

2023年5月期 第2四半期 決算説明会



株式会社パソナグループ

東証プライム (2168)

2023年1月18日

<https://www.pasonagroup.co.jp/>

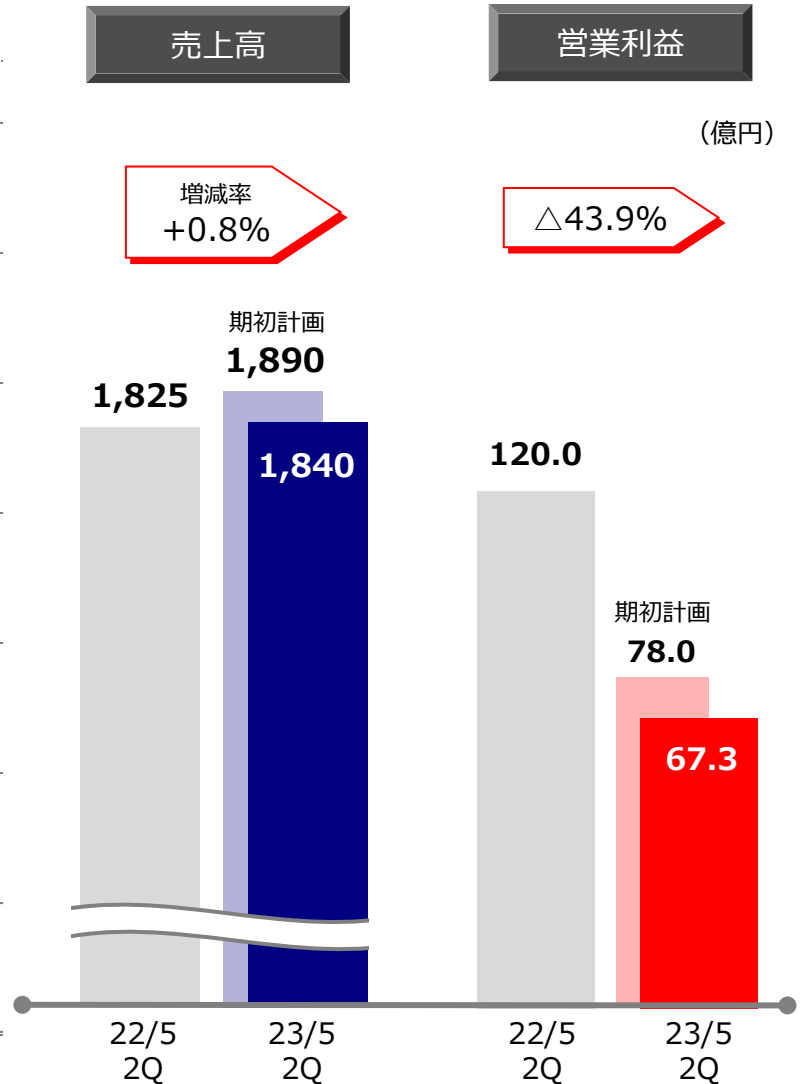
パソナハートフル アーティスト 佐竹 未有希「朝焼けの淡路」



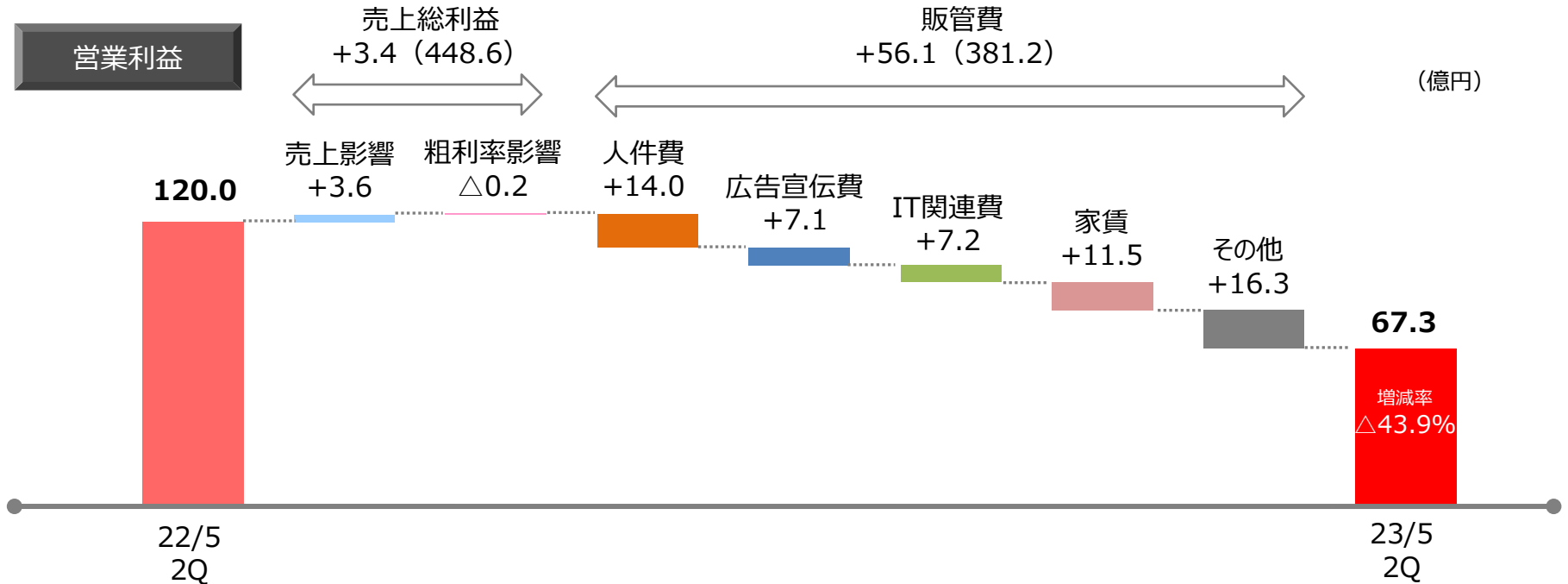
2023年5月期
第2四半期 業績概況

連結業績

(百万円)	22/5/2Q (構成比 %)	23/5/2Q (構成比 %)	前期比
売上高	182,486 (100.0)	183,973 (100.0)	+1,487 +0.8%
売上原価	137,973 (75.6)	139,116 (75.6)	+1,143 +0.8%
売上総利益	44,512 (24.4)	44,856 (24.4)	+343 +0.8%
販管費	32,516 (17.8)	38,123 (20.7)	+5,606 +17.2%
営業利益	11,996 (6.6)	6,733 (3.7)	△5,262 △43.9%
経常利益	12,149 (6.7)	7,431 (4.0)	△4,717 △38.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,800 (2.6)	2,734 (1.5)	△2,065 △43.0%
売上総利益率	24.4%	24.4%	△0.0pt
営業利益率	6.6%	3.7%	△2.9pt



営業利益分析



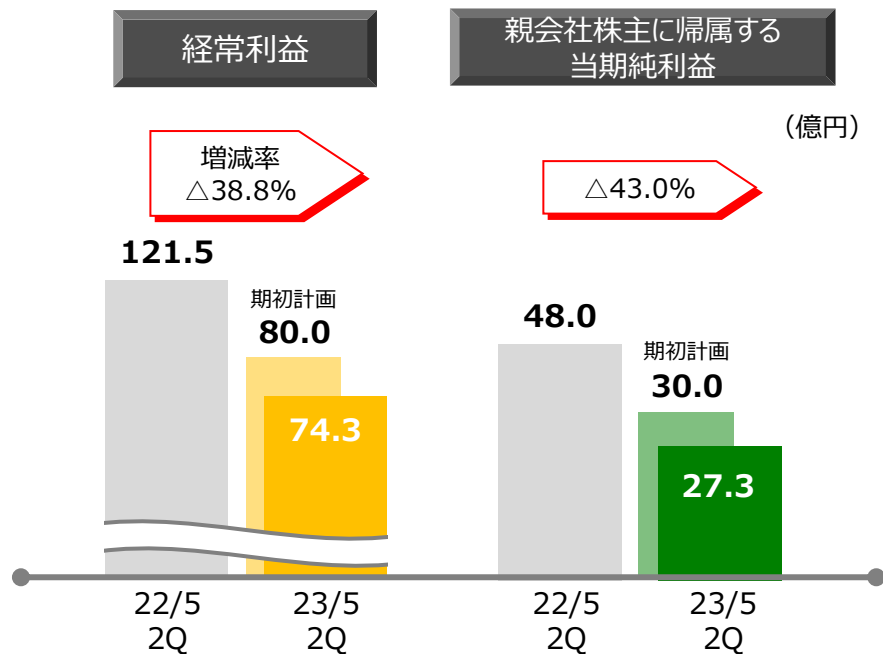
	14/5	15/5	16/5	17/5	18/5	19/5	20/5	21/5	22/5	22/5/2Q	23/5/2Q
売上総利益率	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%	24.4%	24.4%
販管費比率	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%	17.8%	20.7%
営業利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%	6.6%	3.7%

主な増減要因

- **売上総利益** : 売上総利益率の高いセグメントが拡大した結果、売上総利益率は前年同期と同じ24.4%を維持
- **販管費** : アウトソーシングの事業拡大 (M&A) によるコスト、大型プロモーションなど広告宣伝費の増加
東京・南青山 (PASONA SQUARE) への移転に伴う二重家賃の発生

連結業績（営業外・特別損益）

(百万円)	22/5/2Q	23/5/2Q	対前期 増減	%
営業利益	11,996	6,733	△5,262	△43.9%
営業外収益	778	1,143	+364	+46.9%
営業外費用	625	445	△180	△28.8%
経常利益	12,149	7,431	△4,717	△38.8%
特別利益	27	872	+845	+3,097.7%
特別損失	48	81	+33	+68.9%
税引前当期純利益	12,128	8,223	△3,905	△32.2%
法人税等充当金	4,905	3,855	△1,049	△21.4%
法人税等調整額	24	△405	△430	-
法人税等計	4,929	3,450	△1,479	△30.0%
非支配株主損益	2,398	2,038	△359	△15.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,800	2,734	△2,065	△43.0%



主な増減要因（前年同期比）

- **営業外収益**
 - ・持分法による投資利益 33百万円
(前期は投資損失 △26百万円)
 - ・補助金収入 560百万円 (+345百万円)
- **特別利益**
 - ・持分変動利益 211百万円
(サークレイス社上場)
 - ・投資有価証券売却益 627百万円
(ベネフィット・ワン)

連結業績 セグメント別

(百万円)

