	7.5%	+4.4pt
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	6,752	6,286	△ 465	△6.9%	1,434	1,381	△ 52	△3.7%	21.2%	22.0%	+0.8pt
⑥	アウトソーシング	17,957	17,190	△ 767	△4.3%	3,762	4,469	+706	+18.8%	21.0%	26.0%	+5.0pt
⑦	ライフソリューション	3,104	3,238	+133	+4.3%	53	158	+105	+197.0%	1.7%	4.9%	+3.2pt
⑧	地方創生ソリューション	1,638	1,360	△ 278	△17.0%	△ 861	△ 1,087	△ 225	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△ 1,808	△ 2,077	△ 268	-	△ 4,642	△ 4,539	+103	-	-	-	-
連結		161,229	164,906	+3,677	+2.3%	3,901	10,802	+6,900	+176.9%	2.4%	6.6%	+4.2pt

バランスシート

(単位：億円)

主な増減内訳	20/5末	20/11末	増減額
資産	1,404	1,378	△27
流動資産	1,010	979	△31
現金及び預金	491	475	△16
受取手形及び売掛金	427	401	△26
固定資産	393	397	+4
有形固定資産	166	173	+7
無形固定資産	72	64	△8
投資その他の資産	155	160	+5
負債	981	926	△56
流動負債	645	594	△51
買掛金	57	35	△22
短期借入金	86	90	+3
未払費用	173	153	△20
固定負債	336	332	△5
社債	25	23	△2
長期借入金	232	229	△2
純資産	423	452	+29
株主資本	314	349	+35
資本剰余金	140	140	+0
利益剰余金	148	183	+35
自己株式	△24	△24	+0
その他の包括利益累計額	5	6	+2
非支配株主持分	105	97	△8
自己資本比率	22.7%	25.8%	+3.1pt

主な増減要因

【流動資産】

配当金・税金等支払いに伴う現預金の減少
△16億円
売掛金の減少
△26億円

【負債】

買掛金の減少
△22億円
前期末の営業休日に伴う未払費用の
一時増の解消
△20億円
預り金の減少
△19億円

【利益剰余金】

親会社株主に帰属する当期利益
+43億円
配当金の支払い
△8億円

【非支配株主持分】

ベネフィット・ワン当期利益按分
+15億円
ベネフィット・ワン配当金
△20億円

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

主な内訳	19/11	20/11	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	15	49	+34
税金等調整前当期純利益	32	96	+65
減価償却費	20	18	△2
減損損失	4	11	+7
のれん償却額	4	3	△1
売上債権の増減額 (△は増加)	△15	26	+41
営業債務の増減額 (△は減少)	△2	△38	△36
法人税等の支払額	△30	△41	△12
その他	2	△27	△29
投資活動によるキャッシュ・フロー	△30	△28	+2
有形固定資産の取得	△20	△26	△6
無形固定資産の取得	△9	△7	+2
投資有価証券の取得	△2	△0	+2
財務活動によるキャッシュ・フロー	△41	△32	+9
短期借入金による増減額	△30	0	+30
長期借入金による増減額	△32	1	+32
社債の発行による収入	△0	△2	△1
配当金支払	△28	△28	△0
子会社の自己株式の取得	△35	△0	+35
子会社株式一部売却収入	87	-	△87
現金同等物の増減額	△57	△11	+46
現金同等物期首残高	318	481	+164
現金同等物期末残高	260	470	+211
フリーキャッシュ・フロー	△15	21	+36

主な増減要因

【償却前利益】 129億円 (前期比+69億円)

【売上債権の増減額】
売掛金の回収などに伴う減少 +41億円

【営業債務の増減額】
前期末休日影響の解消など △36億円

【その他】
預り金の減少 △27億円

【長期借入金】
借入による増加 +45億円
返済による減少 △13億円

【子会社の自己株式の取得】
ベネフィット・ワンによる自己株式の取得
前期△35億円

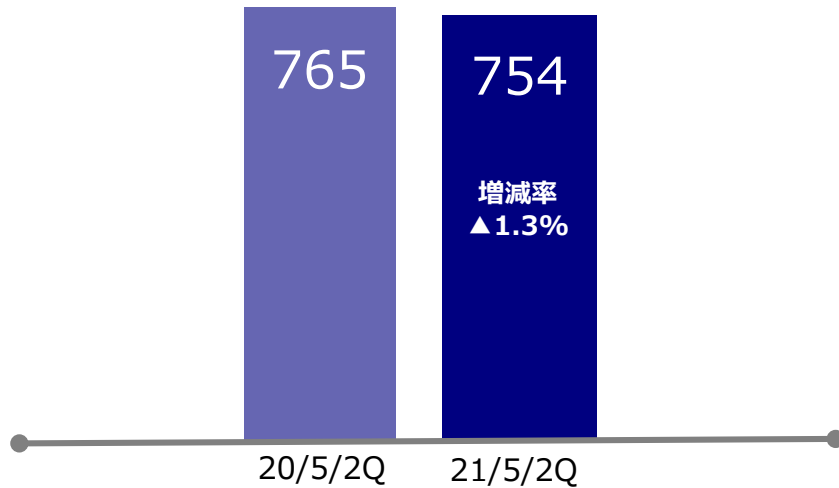
【子会社株式一部売却収入】
ベネフィット・ワン株式一部売却
前期87億円

セグメント情報

エキスパートサービス (派遣)

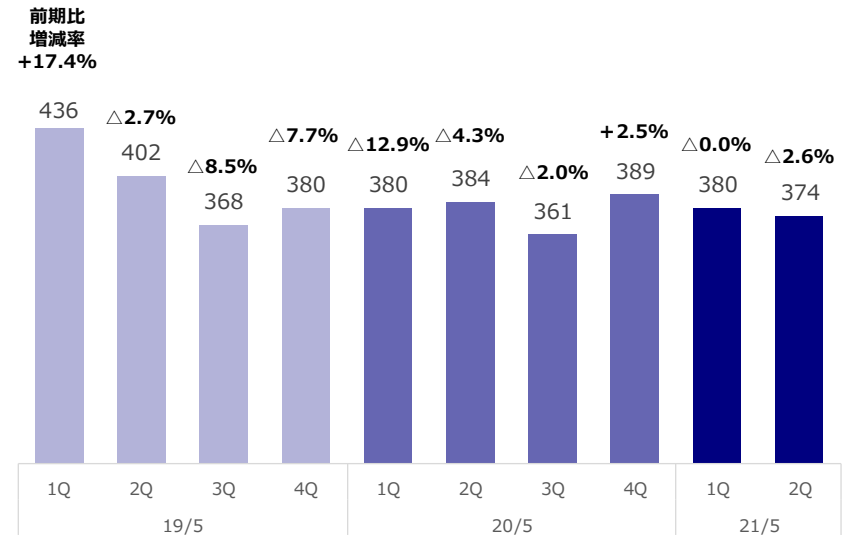
売上高

(単位：億円)



売上高推移

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

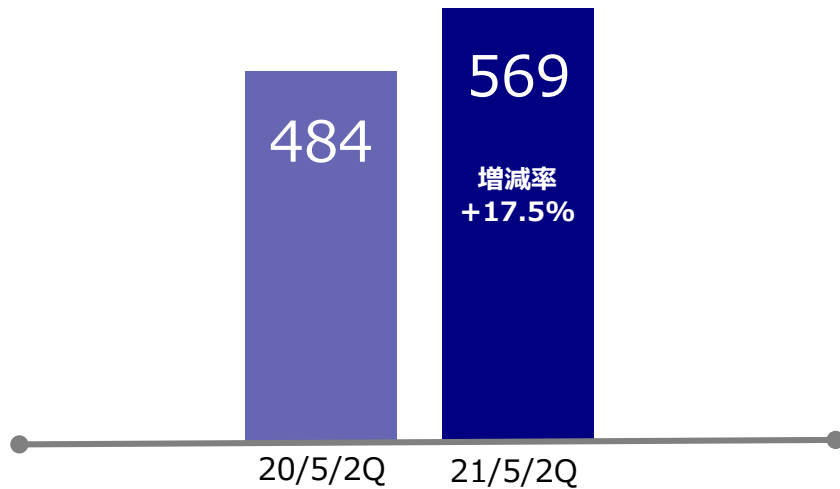
事業状況 (21/5/2Q 実績)

- ・ 企業からの派遣需要は、第1四半期からはやや回復するも、前年同期比では減少が続く
- ・ 処遇改善に伴う料金改定や2020年4月からの同一労働同一賃金の対応により請求単価は上昇

BPOサービス (委託・請負)

売上高

(単位：億円)



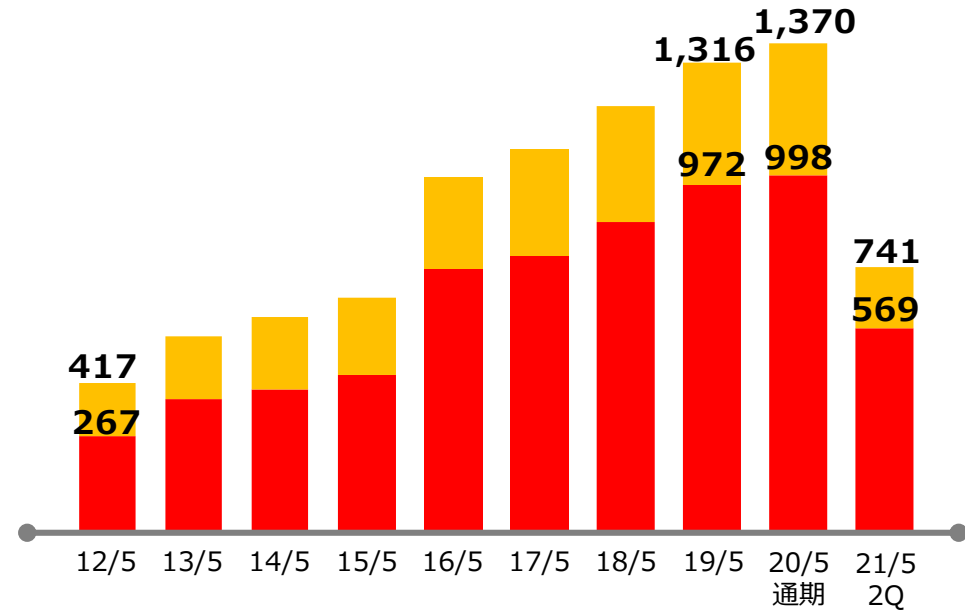
BPO+アウトソーシング
売上高推移

(単位：億円)

■ BPOサービス

■ アウトソーシング
(ベネフィット・ワン)

対前期 増減率
+4.1%



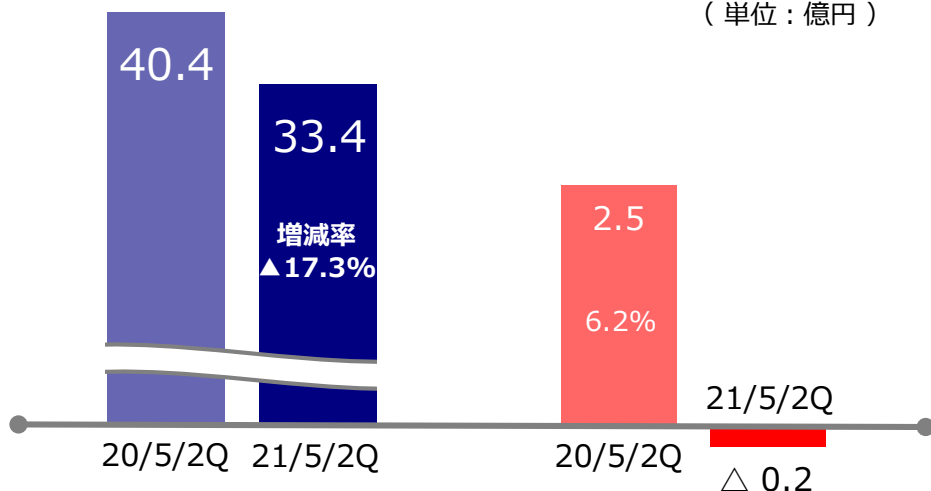
※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況 (21/5/2Q 実績)

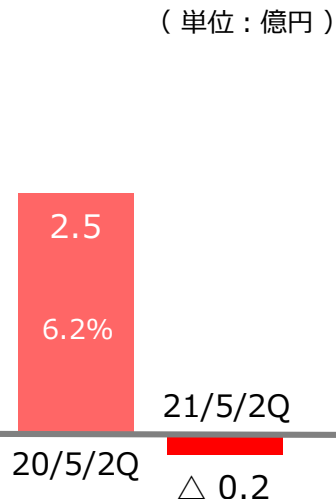
- ・ 民間企業では業務効率化や外部人材を戦略的に活用するBPOサービスへのニーズは拡大
- ・ 感染症拡大防止に伴うパブリックセクターからの期間限定案件は一部終了、引き続き感染症拡大防止に伴う新たな需要に対応

グローバルソーシング (海外人材サービス)

売上高



営業利益・営業利益率



事業別売上高

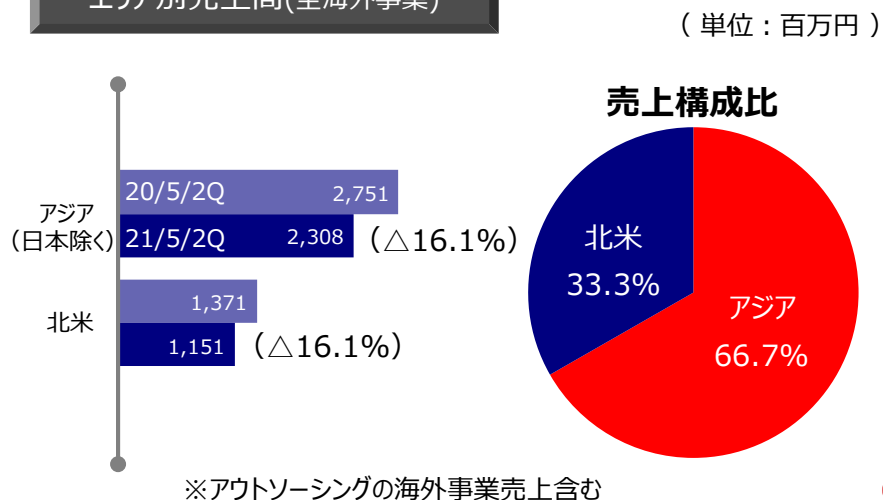
(単位：百万円)