セグメント別		売上高				営業利益				営業利益率		
		22/5/2Q	23/5/2Q	対前期 増減	%	22/5/2Q	23/5/2Q	対前期 増減	%	22/5/2Q	23/5/2Q	対前期 増減
①	エキスパートサービス (人材派遣)	78,664	75,213	△3,451	△4.4%							
②	BPOサービス (委託・請負)	67,620	68,325	+704	+1.0%	9,244	7,361	△1,883	△20.4%	6.2%	5.0%	△1.2pt
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	3,837	4,256	+419	+10.9%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	4,061	4,921	+860	+21.2%	167	350	+182	+108.6%	4.1%	7.1%	+3.0pt
小計		154,183	152,717	△1,466	△1.0%	9,412	7,711	△1,700	△18.1%	6.1%	5.0%	△1.1pt
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	7,492	6,909	△582	△7.8%	2,384	1,993	△391	△16.4%	31.8%	28.9%	△2.9pt
⑥	アウトソーシング	18,745	20,234	+1,488	+7.9%	6,887	4,825	△2,061	△29.9%	36.7%	23.8%	△12.9pt
⑦	ライフソリューション	3,475	3,998	+522	+15.0%	114	173	+58	+51.1%	3.3%	4.3%	+1.0pt
⑧	地方創生ソリューション	2,050	3,423	+1,373	+67.0%	△1,250	△1,117	+132	-	-	-	-
⑨	消去又は全社	△3,461	△3,310	+150	-	△5,552	△6,852	△1,299	-	-	-	-
連結		182,486	183,973	+1,487	+0.8%	11,996	6,733	△5,262	△43.9%	6.6%	3.7%	△2.9pt

バランスシート

主な増減内訳	(億円)		
	22/5末	22/11末	増減
資産	2,037	2,613	+576
流動資産	1,311	1,878	+567
現金及び預金	670	1,138	+469
受取手形・売掛金・契約資産	510	592	+82
固定資産	725	734	+9
有形固定資産	273	301	+28
無形固定資産	232	237	+5
投資その他の資産	219	196	△24
負債	1,366	1,959	+593
流動負債	836	1,456	+620
買掛金	87	55	△32
短期借入金	96	93	△3
未払費用	160	170	+9
預り金	131	807	+676
固定負債	530	503	△27
社債	38	35	△3
長期借入金	388	351	△37
純資産	671	654	△17
株主資本	486	493	+6
資本剰余金	178	171	△7
利益剰余金	282	296	+13
自己株式	△24	△24	+0
その他の包括利益累計額	13	12	△1
新株予約権	0	0	△0
非支配株主持分	172	149	△23
自己資本比率	24.5%	19.3%	△5.2pt
自己資本比率（受託案件の預り金を除く）	25.8%	27.6%	+1.8pt

主な増減要因（前期末比）

【現金及び預金】

受託案件に係る一時的な預り金の増加
782億円（前期末比+681億円）

【有形固定資産】

オフィス等事業用施設や、地方創生事業における商業施設の新設に伴い増加

【預り金】

受託案件に係る一時的な預り金の増加（同上）

【非支配株主持分】

主にベネフィット・ワンでの配当金の支払い及び自己株取得などによる減少

【自己資本比率】

受託案件に係る「預り金」を控除した場合は27.6%

キャッシュ・フロー

主な増減内訳	(億円)		増減
	22/5/2Q	23/5/2Q	
営業活動によるキャッシュ・フロー	△91	△64	+27
税金等調整前当期純利益	121	82	△39
減価償却費	20	25	+5
のれん償却額	3	4	+0
売上債権・契約資産の増減額	△140	△81	+59
営業債務の増減額	8	△21	△29
法人税等の支払額	△42	△62	△19
投資活動によるキャッシュ・フロー	△68	△45	+23
有形固定資産の取得	△38	△43	△5
無形固定資産の取得	△24	△21	+3
投資有価証券の取得	△6	0	+6
投資有価証券の売却	1	7	+6
敷金保証金回収収入	1	15	+14
財務活動によるキャッシュ・フロー	△34	△106	△73
長期借入れによる収入	28	10	△18
長期借入金の返済による支出	△46	△50	△4
社債の発行による収入	25	0	△25
配当金支払	△36	△46	△10
子会社の自己株式の取得	△0	△15	△15
現金同等物の増減額	△193	△212	△19
現金同等物期首残高	523	566	+43
現金同等物期末残高	330	354	+24
フリーキャッシュ・フロー	△160	△109	+50

主な増減要因（前年同期比）

【償却前利益】

111億円（前年同期比△34億円）

【売上債権及び契約資産の増減額】

前期大型案件の回収サイト長期化解消に伴い増加

【営業債務の増減額】

ベネワンにて営業債務が減少

【有形固定資産の取得】

商業施設や事業用施設等の新設

【敷金保証金回収収入】

東京オフィス移転に伴う増加

【配当金支払】

増配による配当金の増加

※ キャッシュ・フローには、受託案件に係る顧客からの一時的な「預り金」に見合うキャッシュの残高・増減額は含まれておりません。

セグメント情報

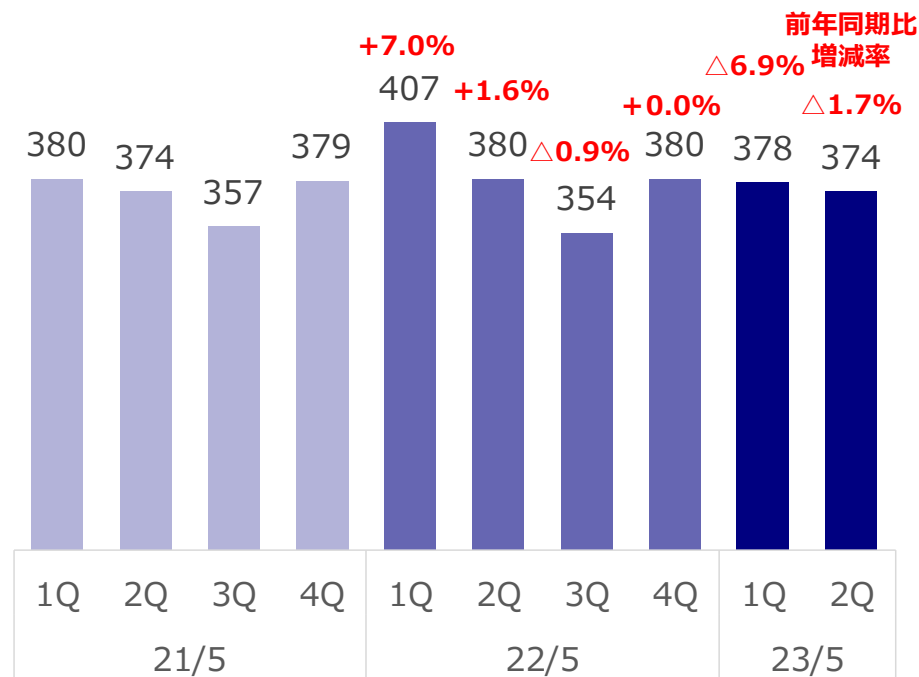
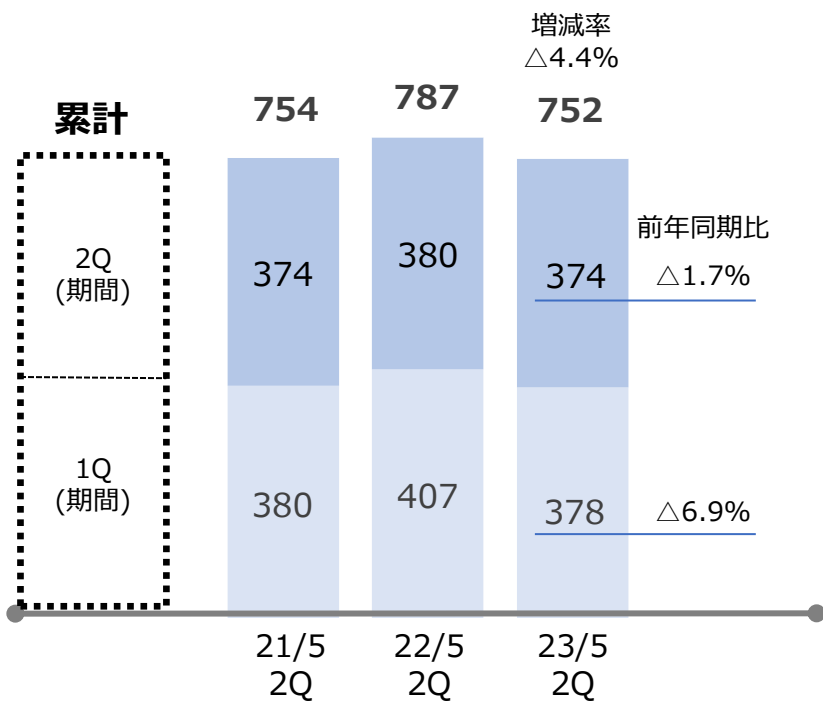
エキスパートサービス (派遣)

売上高

(億円)

売上高推移

(億円)



事業状況 23/5/2Q (実績)

- ・人材派遣の需要回復が継続し、金融業界やIT、サービス業など幅広い業界から受注が増加
- ・前第1四半期の東京2020オリンピック・パラリンピック及び新型コロナウイルス感染症対策に係る特需を埋めるには至らず前年同期比減収
- ・2023年1月5日付で関西電力グループの株式会社かんでんジョイナスを子会社化
2025年大阪・関西万博に向けて様々な新規需要が期待される関西エリアにおけるサービスを拡充

BPOサービス (委託・請負)

売上高

(億円)

BPO+アウトソーシング
売上高推移

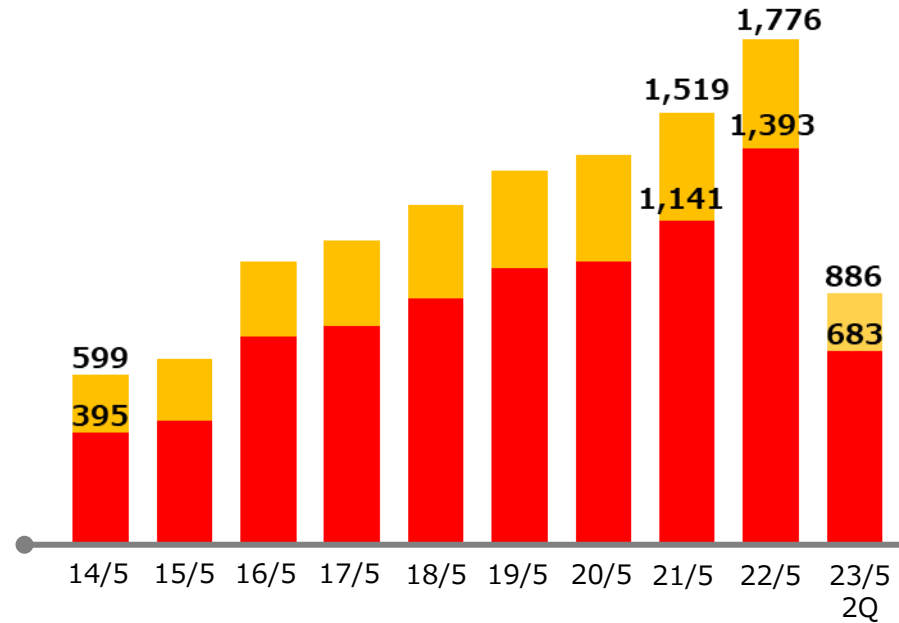
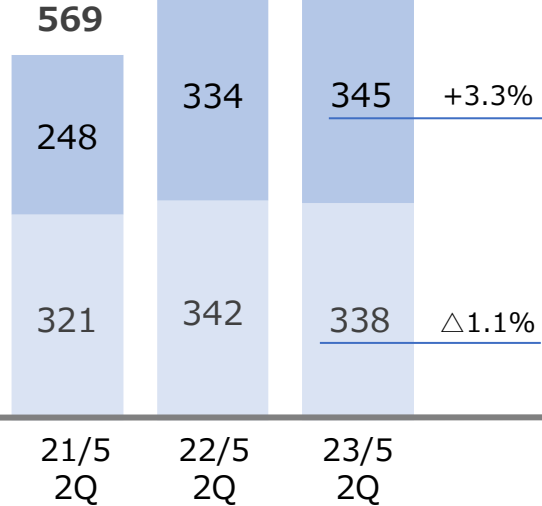
(億円)