	20/5/2Q	21/5/2Q	増減率
人材派遣	1,817	1,746	Δ 3.9%
人材紹介	990	633	Δ 36.0%
請負 (給与計算他)	911	641	Δ 29.6%
その他	319	319	+0.2%
合計	4,038	3,341	Δ 17.3%

事業状況 (21/5/2Q 実績)

- 外出自粛や日本との往来制限など事業活動における制約が継続
- インドネシアのPT. Dutagriya Saranaでは需要が活発な物流系の派遣が牽引し、好調に推移
- 教育・研修のオンライン化やBPOサービスの拡充など、地域に適した人材サービスの多角化を推進

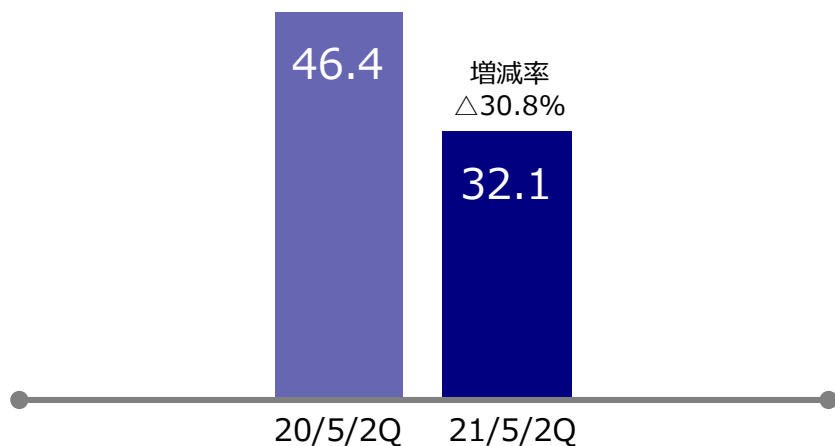
エリア別売上高(全海外事業)



HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(単位: 億円)



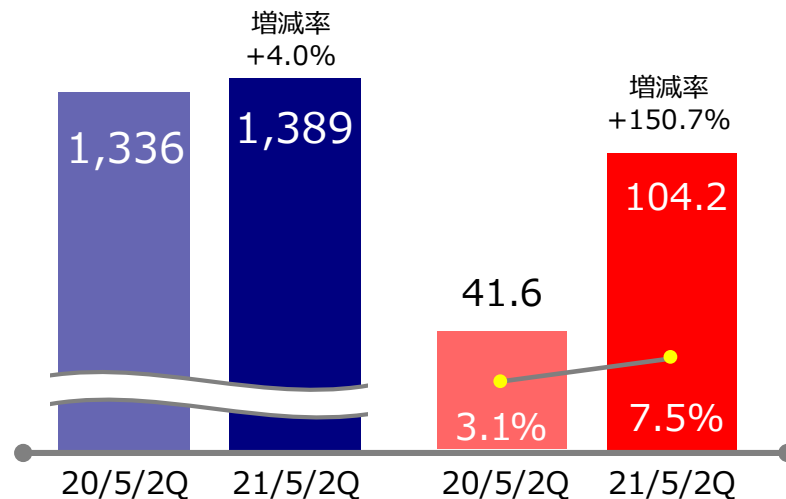
事業状況 (21/5/2Q 実績)

- ・ 新入社員研修をはじめとする集合型研修が中止・延期
- ・ プロフェッショナル人材の需要は堅調に推移、「顧問ネットワーク」サービスが拡大

売上高 (ES~GS)

※ES~GS: エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング

(単位: 億円)



事業状況 (21/5/2Q 実績)

- ・ BPOサービスの収益力が向上
- ・ オペレーションの業務効率化、販管費抑制により増益

キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

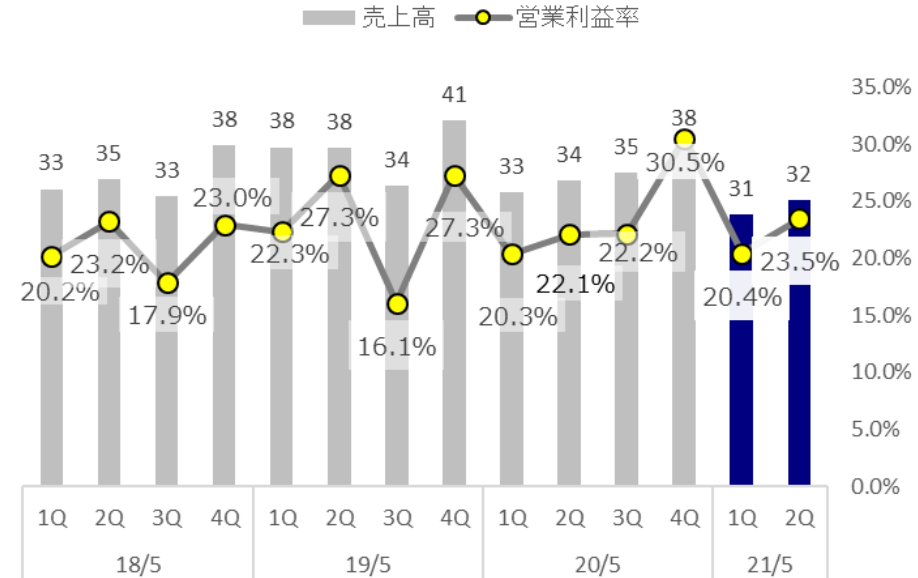
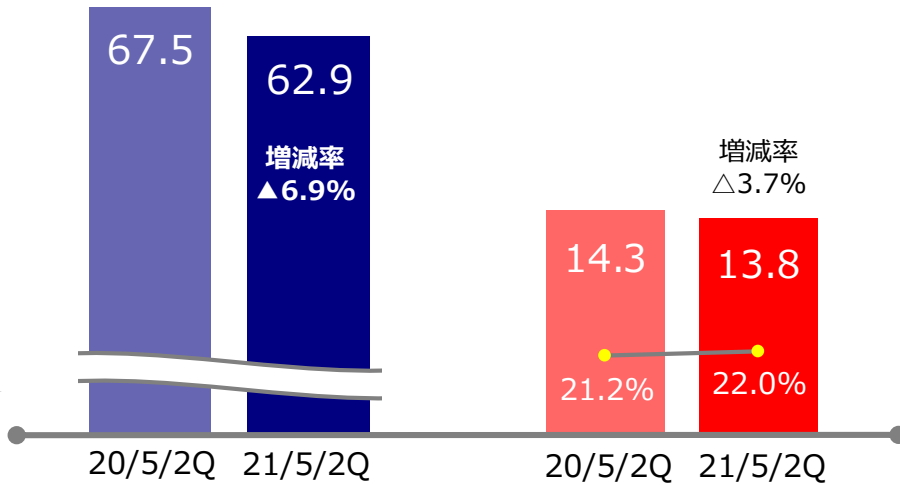
売上高

営業利益・営業利益率

売上高・営業利益率推移

(単位：億円)

(単位：億円)



※ 上記の実績については、19/5以降新セグメント区分に組み替えて数値を記載しております。

事業状況 (21/5/2Q 実績)

- ・ 人材紹介では、企業の採用意欲は第1四半期からは回復しているものの低迷が続く
- ・ 需要が堅調な専門人材の紹介を強化
- ・ 早期・希望退職者を募る企業が増加、再就職支援サービスの需要は拡大
- ・ 人員増強など、再就職支援のサービス体制を強化

アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

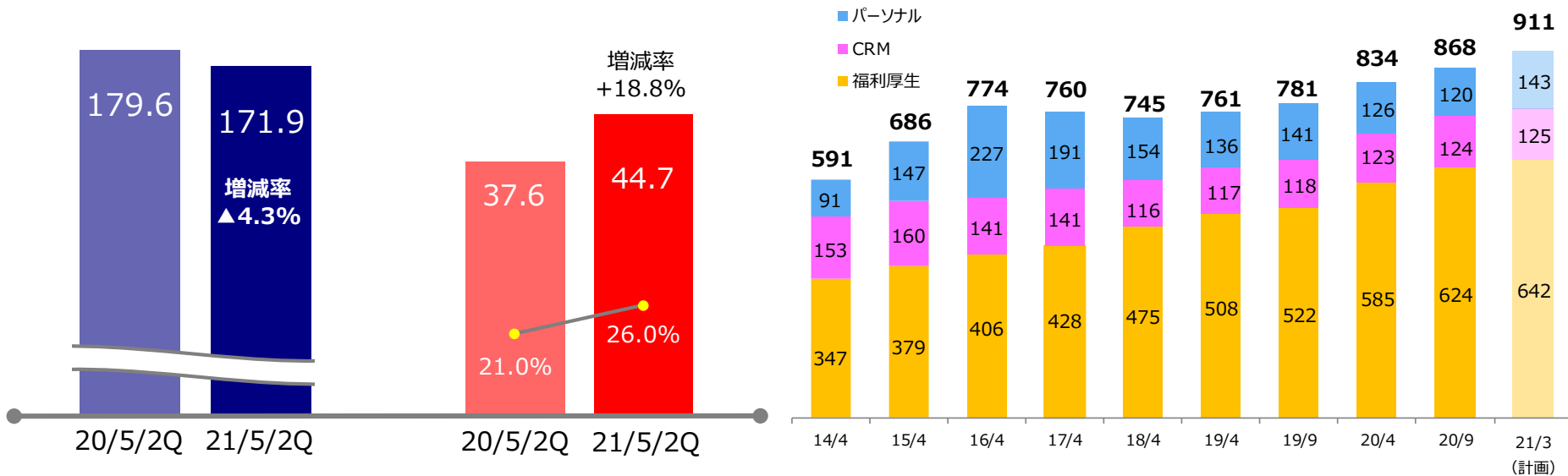
売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：億円)

(単位：万人)



事業状況 (21/5/2Q 実績)

- ・ 福利厚生事業は、会員数は大手・中堅企業を中心に前年同期比で増加
- ・ 宿泊やレジャーメニューの利用が減少し、補助金支出が減少
- ・ インセンティブ事業では、コロナ禍における旅行や周年行事の代替策としてのニーズが高まるなど新規顧客開拓が進む

ライフソリューション（保育・介護）

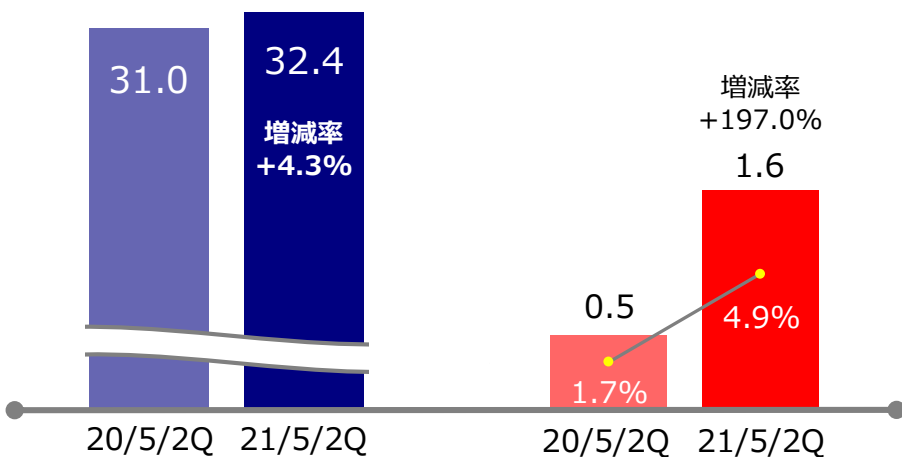
売上高

営業利益・営業利益率

（単位：億円）

パナフオスター・パナライフケアの施設数

※2020年11月末時点



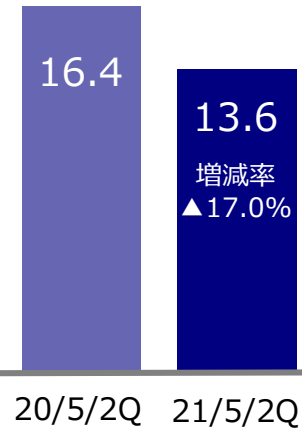
施設		18/5	19/5	20/5	20/11	増減
パナフオスター	保育施設	39	47	49	50	+1
	学童クラブ・児童センター	38	40	39	40	+1
パナライフケア	介護施設	27	26	22	22	0

事業状況（21/5/2Q 実績）

- ・ 介護分野では、前期に一部施設を閉鎖した影響に加え、施設利用者数も減少
- ・ 家事代行などのライフサポート事業における「消毒サービス」がコロナ禍で需要増加
- ・ 保育分野では、事業所内保育の受託施設の増加や料金改定が寄与

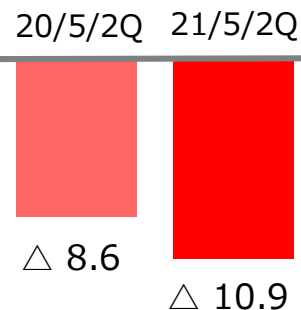
地方創生ソリューション

売上高



営業利益

(単位：億円)



淡路島での取り組み

- ・淡路島「ニジゲンノモリ」に、『ドラゴンクエスト アイランド 大魔王ゾーマとはじまりの島』をオープン予定。(21年春)



事業状況 (21/5/2Q 実績)

- ・第1四半期は、緊急事態宣言下で一部施設を休業
- ・第2四半期以降は、人の移動が徐々に緩和され、観光客が戻りはじめる
- ・2020年10月には新アトラクション『ゴジラ迎撃作戦～国立ゴジラ淡路島研究センター～』をグランドオープン、感染予防に努めながら観光客の受け入れを継続
- ・休業に加えて、新規施設の初期費用もあり、赤字幅は拡大

地方創生に関わる新たな取り組み

雇用創出

- ・ギャップイヤープログラム
- ・Awaji Chef Garden
- ・音楽島-Music Island-

本部機能 一部移転

BPO DX



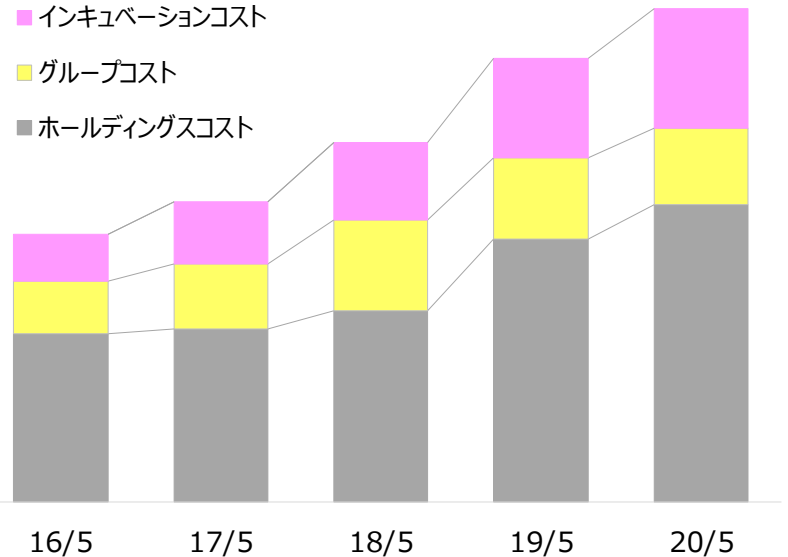
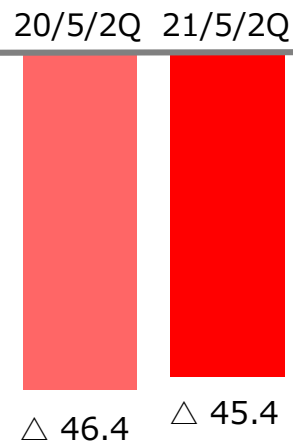
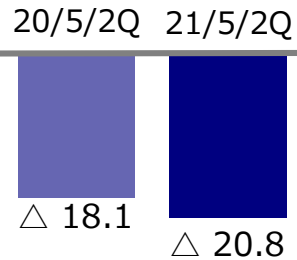
全社・消去セグメント

売上高

営業利益

全社コストの推移

(単位：億円)



コスト増減の主な要因 (21/5/2Q 実績)

- ・ グループ各社への最適な人員配置や東京オリンピック・パラリンピック関連の広告宣伝費が減少
- ・ 新型コロナウイルス拡大における各種自粛により、新規事業費用が減少

2021年5月期
通期連結業績予想の修正について

2021年5月期 通期連結業績予想の修正

- 期初想定よりもBPOサービスの需要が拡大
- 人材派遣や人材紹介の需要は引き続き減少を見込むものの、BPOサービスは堅調に推移する見通し

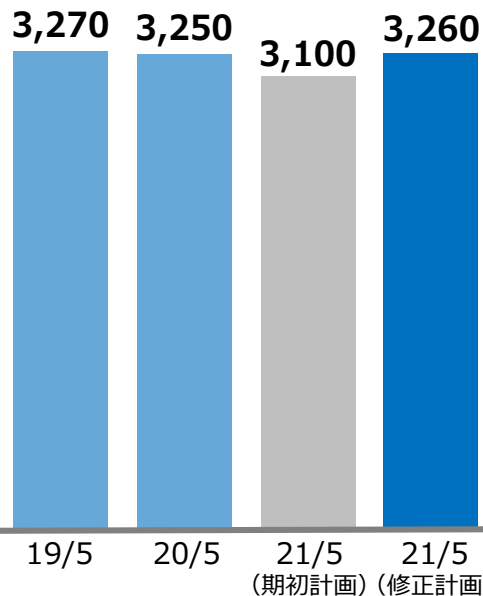
(単位:百万円)

	期初 通期計画	修正 通期計画	期初 計画比	%	20年5月期 通期	% (前期比)
売上高	310,000	326,000	+16,000	+5.2%	324,984	+0.3%
営業利益	10,000	15,000	+5,000	+50.0%	10,577	+41.8%
経常利益	10,000	15,000	+5,000	+50.0%	10,236	+46.5%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,500	4,700	+2,200	+88.0%	594	+690.1%

2021年5月期 通期連結業績予想の修正

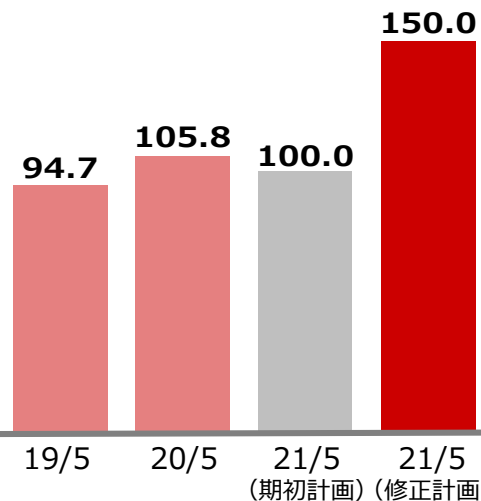
売上高

前期比 +0.3%



営業利益

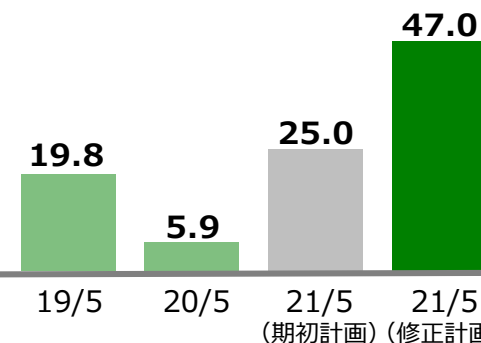
+41.8%



親会社株主に帰属する 当期純利益

(単位：億円)

+690.1%



(単位：百万円)	19/5	(%)	20/5	(%)	21/5 期初計画	(%)	21/5 修正計画	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	326,984	(100.0)	324,984	(100.0)	310,000	(100.0)	326,000	(100.0)	+1,015	+0.3%
営業利益	9,465	(2.9)	10,577	(3.3)	10,000	(3.2)	15,000	(4.6)	+4,422	+41.8%
経常利益	9,237	(2.8)	10,236	(3.1)	10,000	(3.2)	15,000	(4.6)	+4,763	+46.5%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,975	(0.6)	594	(0.2)	2,500	(0.8)	4,700	(1.4)	+4,105	+690.1%

2021年5月期
グループ重点戦略の進捗

1 DXの推進

サービス・組織・ビジネスプロセス変革



DXサービス強化

- ✓ 知的財産管理プラットフォーム「ANAQUA」導入支援
- ✓ 人事クラウドBPOサービス マネーフォワード×SmartHR
- ✓ クラウド採用管理プラットフォーム「Pasona Crossing」
- ✓ 高度組織分析ツール「パソナエンゲージメント」



オペレーション DX

- ✓ 電子契約の拡大
- ✓ AI-OCR・RPA
- ✓ リモートレセプション

2 With/Afterコロナ社会の働き方 地方で働く / 健康意識の拡大



多様な働き方

- ✓ リモートワークプレミアム
- ✓ アートワーケーションプログラム
パソナJOBHUB×ANAホールディングス
- ✓ ハイブリッドワークライフ協会
地方自治体・企業等の
全国 53賛同団体と協働 (21年1月19日時点)