増減率
+1.0%

■ BPOサービス

■ アウトソーシング
(ベネフィット・ワン)

対前期
増減率
+16.9%

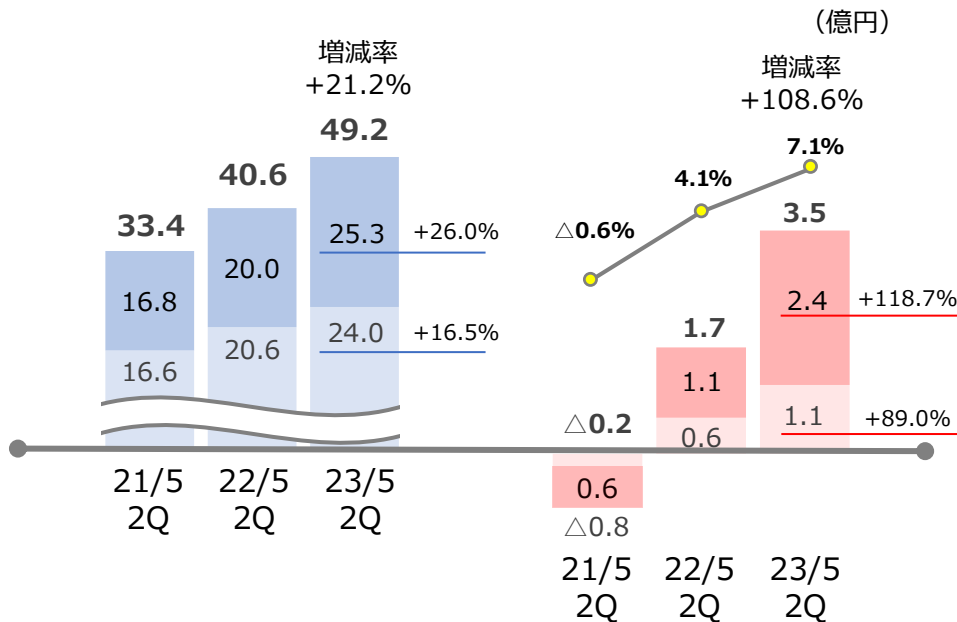


事業状況 23/5/2Q (実績)

- ・前年の大型案件は終了するも新規案件を積み上げ、売上高は前年同期を上回って推移
- ・パブリックセクターからは、就職支援・人材育成などに伴う新たな事業を獲得
- ・民間企業からは、組織構造改革やDX推進に関連した需要が継続

グローバルソーシング (海外人材サービス)

売上高



事業別売上高

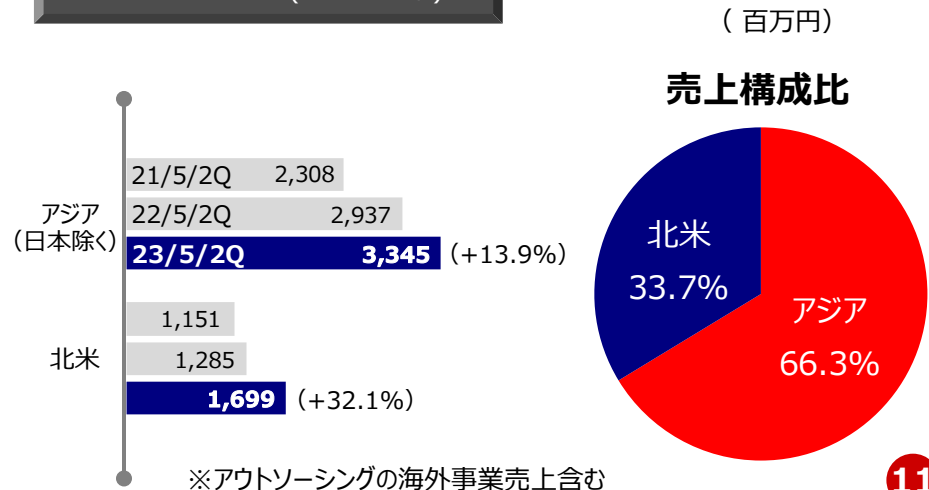
(百万円)

	21/5/2Q	22/5/2Q	23/5/2Q	増減率
人材派遣	1,746	2,156	2,366	+9.7%
人材紹介	633	810	1,253	+54.7%
請負 (給与計算他)	641	704	845	+20.0%
その他	319	389	455	+17.1%
合計	3,341	4,061	4,921	+21.2%

事業状況 23/5/2Q (実績)

- ・北米地域では、経済活動が堅調に推移
- ・アジア地域では、台湾にて半導体製造業を中心に人材需要が高まる。インド・タイでも売上が回復
- ・クロスボーダー取引にも注力し、ベトナムでのIT開発業務を各国で横展開できるよう事業連携を進める

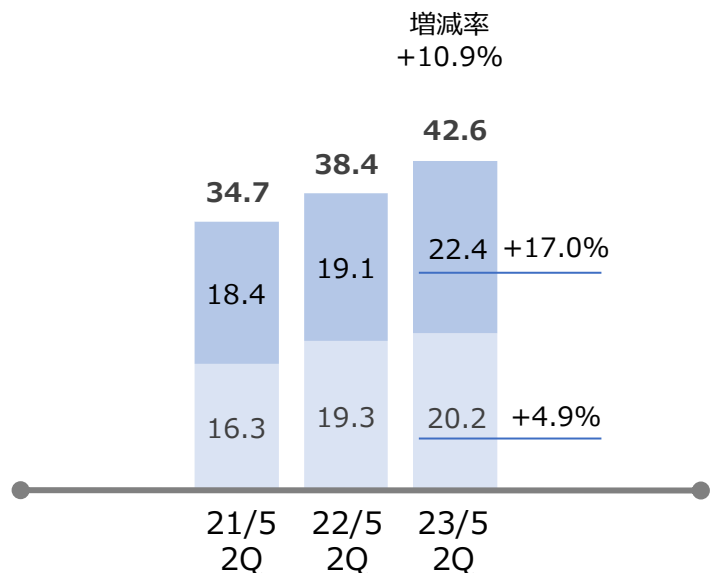
エリア別売上高(全海外事業)



HRコンサルティング 他 / セグメント営業利益

売上高 (HRコンサルティング、教育研修他)

(億円)



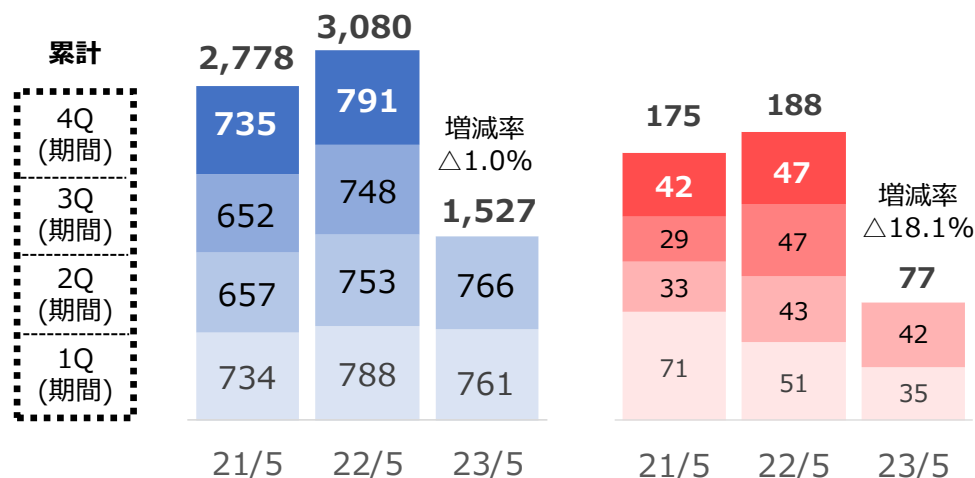
事業状況 23/5/2Q (実績)

- ・顧問コンサルティング事業では、経営支援・リスクマネジメントなどの専門領域の人材ニーズが継続採用コンサルティングも拡大
- ・教育・研修事業では、企業における接遇研修やグローバルリーダーの育成などの研修ニーズが増加

売上高 (ES~GS)

営業利益 (ES~GS)

※ES~GS : エキスパートサービス、BPOサービス、HRコンサルティング、グローバルソーシング
(億円)



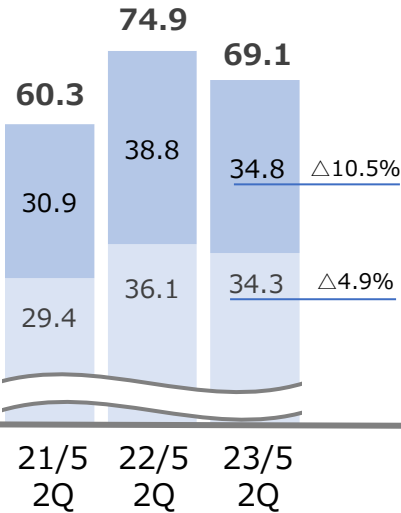
事業状況 23/5/2Q (実績)

- ・エキスパートサービスにおいて前期一時的に増加していた短期スタッフが減少
有給休暇取得や社会保険料が増加し粗利率が低下
- ・BPO案件終了に伴い人件費が原価から販管費に振替えられ、
販管人件費が増加

キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)

売上高

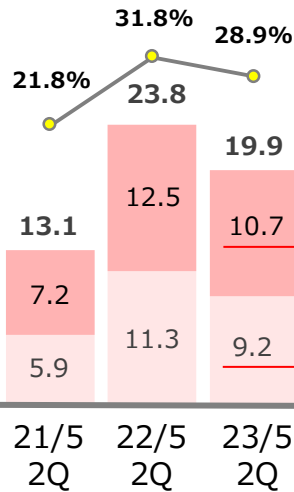
増減率
△7.8%



営業利益・営業利益率

(億円)