健康経営

- ✓ 健康管理室アウトソーシング
- ✓ メディカル人材強化
- ✓ 健康経営コンサルティング

3 人生100年時代を見据えて

シニアとフリーランス・プロフェッショナルの市場拡大



プロフェッショナル 人材

- ✓ パソナ顧問ネットワークと
パソナJOB HUBの組織統合
- ✓ 新規事業支援サービス
- ✓ サステナブル経営支援サービス



高齢者雇用 安定法の改正

- ✓ 65歳以上の就労支援サービス
- ✓ OB・OGプラットフォームサービス

参考資料

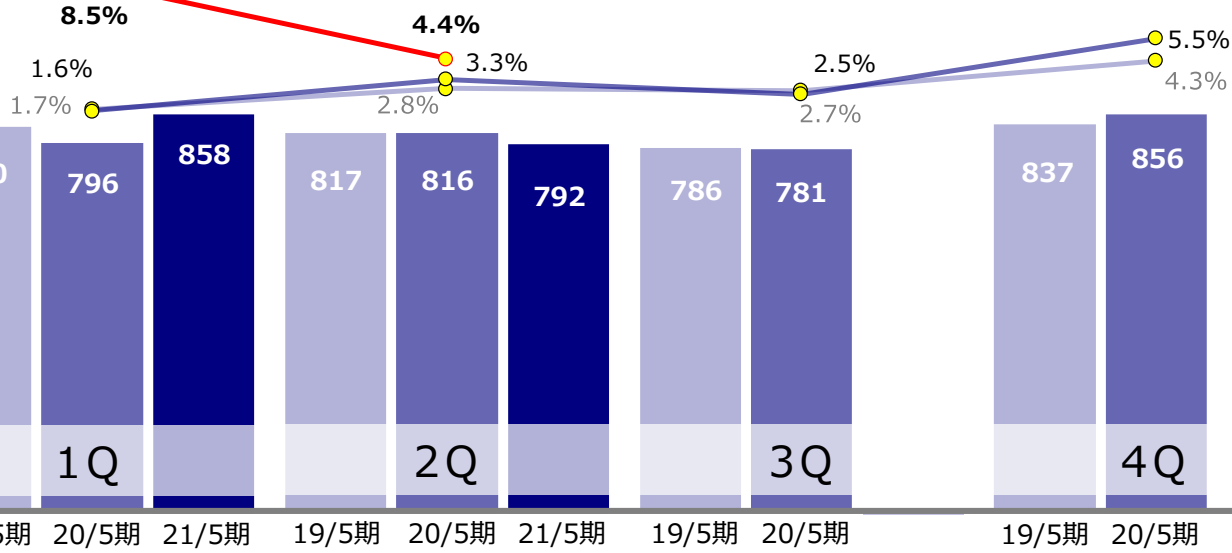
連結業績 四半期推移

売上高

(単位：億円)

- 営業利益率 19/5
- 営業利益率 20/5
- 営業利益率 21/5

営業利益率



(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)			第4四半期 (3~5月)		
	19/5	20/5	対前期 増減率	21/5	前期比	19/5	20/5	対前期 増減率	21/5	前期比	19/5	20/5	対前期 増減率	19/5	20/5	対前期 増減率
売上高	82,997	79,626	△4.1%	85,751	+7.7%	81,694	81,602	△0.1%	79,154	△3.0%	78,603	78,119	△0.6%	83,689	85,636	+2.3%
売上総利益	18,051	18,270	+1.2%	22,332	+22.2%	18,107	19,127	+5.6%	19,659	+2.8%	18,078	18,233	+0.9%	20,474	21,058	+2.9%
販管費	16,599	17,026	+2.6%	15,044	△11.6%	15,826	16,469	+4.1%	16,144	△2.0%	15,983	16,278	+1.8%	16,836	16,336	△3.0%
営業利益	1,451	1,243	△14.4%	7,287	+486.1%	2,280	2,658	+16.5%	3,515	+32.2%	2,094	1,954	△6.7%	3,637	4,721	+29.8%
売上総利益率	21.7%	22.9%	+1.2pt	26.0%	+3.1pt	22.2%	23.4%	+1.2pt	24.8%	+1.4pt	23.0%	23.3%	+0.3pt	24.5%	24.6%	+0.1pt
販管費率	20.0%	21.4%	+1.4pt	17.5%	△ 3.9pt	19.4%	20.2%	+0.8pt	20.4%	+0.2pt	20.3%	20.8%	+0.5pt	20.1%	19.1%	△ 1.0pt
営業利益率	1.7%	1.6%	△ 0.1pt	8.5%	+6.9pt	2.8%	3.3%	+0.5pt	4.4%	+1.1pt	2.7%	2.5%	△ 0.2pt	4.3%	5.5%	+1.2pt

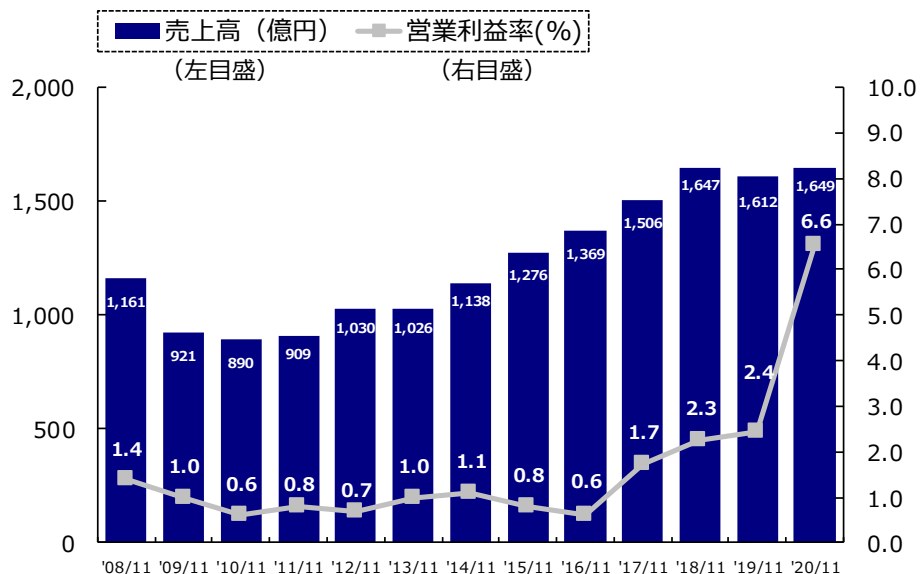
連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