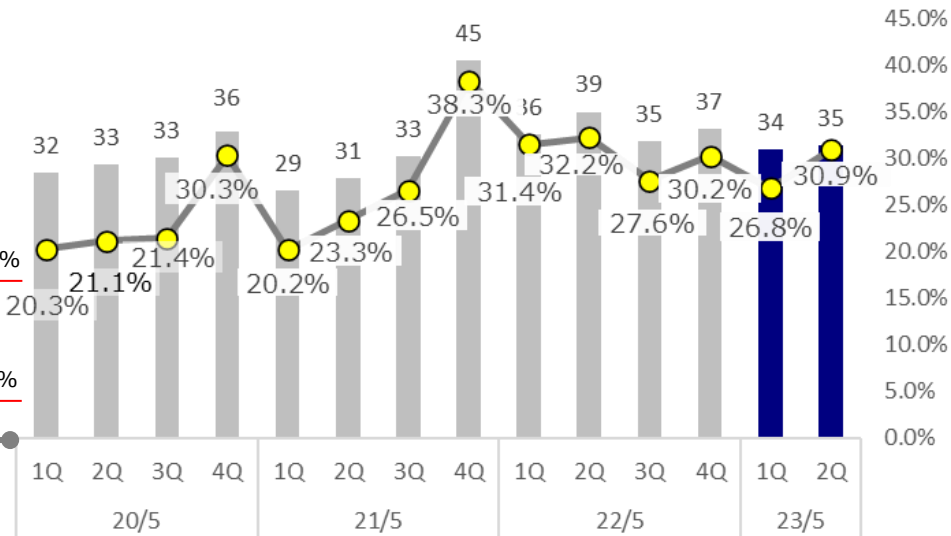
増減率
△16.4%



売上高・営業利益率推移

(億円)

■ 売上高 ● 営業利益率



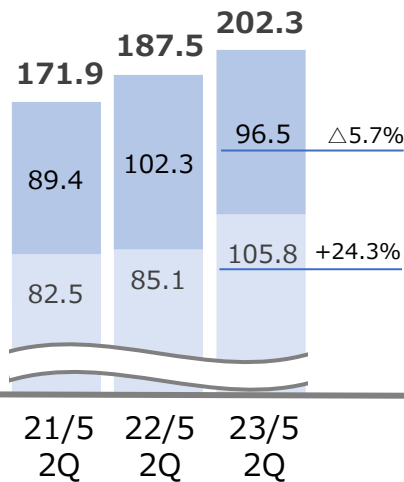
事業状況 23/5/2Q (実績)

- ・人材紹介事業：企業の採用意欲は引き続き堅調
景気動向の影響を比較的受けにくい幹部職などのハイキャリアや専門職種領域に注力し、社内の業務効率は向上。成約単価が上昇
- ・再就職支援事業：大規模な事業構造の見直しが落ち着き、需要が一服
従業員のキャリア形成を支援する「セーフプレースメント・トータルサービス」は順調に拡大

アウトソーシング (ベネフィット・ワン)

売上高

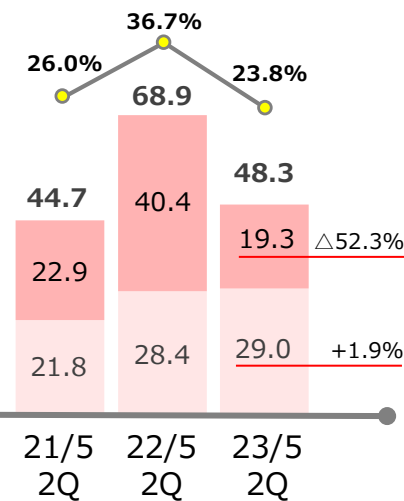
増減率
+7.9%



営業利益・営業利益率

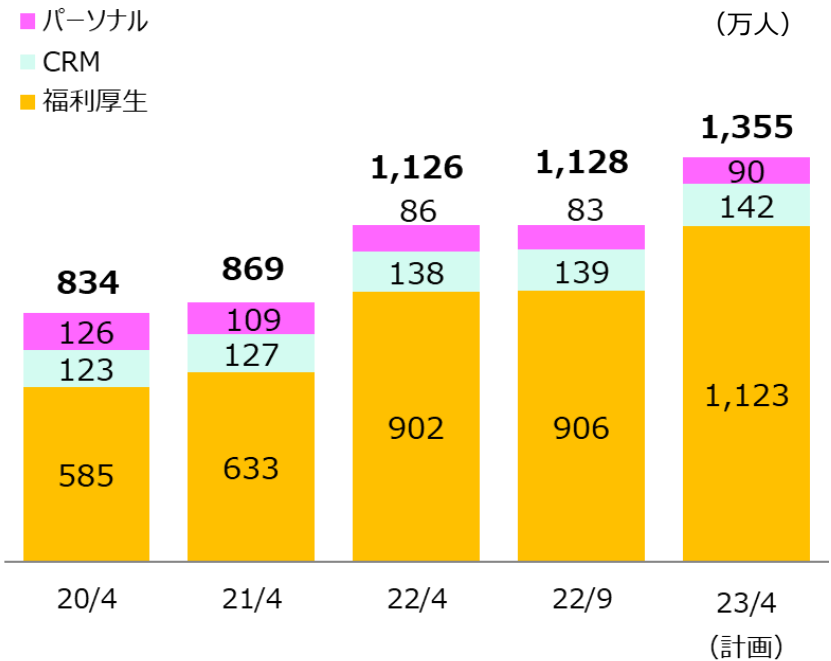
(億円)

増減率
△29.9%



ベネフィット・ワン 会員数推移

(万人)

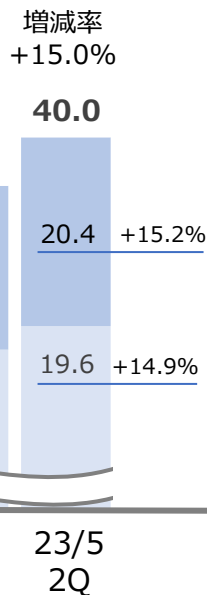


事業状況 23/5/2Q (実績)

- ・内部成長に加え、M&Aによる外部成長が業績を押し上げ
- ・福利厚生会員のサービス利用は、第7波の感染拡大影響により想定を下回るも、前期比で回復基調が続き補助金支出が増加
- ・新型コロナワクチン接種支援事業は縮小基調にあるものの、受注が前倒しで実施されるなど堅調に推移
- ・大型プロモーション費用を計上するも想定範囲内で推移

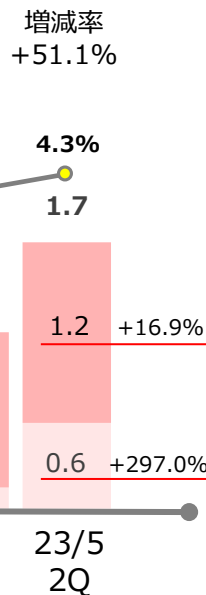
ライフソリューション（保育・介護）

売上高



営業利益・営業利益率

(億円)



パソナフォスター・パソナライフケアの施設数

※2022年11月末時点

施設		21/5	22/5	21/11	22/11	前年同期比
パソナフォスター	保育施設	49	49	49	49	0
	学童クラブ・児童センター	40	43	40	45	+5
パソナライフケア	介護施設	22	22	22	22	0



保育英語のメソッドを活かした介護施設利用者対象の“学び直し”英語プログラム「脳活英語」をスタート（2023年1月開始）

事業状況 23/5/2Q（実績）

- ・介護事業では、新型コロナウイルス感染症の影響により、宿泊療養施設への介護派遣が拡大
- ・ライフサポート事業（家事代行）では、病院や宿泊施設からの除菌消毒サービスや自治体からの子育て家庭支援サービスが伸長
- ・保育事業では、出勤者減少に伴い企業内保育施設の利用児童数は前年同期から減少。一方で学童クラブの開設が伸長

地方創生ソリューション

売上高

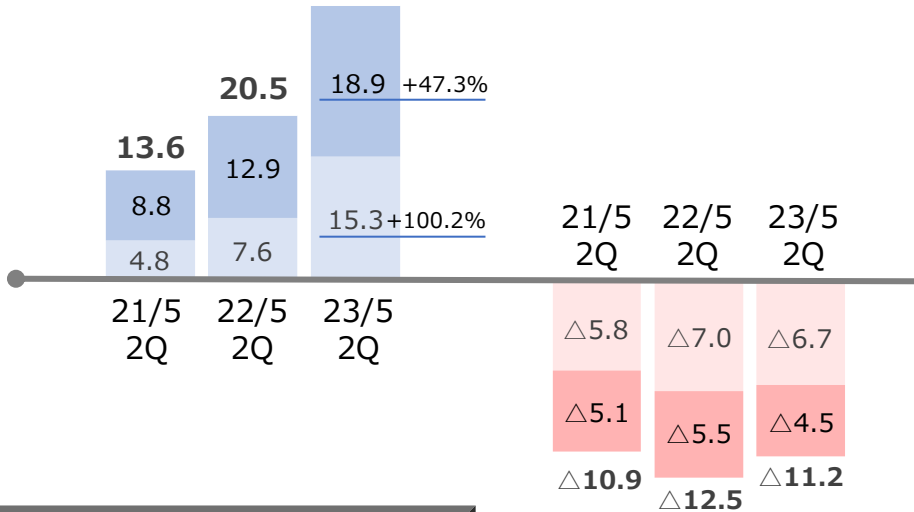
営業利益

地方創生の取り組み

増減率
+67.0%
34.2

(億円)

- 丹後王国ブルワリー ビール職人の育成及び、地域コミュニティのハブ機能を担うマイクロブルワリーの開業支援『ビール大学校』を開始 (2022年12月)



2019年 ビルスナー ジャパン・グレートビア・アワード・銀賞
2019年 マイスター ジャパン・グレートビア・アワード・銅賞
2018年 ヴァイツェン オーストラリアン・インターナショナル・ビアアワード・銅賞
2013年 スモーク 国際ビール大賞・金賞

- ニジゲンノモリ 新シリーズ『ドラゴンクエスト アイランド いにしへの魔神と導かれし冒険者たち』スタート (2023年3月予定)

事業状況 23/5/2Q (実績)

- 新型コロナウイルス感染症による行動制限が緩和され、観光地への人流が継続的に回復
- 兵庫県淡路島では、人気アトラクションや期間限定イベントを開催し来場者が増加
- “禅”や“ヨガ”などのアクティビティと健康的な食事を楽しめる施設「禅坊靖寧」が注目を集め、新たな観光客誘致につながる
- 新規施設の費用が先行するが、前年同期より赤字幅が縮小



© 2021,2023 ARMOR PROJECT/BIRD STUDIO/SQUARE ENIX All Rights Reserved.



▲ホミレット4世

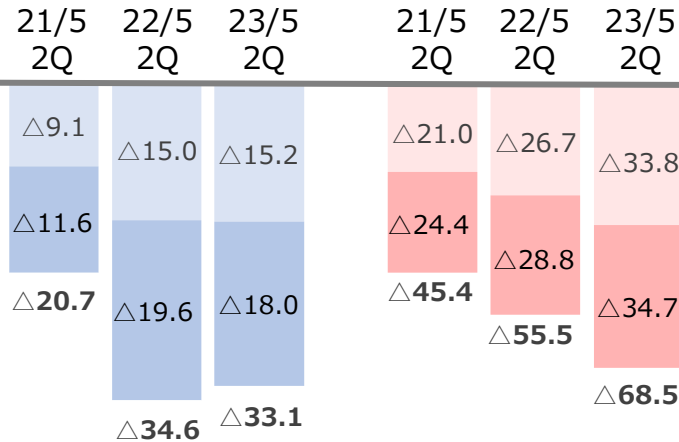
消去又は全社

売上高

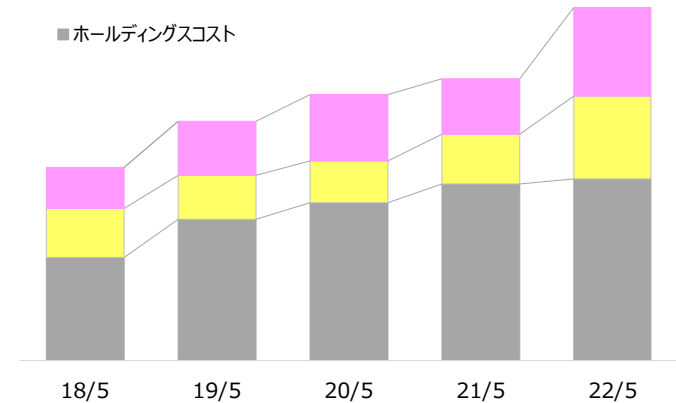
営業利益

全社コストの推移

(億円)



■ インキュベーションコスト
■ グループコスト
■ ホールディングスコスト



コスト増減の主な要因 23/5/2Q (実績)

- ・第1四半期に、東京・南青山「PASONA SQUARE」への移転に伴う費用及び移転期間の二重家賃が発生
- ・段階的に進めている兵庫県淡路島への本社機能一部移転に係る費用が増加

2023年5月期
通期業績予想の修正について

2023年5月期 通期連結業績予想の修正

- **上期**は、エキスパートサービスで、前年度に生じた一時的な特需を埋めるには至らず
地方創生ソリューションは、業績が伸長しているものの、新型コロナウイルス感染症の
再拡大の影響により期初想定を下回る
- **下期**の売上高は概ね期初計画通りに推移する見通したが、
営業利益以下は足元状況を勘案し修正
親会社株主に帰属する当期純利益は、当第2四半期の業績を受けて、
税効果会計に係る会計基準に従い繰延税金資産の計上を検討していることから据え置き

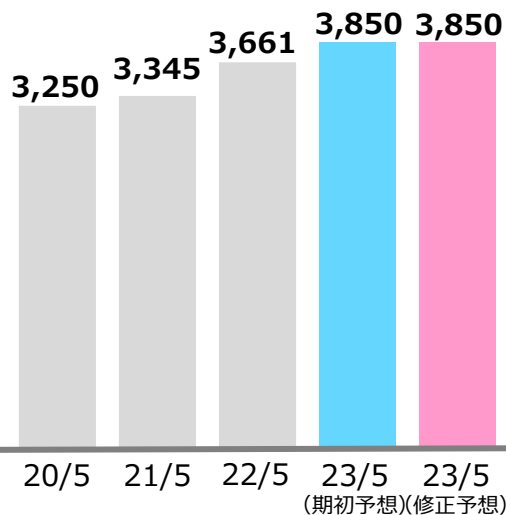
(百万円)

	(A) 期初 通期予想	(B) 修正 通期予想	(B)-(A) 期初 予想差	(B) / (A) (%)	(C) 22年5月期 通期業績	(B) / (C) (%)
売上高	385,000	385,000	0	0.0%	366,096	+5.2%
営業利益	22,300	19,500	△2,800	△12.6%	22,083	△11.7%
経常利益	22,500	20,200	△2,300	△10.2%	22,496	△10.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	8,700	8,700	0	0.0%	8,621	+0.9%

2023年5月期 通期連結業績予想の修正

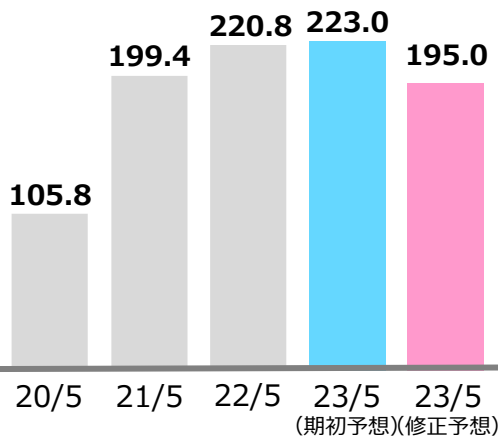
売上高

前期比 +5.2%



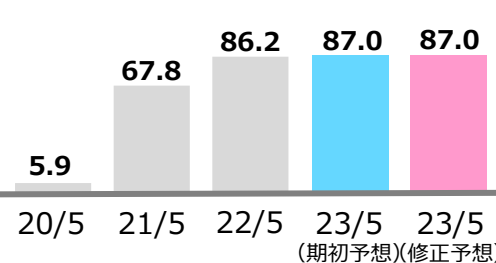
営業利益

△11.7%



親会社株主に帰属する 当期純利益

+0.9%



(億円)

(百万円)	20/5	(%)	21/5	(%)	22/5	(%)	23/5 期初予想	(%)	23/5 修正予想	(%)	前期比 増減	YoY
売上高	324,984	(100.0)	334,540	(100.0)	366,096	(100.0)	385,000	(100.0)	385,000	(100.0)	+18,903	+5.2%
営業利益	10,577	(3.3)	19,940	(6.0)	22,083	(6.0)	22,300	(5.8)	19,500	(5.1)	△2,583	△11.7%
経常利益	10,236	(3.1)	20,379	(6.1)	22,496	(6.1)	22,500	(5.8)	20,200	(5.2)	△2,296	△10.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	594	(0.2)	6,784	(2.0)	8,621	(2.4)	8,700	(2.3)	8,700	(2.3)	+78	+0.9%

2023年5月期 通期セグメント別業績予想の修正

(百万円)

セグメント別		売上高							営業利益						
		(A) 23/5 期初予想	(B) 23/5 修正予想	(B)-(A) 期初 予想差	(B) / (A) (%)	(C) 22/5月期 業績	(B)-(C) 修正 予想差	(B) / (C) (%)	(A) 23/5 期初予想	(B) 23/5 修正予想	(B)-(A) 期初 予想差	(B) / (A) (%)	(C) 22/5月期 業績	(B)-(C) 修正 予想差	(B) / (C) (%)
①	エキスパートサービス (人材派遣)	155,000	154,000	△1,000	△0.6%	152,067	+1,932	+1.3%							
②	BPOサービス (委託・請負)	140,000	142,000	+2,000	+1.4%	139,272	+2,727	+2.0%	17,400	17,100	△300	△1.7%	18,345	△1,245	△6.8%
③	HRコンサルティング 教育・研修、その他	9,300	9,500	+200	+2.2%	8,418	+1,081	+12.8%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	10,100	10,100	0	0.0%	8,335	+1,764	+21.2%	650	700	+50	+7.7%	447	+252	+56.3%
小計		314,400	315,600	+1,200	+0.4%	308,093	+7,506	+2.4%	18,050	17,800	△250	△1.4%	18,793	△993	△5.3%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	15,700	15,000	△700	△4.5%	14,700	+299	+2.0%	5,150	4,700	△450	△8.7%	4,470	+229	+5.1%
⑥	アウトソーシング	46,100	46,100	0	0.0%	38,359	+7,740	+20.2%	10,800	10,800	0	0.0%	12,765	△1,965	△15.4%
⑦	ライフソリューション	7,600	8,000	+400	+5.3%	7,158	+841	+11.8%	300	400	+100	+33.3%	232	+167	+72.3%
⑧	地方創生ソリューション	8,000	7,200	△800	△10.0%	4,426	+2,773	+62.7%	△1,000	△2,000	△1,000	-	△2,612	+612	-
⑨	消去又は全社	△6,800	△6,900	△100	-	△6,642	△257	-	△11,000	△12,200	△1,200	-	△11,566	△633	-
連結		385,000	385,000	0	0.0%	366,096	+18,903	+5.2%	22,300	19,500	△2,800	△12.6%	22,083	△2,583	△11.7%

2023年5月期
第2四半期 TOPICS

1 BPOサービスの更なる拡大,
DXの推進

2 人生100年時代の
キャリア形成の支援強化

3 持続可能な社会に向けた
地方創生事業の推進

BPOサービスの更なる拡大,DXの推進

BPOサービス × GX^{グリーン} トランスフォーメーション

企業のTCFD情報開示の拡大や、カーボンニュートラル実現への取組を支援



BPOサービスの更なる拡大,DXの推進

BPOサービス × DX デジタル トランスフォーメーション

高度化する地域の「社会課題」の解決に向けた「X-Techサービス」を展開、自治体への導入拡大

事例 1

防災ヘルプサービス

災害時、自力での避難（自助）が困難な方と
避難支援する方をマッチング
迅速な救助支援を可能とする「共助システム」



事例 2

Civic Earth

都市や地方が持つ地理空間データをもとに、
バーチャル空間上に街を再現し、人流に沿った適切
な街づくり計画の策定等でスマートシティ実現支援

「Civic Earth」

×  **Re:Earth** (デジタルツイン※ プラットフォーム)



※ 現実空間の情報をデジタル化し、仮想空間上にリアルに再現する技術概念

BPOサービスの更なる拡大,DXの推進

X-TECHソリューション Topics

中小企業のデジタル化を通じた経営課題の解決を支援
「**事業環境変化対応型支援事業（デジタル化診断事業）**」受託



女性特有の健康課題と
仕事の両立に関する課題を解決
「**フェムテックを活用した
女性活躍支援事業**」受託



フードテックを活用した社会課題を
解決するアイデアを公募・事業化支援
「**未来を創る！
フードテックビジネスプランコンテスト**」受託



海外駐在員の給与計算や労務管理など
赴任～帰任までのワンストップサービス
「**海外駐在員管理支援サービス**」
日本通運と戦略的提携

「海外駐在員管理支援サービス」
海外への赴任から帰任までの期間に必要なサービスをワンストップで提供

 PASONA 赴任中の給与計算・労務管理の代行	 NEX NIPPON EXPRESS 赴任時の転居に伴う業務の代行
 AGAVE 海外人事管理プラットフォーム	 circlace AGAVEの開発・提供・サポート