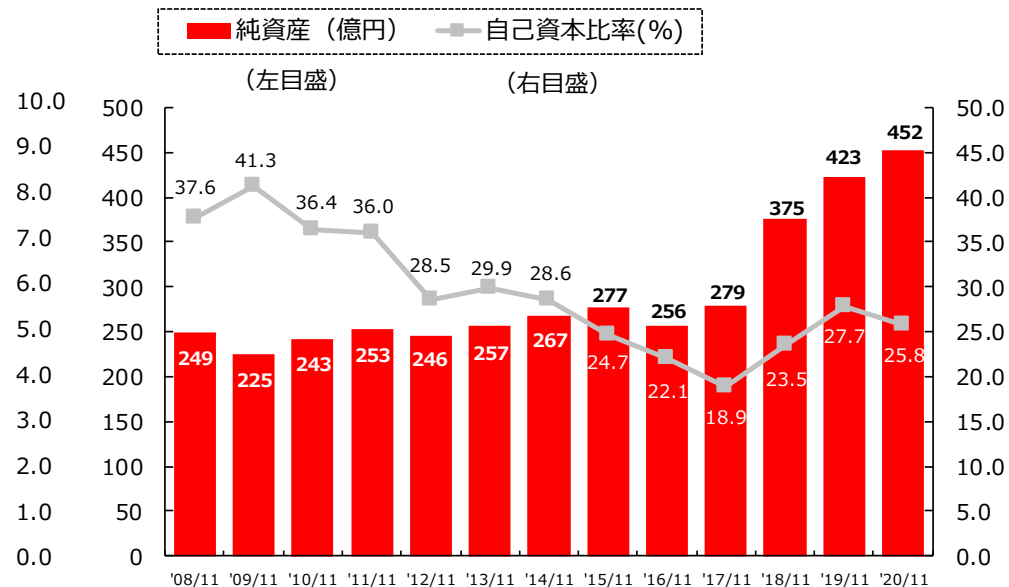
セグメント別		売上高							営業利益						
		20/5/1Q	20/5/2Q	20/5/3Q	20/5/4Q	21/5/1Q	21/5/2Q	前年 同期比	20/5/1Q	20/5/2Q	20/5/3Q	20/5/4Q	21/5/1Q	21/5/2Q	前年 同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	38,011	38,447	36,072	38,917	38,008	37,430	△ 2.6%							
②	BPOサービス (委託・請負)	23,765	24,683	23,780	27,551	32,140	24,777	+0.4%	1,528	2,376	1,295	3,740	7,197	3,241	+36.4%
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	2,339	2,298	1,580	1,795	1,504	1,706	△ 25.8%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,060	1,977	1,878	1,879	1,658	1,682	△ 14.9%	125	125	9	△ 62	△ 83	64	△ 48.9%
小計		66,177	67,407	63,312	70,145	73,312	65,596	△ 2.7%	1,653	2,501	1,305	3,678	7,114	3,305	+32.1%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,309	3,443	4,518	4,100	3,061	3,225	△ 6.3%	673	761	905	1,208	625	756	△ 0.6%
⑥	アウトソーシング	8,679	9,278	9,104	10,209	8,248	8,941	△ 3.6%	1,916	1,845	2,192	2,420	2,181	2,287	+24.0%
⑦	ライフソリューション	1,527	1,577	1,587	1,558	1,563	1,674	+6.2%	△ 12	65	95	75	41	117	+78.7%
⑧	地方創生ソリューション	815	822	615	736	479	880	+7.1%	△ 517	△ 343	△ 440	△ 574	△ 575	△ 511	-
⑨	消去又は全社	△ 882	△ 925	△ 1,020	△ 1,113	△ 913	△ 1,163	-	△ 2,470	△ 2,171	△ 2,104	△ 2,087	△ 2,099	△ 2,439	-
連結		79,626	81,602	78,119	85,636	85,751	79,154	△ 3.0%	1,243	2,658	1,954	4,721	7,287	3,515	+32.2%

主要経営指標 (第2四半期連結累計期間)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'07/11	'08/11	'09/11	'10/11	'11/11	'12/11	'13/11	'14/11	'15/11	'16/11	'17/11	'18/11	'19/11	'20/11
売上高	119,516	116,086	92,069	88,994	90,880	102,976	102,619	113,805	127,602	136,867	150,619	164,692	161,229	164,906
売上総利益率	20.4%	20.0%	19.2%	18.2%	18.3%	18.5%	18.9%	19.7%	19.9%	19.7%	21.2%	22.0%	23.2%	25.5%
販売費及び一般管理費	21,274	21,598	16,784	15,640	15,922	18,355	18,372	21,265	24,362	26,205	29,313	32,425	33,496	31,189
売上高販管費比率	17.8%	18.6%	18.2%	17.6%	17.5%	17.8%	17.9%	18.7%	19.1%	19.1%	19.5%	19.7%	20.8%	18.9%
営業利益	3,071	1,598	905	533	724	714	1,038	1,195	1,072	794	2,618	3,732	3,901	10,802
営業利益率	2.6%	1.4%	1.0%	0.6%	0.8%	0.7%	1.0%	1.1%	0.8%	0.6%	1.7%	2.3%	2.4%	6.6%
経常利益	3,145	1,803	933	580	744	692	961	1,118	977	759	2,634	3,538	3,606	10,854
経常利益率	2.6%	1.6%	1.0%	0.7%	0.8%	0.7%	0.9%	1.0%	0.8%	0.6%	1.7%	2.1%	2.2%	6.6%
四半期純損益 *3	1,063	203	△ 1,696	△ 549	75	△ 454	△ 25	△ 155	△ 334	△ 816	470	631	392	4,278
売上高四半期純利益率	0.9%	0.2%	-	-	0.1%	-	-	-	-	-	0.3%	0.4%	0.2%	2.6%
総資産 *4	55,216	52,670	42,866	55,084	57,480	68,768	68,524	72,357	80,164	80,517	100,881	114,914	116,930	137,757
純資産 *1	27,736	24,939	22,497	24,260	25,295	24,619	25,743	26,744	27,702	25,591	27,886	37,529	42,341	45,200
自己資本比率 *2 *4	41.8%	37.6%	41.3%	36.4%	36.0%	28.5%	29.9%	28.6%	24.7%	22.1%	18.9%	23.5%	27.7%	25.8%

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

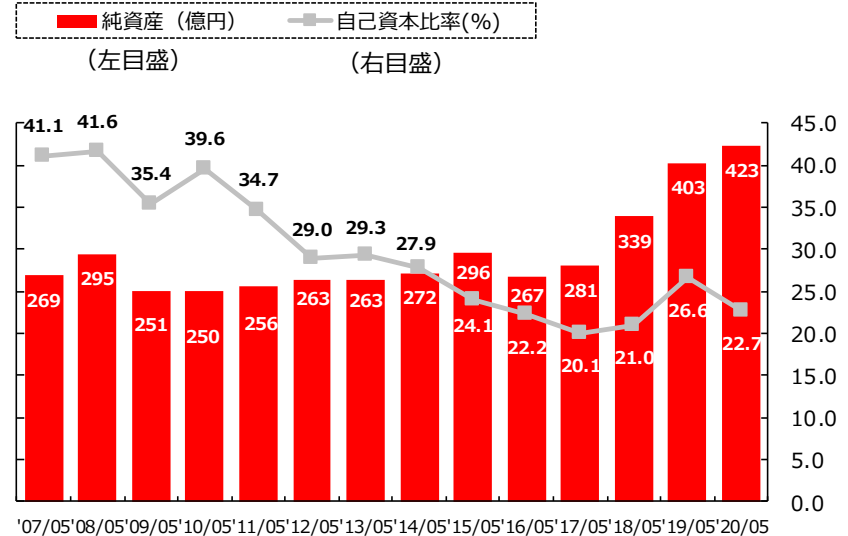
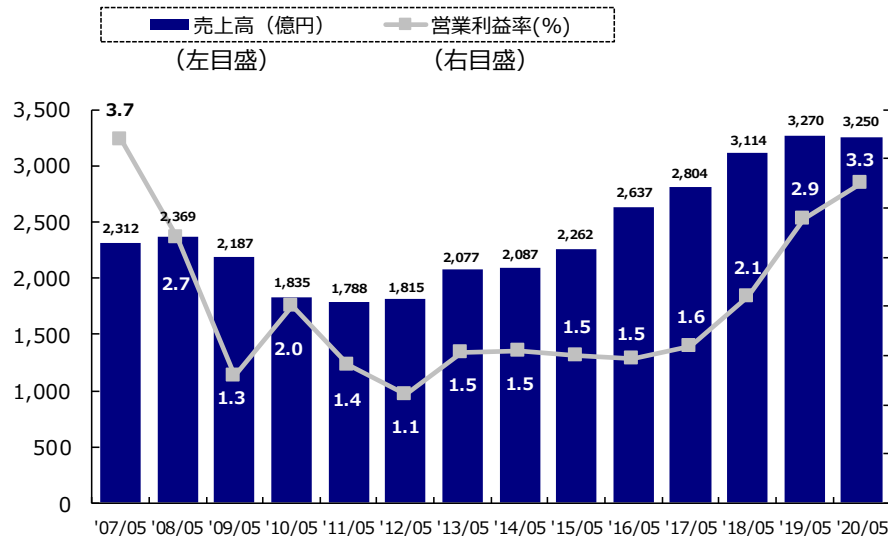
*3 2016年5月期より本項の「四半期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率