関西エリアで
HR/BPOサービスを拡充

関西電力グループの総合人材サービス会社
株式会社 かんでん ジョイナス
関西電力グループより譲受



人生100年時代のキャリア形成の支援強化

人的資本経営支援ソリューション

有価証券報告書上での情報開示に対応

Human Capital Consulting

Strategy execution analysis / measure support

Step.1
人的資本情報開示の策定

Step.2
可視化プラットフォーム導入

Step.3
課題設定と対策実行



開示 戦略支援

- ✓ 現状把握
- ✓ ゴール設定
- ✓ 開示方針策定
- ✓ ISO30414
取得検討



HRテック 導入・運用支援

- ✓ 選定
- ✓ パートナー連携
- ✓ 分析



教育研修 人材育成支援

- ✓ 課題抽出
- ✓ 人材育成を基点とした
対策立案

セーフプレースメント・トータルサービス

Pasona Recurrent

pasona engagement

女性幹部職・管理職採用

ISO30414認証取得支援

人生100年時代のキャリア形成の支援強化

リスキリング × DX デジタル トランスフォーメーション

ローコード開発ツール活用企業の増大を背景に、ITスキル向上に向けたリスキリング強化

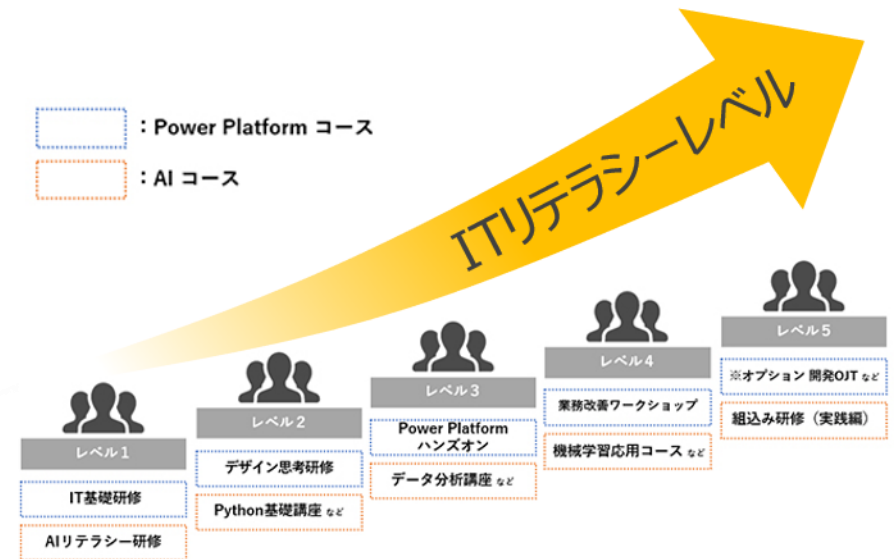
kintone認定アソシエイト講座

テキストや動画での自己学習、ハンズオンでの製品概要理解の研修、学習フォローアップ研修を約3か月実施し、認定資格の取得と就労サポート



DX内製化支援サービス

生産性向上に向けMicrosoft Power Platform等のローコードツールの導入から開発、更には社員による内製化に向けた伴走支援



人生100年時代のキャリア形成の支援強化

人生100年時代のキャリア形成 Topics

企業内のナレッジマネジメントを円滑にし、
社内の誰もが社内のナレッジを効果的に活用できる仕組み
「**ナレッジマネジメント基盤運用パッケージ**」開始

ひとり親家庭が心豊かな人生設計を描ける
社会の実現を目指す

「**ひとり親キャリア支援協会**」設立



アバターを活用したキャリア相談や
求職登録サポートを実現

「**アバターキャリアコンシェルジュ**」開始



悩みに寄り添い、一人ひとりに合った
キャリア構築と女性活躍を支援

働く女性向けWEBメディア「**Be myself**」開設



全53チームの所属選手・コーチに
キャリア構築支援

PASONA×V.LEAGUE

『**パートナーシップ協定**』締結



持続可能な社会に向けた地方創生事業の推進

全国自治体 × 地方創生

「持続可能な地方創生」事業を全国の自治体と提携、共創。

新産業創造

雇用創出

人材育成

● 地域共創プロジェクト開始

地域の社会課題解決に取り組む人材や企業の誘致・交流を促進し、地域に根差した新産業創造と雇用創出豊かな生き方・働き方を実現できる街づくりに取り組むプロジェクト

香川県
坂出市



熊本県
合志市



岡山県
真庭市



● 愛媛県 松山市

20年度より受託する「だんだん複業団」にて「だんだんコミュニティ」新設

● 徳島県

「サステナブル複業プロジェクト」受託

● 大阪府 門真市・守口市

「STEAMライブラリーを活用したSDGs教育」提供

● 福島県 川内村

「かわうちワイナリーツアー」開催

● 山梨県

「令和四年度 二拠点居住
企業誘致マッチング事業」受託

● 京都府 京丹後市

「マイクロブルワリープロジェクト」開始
地方創生 ビール職人大学校 開設

● 第1弾：KOTOBeer ※仮称
(香川県琴平町)

「京丹後市食品加工支援センター」開設



参考資料

淡路島での取り組み

- 2008年** 独立就農を目指す農業ベンチャー支援制度
パソナチャレンジファーム
- 2012年** 閉校の小学校をリノベーション
マルシェ×レストラン
のじまスコーラ
- 2014年** 社会の問題点を解決する“起業家”を育成
アントレシップ社員
海辺の見える潮風のテラス
ハチミツカフェ miele
- 2016年** シーサイドマーケット&レストラン
CRAFT CIRCUS
- 2017年** 芸術活動を通じて地域活性化を目指す
地方創生エンターテイナー募集
兵庫県立淡路島公園アニメパーク
ニジゲンノモリ
絶景オーシャンビューのグリルレストラン
Ocean Terrace

- 2018年** 海のハローキティ メディアアート&レストラン
HELLO KITTY SMILE
“星降る丘”のラグジュアリーホテル
GRAND CHARIOT
北斗七星135°
- 2019年** ハローキティのショーと食事が楽しめる
新感覚シアターレストラン
HELLO KITTY SHOW BOX
- 2020年** 音楽を通じて地方創生を目指すプロジェクト
音楽島 -Music Island- プロジェクト
劇場&ソーシャルディスタンスレストラン
青海波
2025年までに1万人の雇用創出を目指す
緊急雇用創出総本部
- 2021年** 新卒未就労者の“夢”を応援する
ギャップイヤープログラム
「雇用の維持」と「若手社員のキャリアアップ」を支援する
フレッシュキャリアアッププログラム
コロナ禍の影響を受けた料理人を支援する
屋外型自然共存レストラン
淡路シェフガーデン

淡路島でシングルマザーが、安心して「仕事」「育児」「生活」ができる環境を提供
ひとり親 働く支援プロジェクト

滞在型フレンチレストラン
Aubergeフレンチの森

豊かな自然の中で愉しむ野菜が主役のレストラン
農家レストラン 陽・燦燦 (はる・さんさん)

2022年 淡路島のとれたて食材を調理する
海賊料理レストラン
はじまりの島 海神人(アマン)の食卓
都会を離れた大自然の中で、優しい食事とマインドフルネス体験を提供
座禅ヨガリトリート&レストラン 禅坊 靖寧(ぜんぼう せいねい)

世界最大のりんご型展望シアター
HELLO KITTY APPLE HOUSE

ウクライナ支援プロジェクト
Awaji World Ballet

シーサイドマーケット&レストラン
CRAFT CIRCUS (クラフトサーカス)

ESG・サステナビリティ経営への取り組み

パソナグループのサステナビリティ経営



持続可能な 地球環境への取り組み

- ・ CO2排出削減に向けた主な取り組み
- ・ 環境への取り組み
- ・ 気候関連財務情報開示タスクフォース (TCFD) への対応



多様性の尊重 人的資本への取り組み

- ・ ダイバーシティ&インクルージョン
- ・ 人財育成
- ・ 多様なキャリアパス、就業機会の提供
- ・ 健康経営への取り組み



創業精神・企業文化の継承

- ・ フィロソフィーの浸透
- ・ 社会課題解決に向けた企業文化の醸成
- ・ ガバナンス

ESG・サステナビリティ経営への取り組み

- 淡路島を舞台に(株)バイオマスレジンはホールディングスと脱炭素社会の実現に向けて協業企業・団体向け『サステナブル研修プログラム』を提供開始（2022年7月）

【内容】

・『サステナブル研修プログラム』の提供

企業・団体・学校法人向け、食の安全や自然環境など「SDGs」について学べる研修プログラム

- ①土づくりの工程などを通して、食の安全性や農作物の生産過程を学ぶ農業体験の実施
- ②耕作放棄地など日本社会における農業分野課題や、お米を活用した脱プラスチックの事例などを学ぶ座学研修の実施

・バイオマスプラスチック製のカトラリーや子供用玩具の導入・展示販売

「Awaji Nature Lab & Resort」内にある農家レストラン「陽・燦燦」にて、バイオマスレジングループが開発・製造するバイオマスプラスチック「ライスレジン®」を活用したフォーク・スプーンなどのカトラリーや子供用玩具を導入・展示販売



【農家レストラン「陽・燦燦(はる・さんさん)」

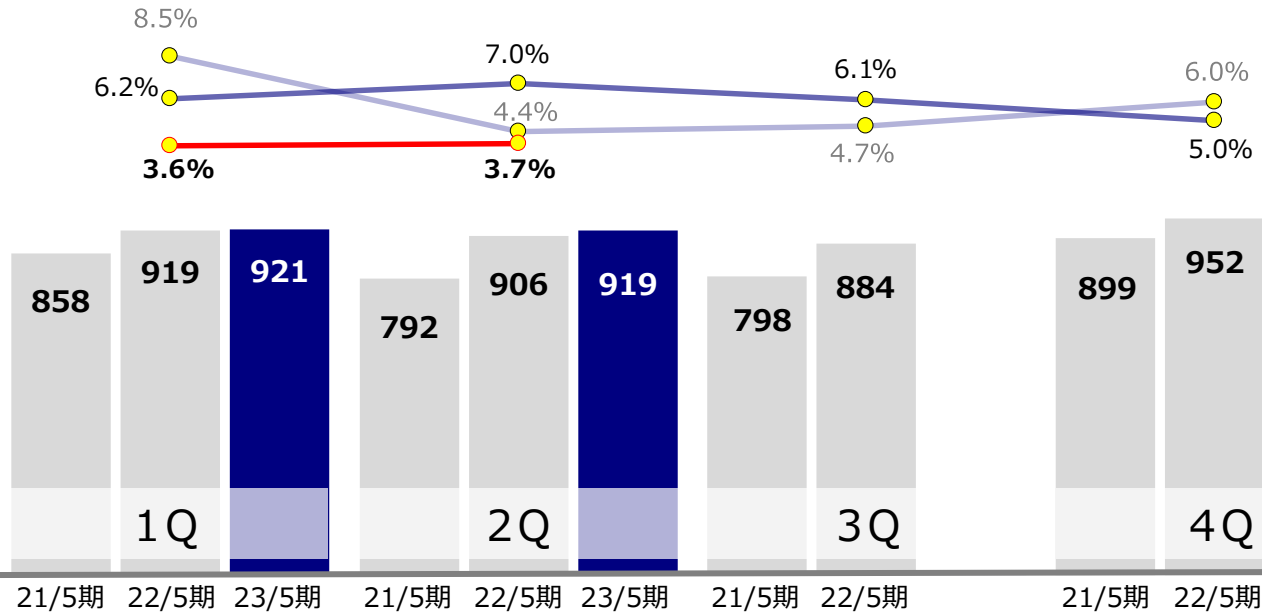


バイオマスプラスチックで作られるフォーク・スプーンや子供用玩具

連結業績 四半期推移

売上高

(億円)



営業利益率

- 営業利益率 21/5
- 営業利益率 22/5
- 営業利益率 23/5

21/5期 22/5期 23/5期 21/5期 22/5期 23/5期 21/5期 22/5期 21/5期 22/5期 (百万円)

連 結	項目	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)			第4四半期 (3~5月)		
		21/5	22/5	対前期 増減率	23/5	前期比	21/5	22/5	対前期 増減率	23/5	前期比	21/5	22/5	対前期 増減率	21/5	22/5	対前期 増減率
		売上高	85,751	91,927	+7.2%	92,066	+0.2%	79,154	90,558	+14.4%	91,906	+1.5%	79,763	88,389	+10.8%	89,869	95,221
売上総利益	22,332	21,720	△2.7%	22,273	+2.5%	19,659	22,792	+15.9%	22,582	△0.9%	19,038	21,525	+13.1%	21,939	23,633	+7.7%	
販管費	15,044	16,020	+6.5%	18,943	+18.2%	16,144	16,496	+2.2%	19,180	+16.3%	15,327	16,173	+5.5%	16,511	18,898	+14.5%	
営業利益	7,287	5,700	△21.8%	3,330	△41.6%	3,515	6,295	+79.1%	3,402	△46.0%	3,710	5,352	+44.2%	5,428	4,735	△12.8%	
親会社株主に帰属する 四半期純損益	4,064	2,481	△38.9%	1,293	△47.9%	213	2,318	+983.5%	1,440	△37.9%	1,304	2,514	+92.8%	1,201	1,306	+8.8%	
売上総利益率	26.0%	23.6%	△2.4pt	24.2%	+0.6pt	24.8%	25.2%	+0.4pt	24.6%	△0.6pt	23.9%	24.4%	+0.5pt	24.4%	24.8%	+0.4pt	
販管費率	17.5%	17.4%	△0.1pt	20.6%	+3.2pt	20.4%	18.2%	△2.2pt	20.9%	+2.7pt	19.2%	18.3%	△0.9pt	18.4%	19.8%	+1.4pt	
営業利益率	8.5%	6.2%	△2.3pt	3.6%	△2.6pt	4.4%	7.0%	+2.6pt	3.7%	△3.3pt	4.7%	6.1%	+1.4pt	6.0%	5.0%	△1.0pt	

※記載年度以前の数値はインベスターズガイドをご覧ください

連結業績 セグメント別 四半期推移

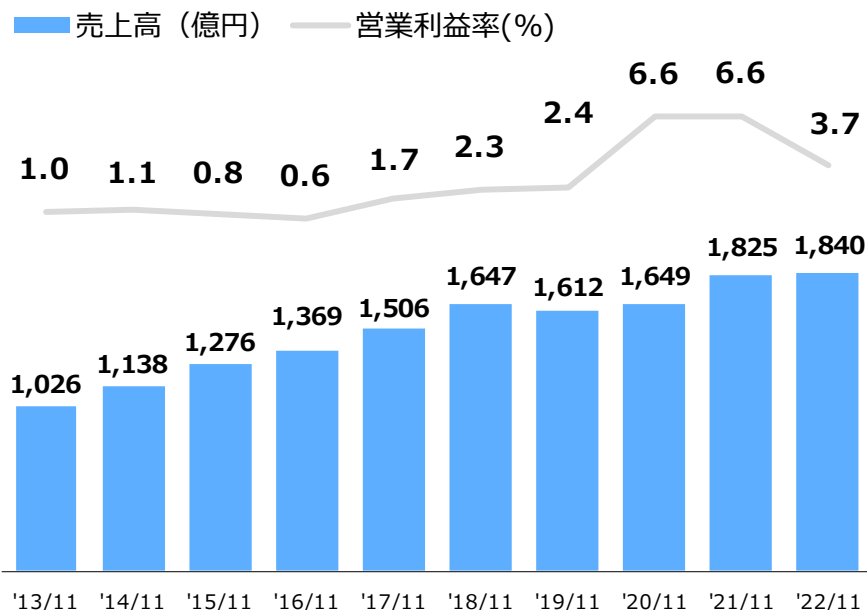
(百万円)

セグメント別		売上高							営業利益						
		22/5/1Q	22/5/2Q	22/5/3Q	22/5/4Q	23/5/1Q	23/5/2Q	前年 同期比	22/5/1Q	22/5/2Q	22/5/3Q	22/5/4Q	23/5/1Q	23/5/2Q	前年 同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	40,650	38,014	35,438	37,964	37,837	37,375	△1.7%							
②	BPOサービス (委託・請負)	34,202	33,417	34,898	36,753	33,817	34,507	+3.3%	5,021	4,222	4,574	4,527	3,398	3,963	△6.1%
③	HRコンサルティング、 教育・研修、その他	1,926	1,911	2,418	2,162	2,021	2,235	+17.0%							
④	グローバルソーシング (海外人材サービス)	2,056	2,004	2,084	2,190	2,395	2,526	+26.0%	57	110	89	190	108	241	+118.7%
小計		78,835	75,347	74,839	79,071	76,071	76,645	+1.7%	5,079	4,333	4,663	4,717	3,506	4,205	△3.0%
⑤	キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援)	3,610	3,881	3,529	3,679	3,434	3,475	△10.5%	1,134	1,250	973	1,112	919	1,074	△14.1%
⑥	アウトソーシング	8,513	10,232	8,319	11,293	10,583	9,650	△5.7%	2,843	4,043	2,645	3,232	2,897	1,927	△52.3%
⑦	ライフソリューション	1,708	1,767	1,786	1,896	1,963	2,035	+15.2%	14	100	62	54	55	117	+16.9%
⑧	地方創生ソリューション	763	1,286	1,241	1,134	1,529	1,894	+47.3%	△702	△547	△451	△910	△667	△450	-
⑨	消去又は全社	△1,504	△1,957	△1,326	△1,853	△1,515	△1,795	-	△2,668	△2,884	△2,541	△3,471	△3,381	△3,471	-
連結		91,927	90,558	88,389	95,221	92,066	91,906	+1.5%	5,700	6,295	5,352	4,735	3,330	3,402	△46.0%

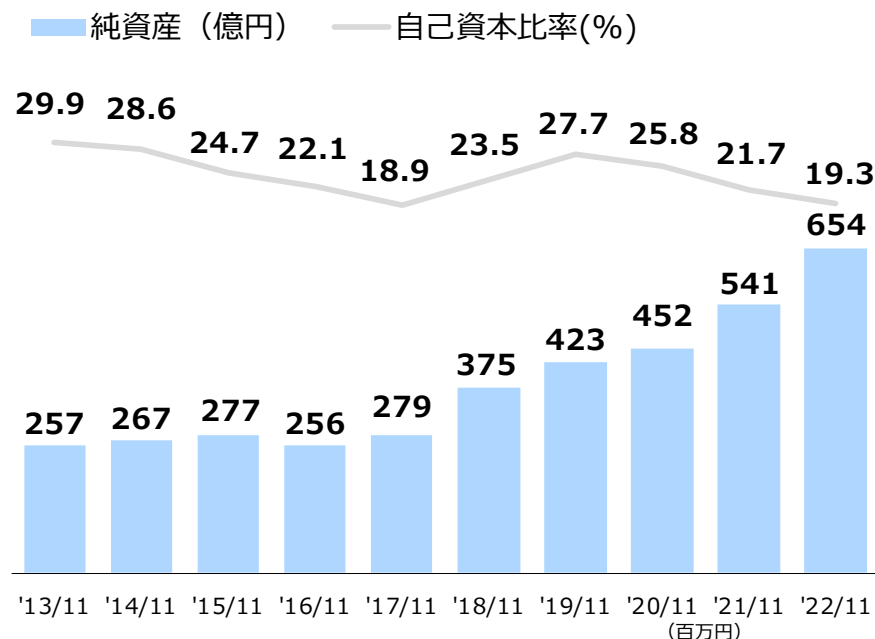
※記載年度以前の数値はインベスターズガイドをご覧ください

主要経営指標 (第2四半期連結累計期間)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'13/11	'14/11	'15/11	'16/11	'17/11	'18/11	'19/11	'20/11	'21/11	'22/11
売上高	102,619	113,805	127,602	136,867	150,619	164,692	161,229	164,906	182,486	183,973
売上総利益率	18.9%	19.7%	19.9%	19.7%	21.2%	22.0%	23.2%	25.5%	24.4%	24.4%
販売費及び一般管理費	18,372	21,265	24,362	26,205	29,313	32,425	33,496	31,189	32,516	38,123
売上高販管費比率	17.9%	18.7%	19.1%	19.1%	19.5%	19.7%	20.8%	18.9%	17.8%	20.7%
営業利益	1,038	1,195	1,072	794	2,618	3,732	3,901	10,802	11,996	6,733
営業利益率	1.0%	1.1%	0.8%	0.6%	1.7%	2.3%	2.4%	6.6%	6.6%	3.7%
経常利益	961	1,118	977	759	2,634	3,538	3,606	10,854	12,149	7,431
経常利益率	0.9%	1.0%	0.8%	0.6%	1.7%	2.1%	2.2%	6.6%	6.7%	4.0%
四半期純損益 *3	△ 25	△ 155	△ 334	△ 816	470	631	392	4,278	4,800	2,734
売上高四半期純利益率	-	-	-	-	0.3%	0.4%	0.2%	2.6%	2.6%	1.5%
総資産 *4	68,524	72,357	80,164	80,517	100,881	114,914	116,930	137,757	193,839	261,335
純資産 *1	25,743	26,744	27,702	25,591	27,886	37,529	42,341	45,200	54,132	65,426
自己資本比率 *2 *4	29.9%	28.6%	24.7%	22.1%	18.9%	23.5%	27.7%	25.8%	21.7%	19.3%

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

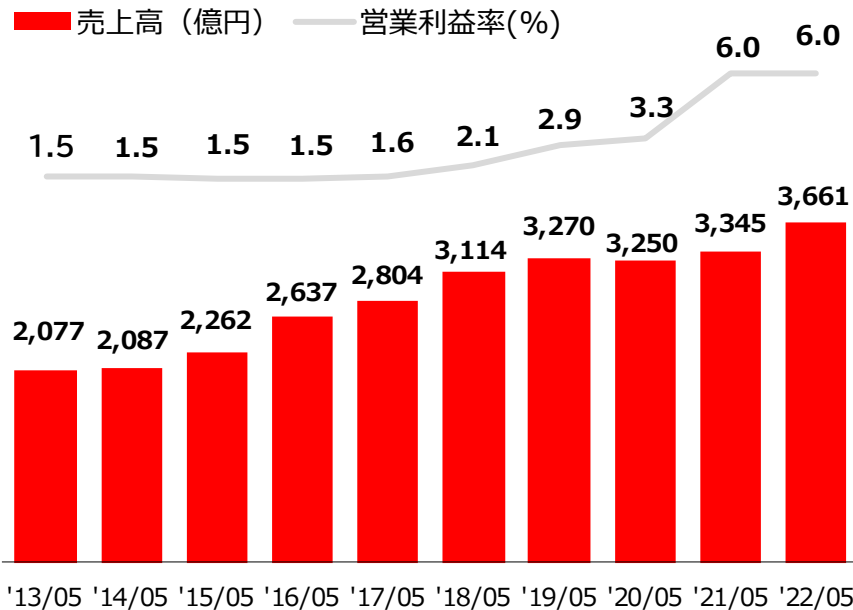
*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

*3 2016年5月期より本項の「四半期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

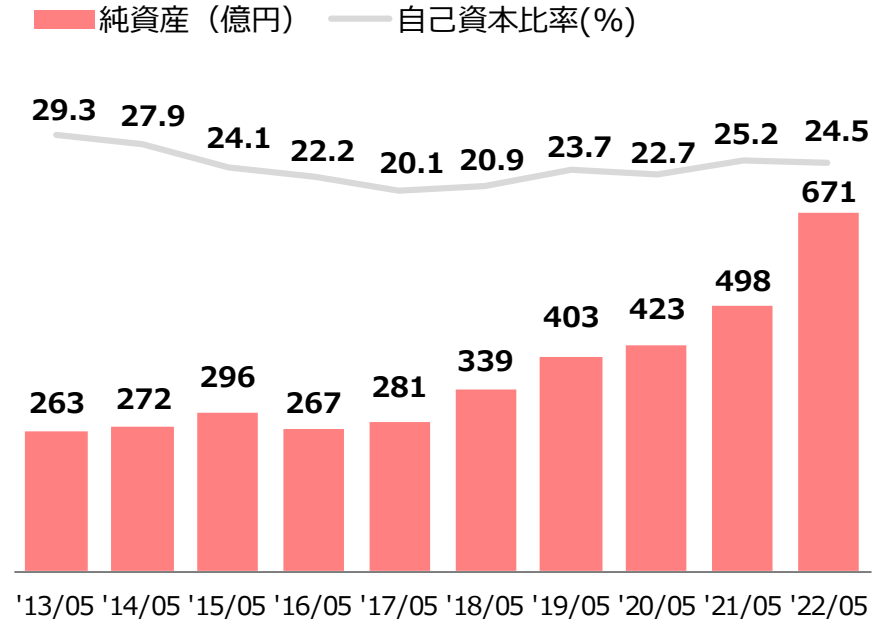
*4 「税効果会計に係る会計基準」の一部改正等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'13/05	'14/05	'15/05	'16/05	'17/05	'18/05	'19/05	'20/05	'21/05	'22/05
売上高	207,685	208,660	226,227	263,728	280,395	311,410	326,984	324,986	334,540	366,096
売上総利益率	19.3%	19.3%	20.3%	20.0%	20.2%	21.5%	22.8%	23.6%	24.8%	24.5%
販売費及び一般管理費	36,898	37,029	42,381	48,948	52,128	60,489	65,245	66,112	63,028	67,588
売上高販管費比率	17.8%	17.7%	18.7%	18.6%	18.6%	19.4%	20.0%	20.3%	18.8%	18.5%
営業利益	3,176	3,210	3,490	3,860	4,488	6,539	9,465	10,577	19,940	22,083
営業利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.6%	2.1%	2.9%	3.3%	6.0%	6.0%
経常利益	3,187	3,135	3,343	3,855	4,319	6,631	9,237	10,236	20,379	22,496
経常利益率	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	2.1%	2.8%	3.1%	6.1%	6.1%
当期純損益 *4	610	526	214	243	△ 129	1,288	1,975	594	6,784	8,621
売上高当期純利益率	0.3%	0.3%	0.1%	0.1%	—	0.4%	0.6%	0.2%	2.0%	2.4%
総資産 *5	71,276	75,615	88,641	85,356	94,584	112,477	119,459	140,441	151,641	203,746
純資産 *1	26,253	27,181	29,620	26,735	28,062	33,889	40,253	42,316	49,779	67,146
自己資本比率 *2 *5	29.3%	27.9%	24.1%	22.2%	20.1%	20.9%	23.7%	22.7%	25.2%	24.5%
ROE *3	2.9%	2.5%	1.0%	1.2%	△ 0.7%	6.0%	7.6%	2.0%	19.4%	19.6%
従業員数 (契約社員含まず)	4,778	5,022	6,584	7,144	7,238	7,716	7,855	9,607	9,498	10,364

*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

*3 2007年5月期までは(株)パソナ、2008年5月期以降は(株)パソナグループのデータを掲載しております。

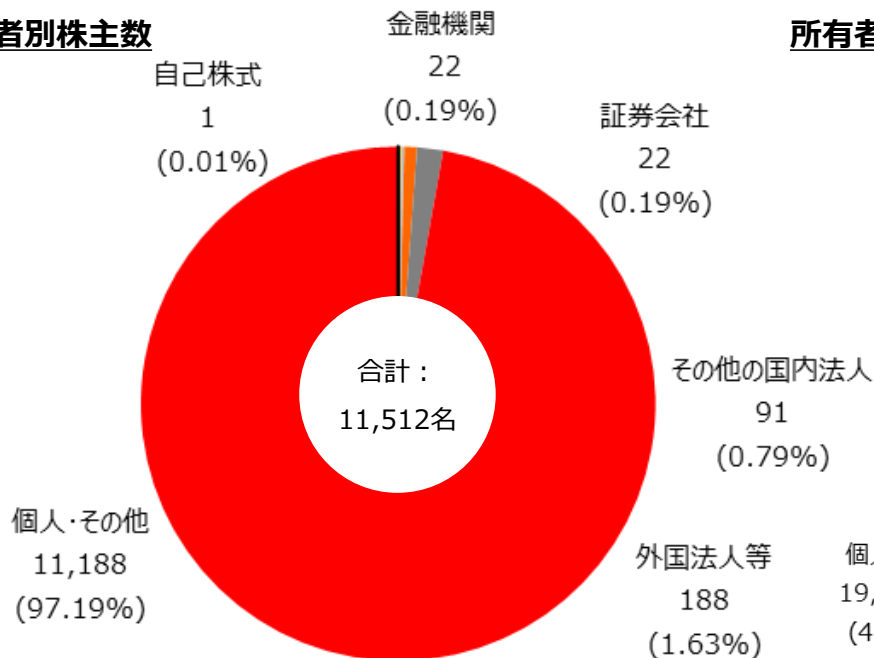
*4 2016年5月期より本項の「当期純損益」は、「親会社株主に帰属する当期純損益」を指しております。

*5 『「税効果会計に係る会計基準」の一部改正』等を2019年5月期第1四半期連結会計期間の期首より適応しており、2018年5月期については、遡及処理後の数値を記載しております。

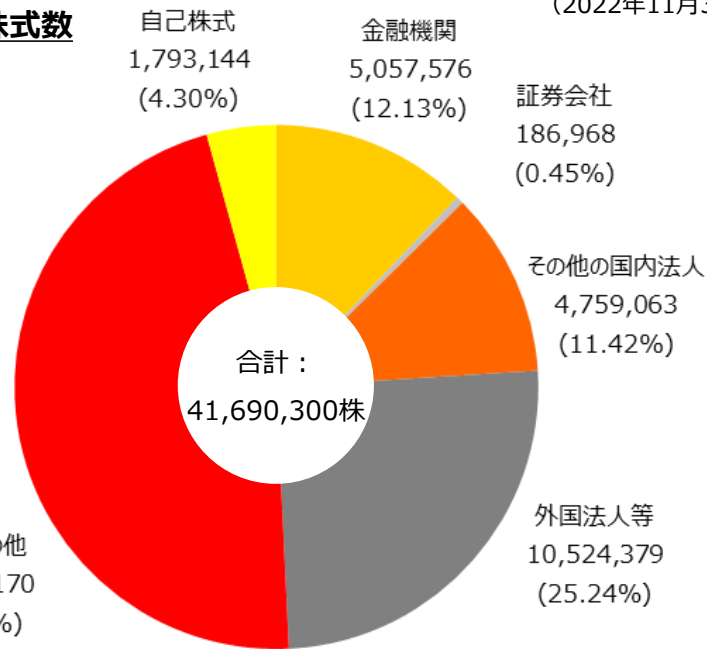
株式保有状況

(2022年11月30日時点)

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社南部エンタープライズ	3,738,500	8.97%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	3,017,400	7.24%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140040	2,278,500	5.47%
(自己株式) 株式会社パソナグループ	1,793,144	4.30%
INDUS SELECT MASTER FUND, LTD.	1,415,600	3.40%
AVI GLOBAL TRUST PLC	895,300	2.15%
CREDIT SUISSE AG HONG KONG TRUST A/C CLIENT	782,800	1.88%
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	746,800	1.79%
株式会社日本カストディ銀行 (信託E口)	722,376	1.73%
JP MORGAN CHASE BANK 385632	616,488	1.48%

※第5位に自己株式1,793,144株(発行済株式総数に対する所有割合4.30%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

※テンバード・インベストメント・マネジメント・リミテッドから2022年1月18日付で関東財務局に大量保有報告書の変更報告書の送付があり、2022年1月18日時点で2,406,300株を所有している旨の報告を受けておりますが、2022年11月末時点における所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含まれておりません。

グループ会社 一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他

パソナ	キャプラン
ビーウィズ	パソナJOB HUB
パソナロジコム	パソナハートフル
パソナHS	アサビビールコミュニケーションズ
パソナ安川ビジネススタッフ	Pasona art now
長崎ダイヤモンドスタッフ	パソナ・パナソニック ビジネスサービス
パソナマスターズ	パソナナレッジパートナー
パソナHRソリューション	パソナ知財信託
ゴートップ	プロフェリエ
	サークレイス (※)

他9社 (うち3社 (※))

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona N A, Inc.
Pasona Canada, Inc.
Pasona Taiwan Co., Ltd.
Pasona Singapore Pte. Ltd.
Pasona Asia Co., Limited
PT Pasona HR Indonesia
Pasona Korea Co., Ltd
Pasona India Private Limited
MGR Consulting Co.,Ltd.
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.
Pasona Recruitment (Thailand) Co., Ltd
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.
Pasona Education Co. Limited
Pasona HR Malaysia Sdn.Bhd.
PT.Dutagriya Sarana

他3社

キャリアソリューション (人材紹介・再就職支援)

パソナ

アウトソーシング

ベネフィット・ワン
BENEFIT ONE INTERNATIONAL PTE. LTD.
贝那商务咨询 (上海) 有限公司
Benefit One USA, Inc.
Benefit One (Thailand) Co., Ltd.
PT. BENEFIT ONE INDONESIA
Benefit One Deutschland GmbH
REWARDZ PRIVATE LIMITED
BENEFITONE ENGAGEMENT
TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED

他3社 (うち1社 (※))

ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

地方創生ソリューション

パソナふるさとインキュベーション	ニジゲンノモリ
パソナ農援隊	パソナスマイル
丹後王国ブルワリー	地方創生
パソナ東北創生	匠創生

他8社 (うち3社 (※))

● 連結子会社 68社
(※) 持分法適用会社 8社

※2022年11月30日時点

会社概要

東証プライム (2168)

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒107-8351 東京都港区南青山3-1-30 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣) 、 BPOサービス (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修、その他 グローバルソーシング (海外人材サービス) キャリアソリューション (人材紹介、再就職支援) アウトソーシング 、 ライフソリューション 地方創生ソリューション
従業員数	23,488名 (連結・契約社員含む) ※2022年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 68社 , 持分法適用会社 8社 ※2022年11月30日時点
ホームページ	https://www.pasonagroup.co.jp