純資産および自己資本比率



業績推移 (単位: 百万円)

経営指標	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05
売上高	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984	324,984
売上総利益率	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%
販売費及び一般管理費	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245	66,111
売上高販管費比率	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%
営業利益	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577
営業利益率	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%
経常利益	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236
経常利益率	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%
当期純損益 *4	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526	214	243	△ 129	1,288	1,975	594
売上高当期純利益率	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	-	0.4%	0.6%	0.2%
総資産 *5	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441
純資産 *1	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316
自己資本比率 *2 *5	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	21.0%	26.6%	22.7%
ROE *3	18.2%	12.7%	1.4%	1.0%	2.0%	0.1%	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%	6.0%	7.6%	2.0%
従業員数 (契約社員含まず)	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238	7,716	7,855	9,657

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降は普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出してあります。

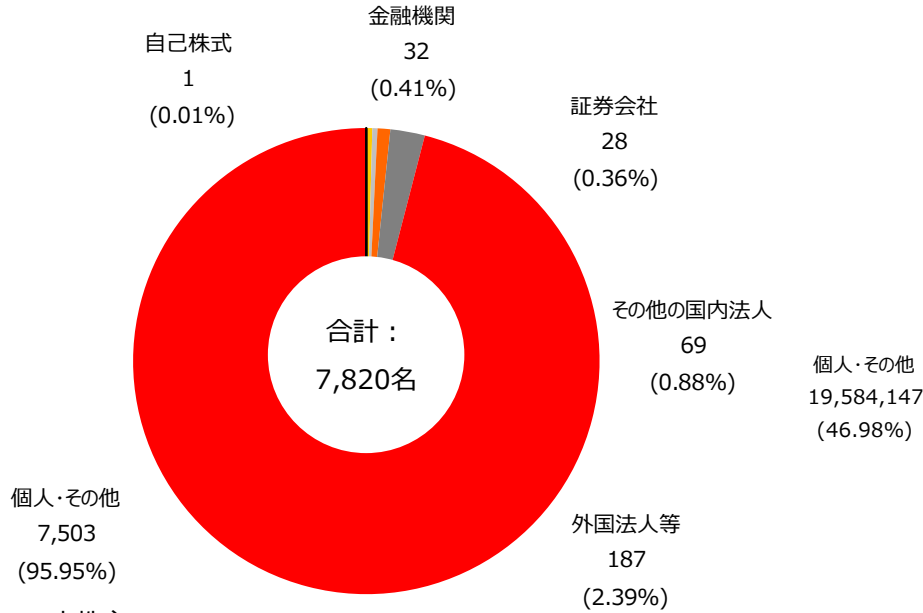
*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

*4 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、適及処理後の数値を記載しております。

株式保有状況

所有者別株主数

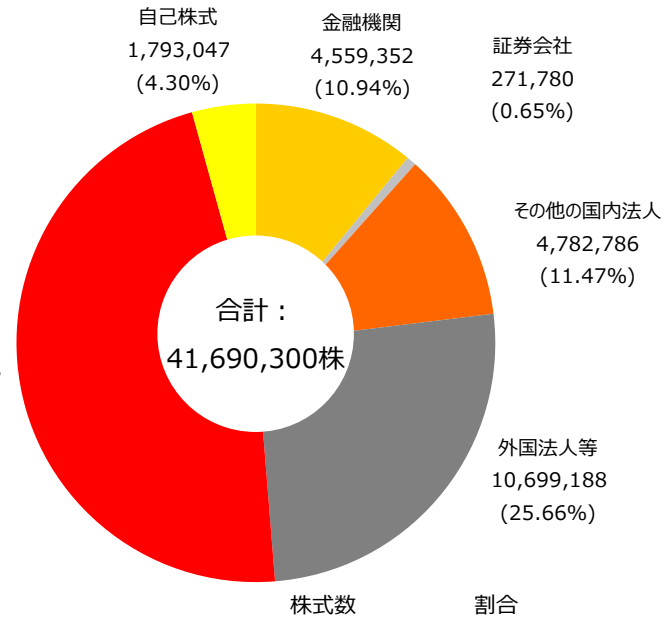


大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,738,500	8.97%
BNYM NON-TREATY DTT	1,861,600	4.47%
株式会社パナソニックグループ	1,793,047	4.30%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	1,318,600	3.16%
AVI GLOBAL TRUST PLC	1,129,100	2.71%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	782,800	1.88%
株式会社日本カストディ銀行（信託E口）	757,852	1.82%
パナソニックグループ従業員持株会	618,800	1.48%
BNYM TREATY DTT 15	607,400	1.46%

所有者別株式数

(2020年11月30日時点)



※第4位に自己株式1,793,047株（発行済株式総数に対する所有割合4.30%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません。
 ※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2019年10月21日付で関東財務局に大量保有報告書の変更報告書の送付があり、
 2019年10月21日時点で2,847,400株を所有している旨の報告を受けておりますが、2021年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、
 上記大株主の状況には含まれておりません。

グループ会社一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	パソナHRコンサルティング
パソナテック	ビーウィズ
パソナ岡山	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナロジコム	Pasona art now
パソナマスターズ	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
ゴートップ	パソナナレッジパートナー
パソナHS	長崎ダイヤモンドスタッフ
パソナハートフル	パソナHRソリューション
パソナJOB HUB	サークレイス (※)
キャプラン	
パソナ安川ビジネススタッフ	他7社 (うち4社 (※))

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.	
Pasona Canada, Inc.	
Pasona Taiwan Co., Ltd.	
Pasona Singapore Pte. Ltd.	
Pasona Asia Co., Limited	
PT Pasona HR Indonesia	
Pasona Korea Co., Ltd	
Pasona India Private Limited	
MGR Consulting Co.,Ltd.	
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd	
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.	
Pasona Education Co. Limited	
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.	
PT.Dutagriya Sarana	他2社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ	パソナフォーチュン
-----	-----------

アウトソーシング

ベネフィット・ワン	
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.	
贝那商务咨询 (上海) 有限公司	
Benefit One USA, Inc.	
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.	
PT. BENEFIT ONE INDONESIA	
Benefit One Deutschland GmbH	
REWARDZ PRIVATE LIMITED	
BENEFITONE ENGAGEMENT	
TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED	
ディージーワン	
	他3社 (うち1社 (※))

ライフソリューション

パソナフォスター	
パソナライフケア	

地方創生ソリューション

パソナふるさとインキュベーション	
パソナ農援隊	
丹後王国	
丹後王国ブルワリー	
パソナ東北創生	
ニジゲンノモリ	
パソナスマイル	他7社 (うち5社 (※))
● 連結子会社	63社
(※) 持分法適用会社	11社

会社概要

東証一部 (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-2 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション
従業員数	19,588名 (連結・契約社員含む) ※2020年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 63社 , 持分法適用会社 11社 ※2020年11月30日時点
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp