

# 2008年5月期 中間決算説明会

---

2008年1月28日  
株式会社パソナグループ  
東証一部 ヘラクレス(2168)

## 業界を取り巻く環境変化

### 「日雇い派遣」への逆風

- 二重派遣の摘発続出、派遣会社・派遣先ともに指導
- 二重派遣防止の新規制案提示

### 業界再編の機運高まる

- 大型M&A：リクルート&スタッフサービス

派遣ビジネスの“本質”が問われている

## パソナグループ

- 確固たる信念をもって「質」を追求
- スタッフ、社員の「質」を高めることで顧客満足度を高める



# I. 2008年5月期 中間決算総括

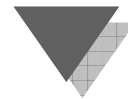
---

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

**グループ成長戦略の実施**  
**積極投資による事業規模拡大を目指す**

2008年5月期

持株会社体制への移行により  
グループ成長戦略を加速  
更に**強く、健全なグループ成長**を実現

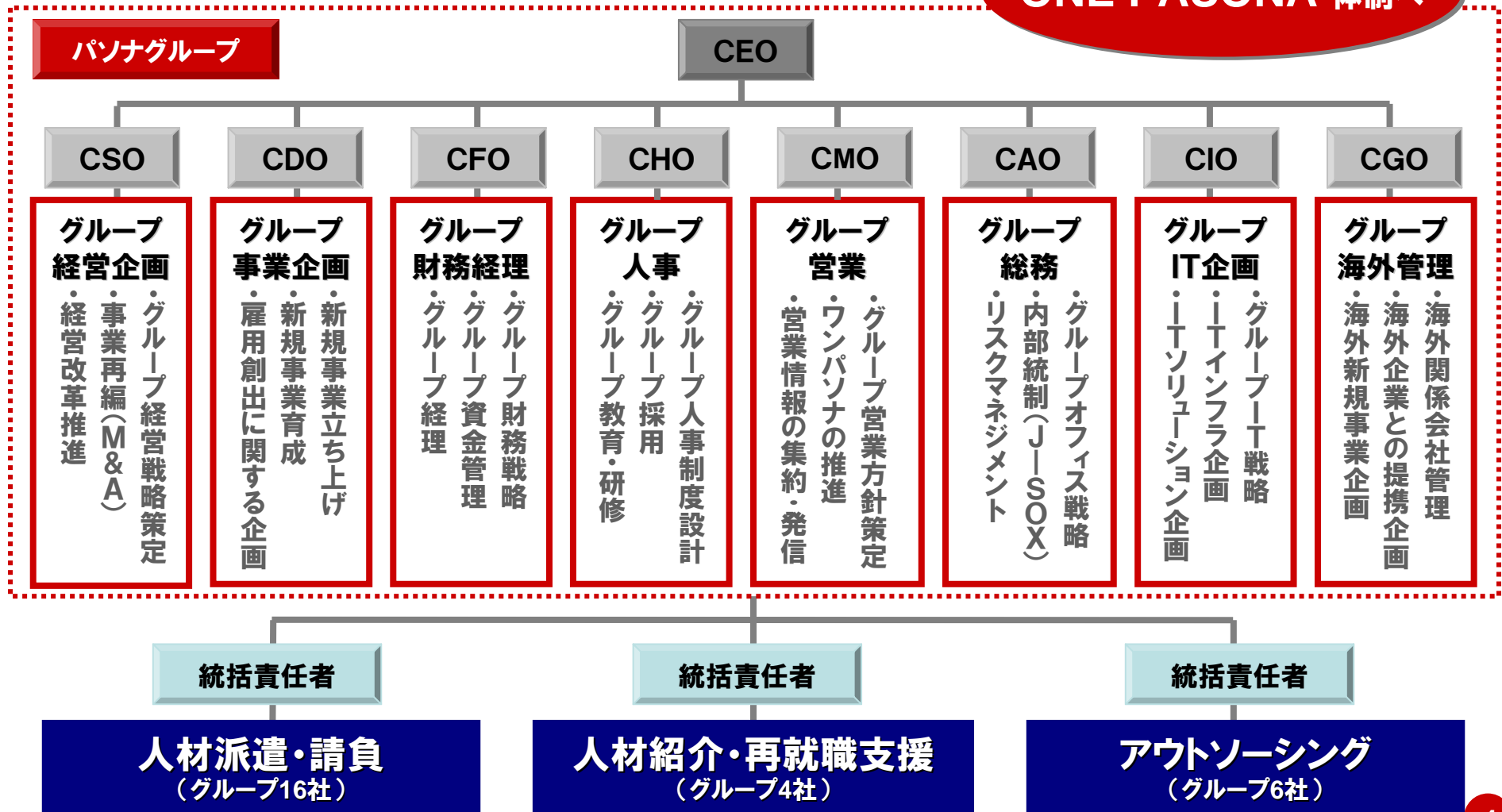


2007年12月3日 **株式会社パナグループ** 設立

# 持株会社体制に移行

- ・経営機能別にグループ戦略を策定・推進
- ・事業子会社を事業区分別に横串で統括

**ONE PASONA 体制へ**



## 人材派遣事業

スタッフ重視の姿勢を明確に打ち出し、他社との差別化を図る

### ●スタッフの更なる待遇向上

一部地域スタッフに交通費を支給

対象:2万人、地域:東京23区、大阪市、名古屋市など

長期安定化傾向強まる

### ●スタッフ満足度の更なる向上

ワンランク上のキャリア・マナー研修  
スタッフパーティー、イベントの全国開催

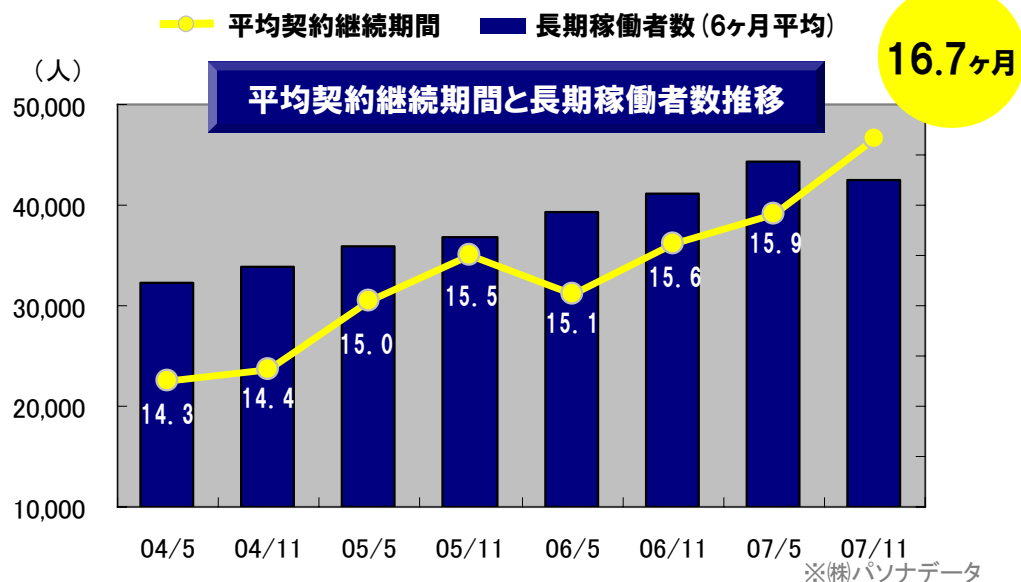
スタッフからの高評価獲得



プレシヤスキャリア塾



スタッフパーティー



### ●オリコンCSランキング【人材派遣/総合】2年連続第1位 🎉

順位	06/7月	06/12月	07/12月
1位		パソナ	パソナ
2位	パソナ		

資料: オリコン調べ。3年以内に人材派遣会社で勤務した20~59歳の男女8,000名対象  
<http://career.oricon.co.jp/rank/index.html>

### ●月刊人材ビジネス 第9回派遣スタッフ満足度調査 (07年10月号)

『今後もこの派遣会社から働きたい』部門でも第1位を獲得

## 人材紹介事業

### エリア・キャリア・年齢別に特化したサービス体制を強化

#### ●日本随一の全国ネットワーク【パソナキャリア】

地方都市部の拠点を大幅に増設 全国ネットワークを強化

人材紹介/再就職を両輪とし、日本全国をカバーする  
雇用インフラとして、独自のポジショニング確立を目指す



#### ●マネジメントクラスの人材紹介を本格展開【パソナフォーチュン】

マネジメントクラス・ヤングエグゼクティブの紹介事業を拡大

#### ●グローバル人材サービスの強化【パソナグローバル、海外各社】

Japan

##### JOB博「外国人のチカラ」開催

日本、欧米、中国、香港、韓国、シンガポール、タイ、インド、ベトナムなどの  
就業先を在日外国人に紹介 来場者数:東京・大阪 計1,500名強(前年比+50%)

Asia

中国・北京開設 07年7月～  
インド本格稼働

人材紹介売上高 07/11(中)  
42億円 (前年同期比 29.4%)

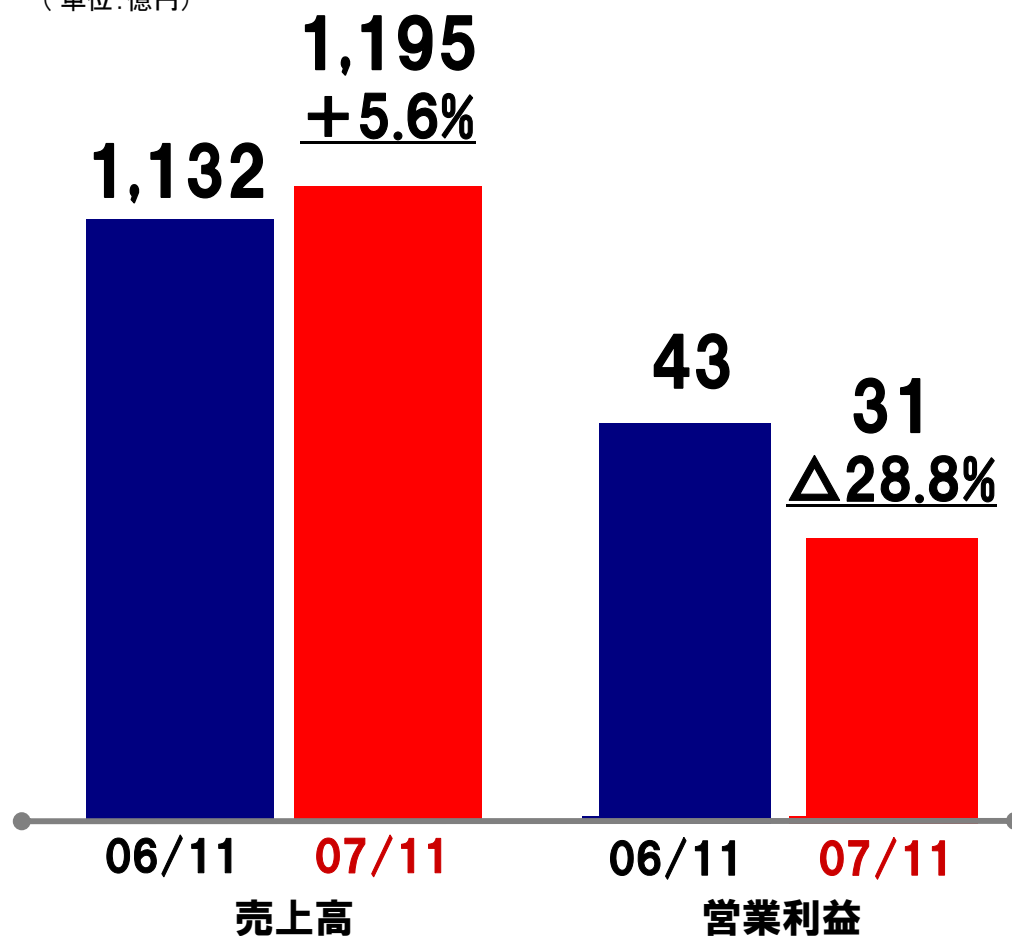


●JOB博「外国人のチカラ」  
みずほコーポレート銀行、三菱商事、KDDI中国、日産自動車、日本HP、デンソー、エクソンモービル、オムロン、ブラザー工業(順不同)の9社が出展

# 2008年5月期 中間連結業績

- ・総合化戦略が奏功し、人材紹介、アウトソーシングが順調に拡大
- ・中期成長のための戦略投資を実施

(単位: 億円)



(単位: 百万円)

連結	06/11(中)	07/11(中)
売上高 (前期比)	113,202 (+15.2%)	119,516 (+5.6%)
営業利益	4,314 (+38.1%)	3,071 ( $\Delta$ 28.8%)
経常利益	4,392 (+41.5%)	3,145 ( $\Delta$ 28.4%)
当期純利益	2,073 (+39.8%)	1,063 ( $\Delta$ 48.7%)



# 下期に向けた重点施策 ①

## 人材派遣

### 派遣を取り巻く環境が変化

景気の減速感：派遣需要増

コンプライアンス問題：派遣会社の選別・集約化

パソナグループの“強み”を活かした  
積極展開を実施

派遣稼働者数のさらなる積み上げ

### アレンジ力UP

- アレンジ”量”と”質”の向上
  - ・ 土日・夜間ジョブフェア開催など  
アレンジ機会を拡大

スタート数  
増加

### 育成・研修

- 職種特化型の登録・研修窓口を新設
  - ・ 英文事務、外為、販売職など
- 金融センターの地方展開
  - ・ 東京に続き、大阪、仙台、福岡に開設

登録者数  
増加

### 長期安定化

- 待遇向上施策の認知度UP
- 福利厚生の更なる充実

終了件数  
抑制

### コンプライアンス

- 企業向け「コンプライアンスセミナー」開催
  - ・ 大都市圏だけでなく、地方でも開催
  - ・ 08年5月期 39回 前期より倍増  
(07年5月期 32回/年)

受注件数  
増加

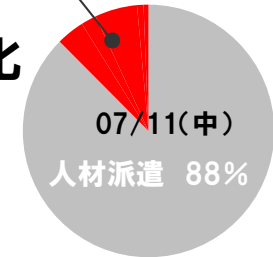
# 下期に向けた重点施策 ②

## 総合化戦略

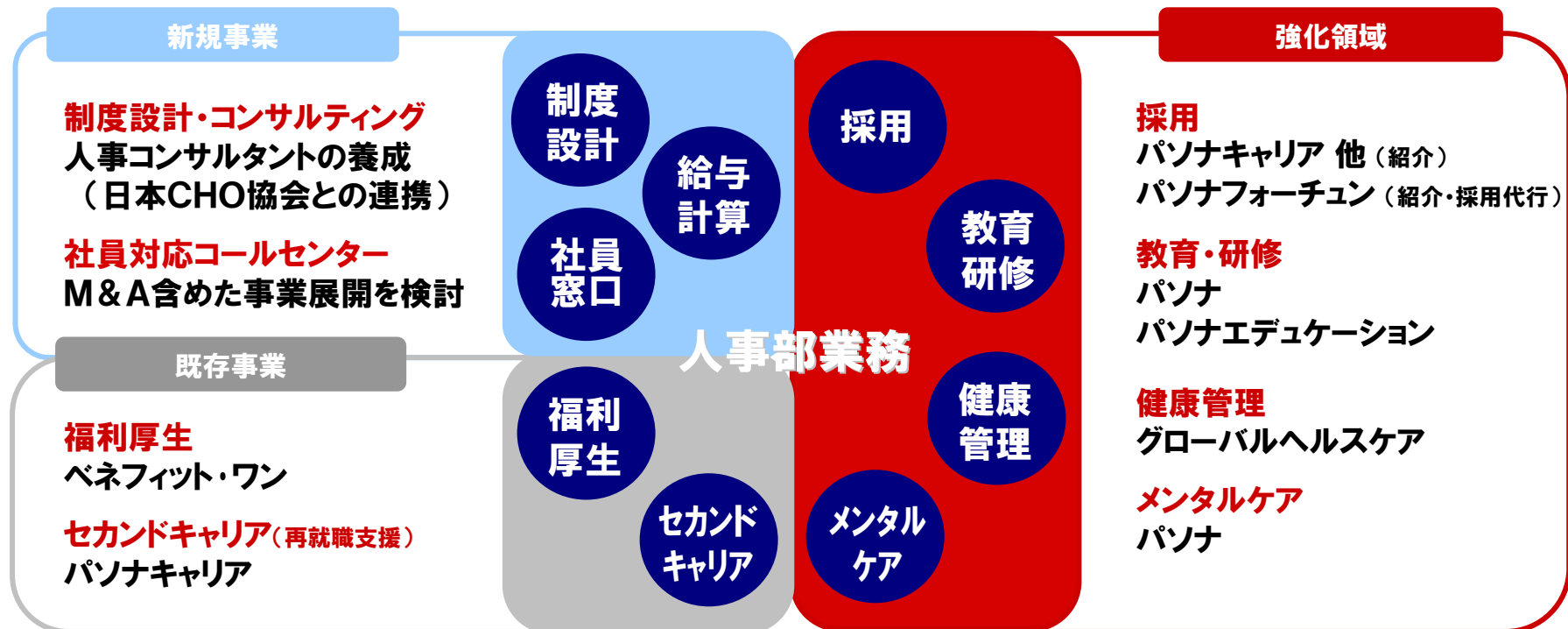
株式会社ベネフィット・ワンを基軸に、**人事関連アウトソーシング事業**を徹底強化

- パソナグループのサービス機能を集約した「パッケージサービス」展開
- アウトソーシングサービスの開発企画・営業推進 専門チーム発足

人材派遣以外 12%



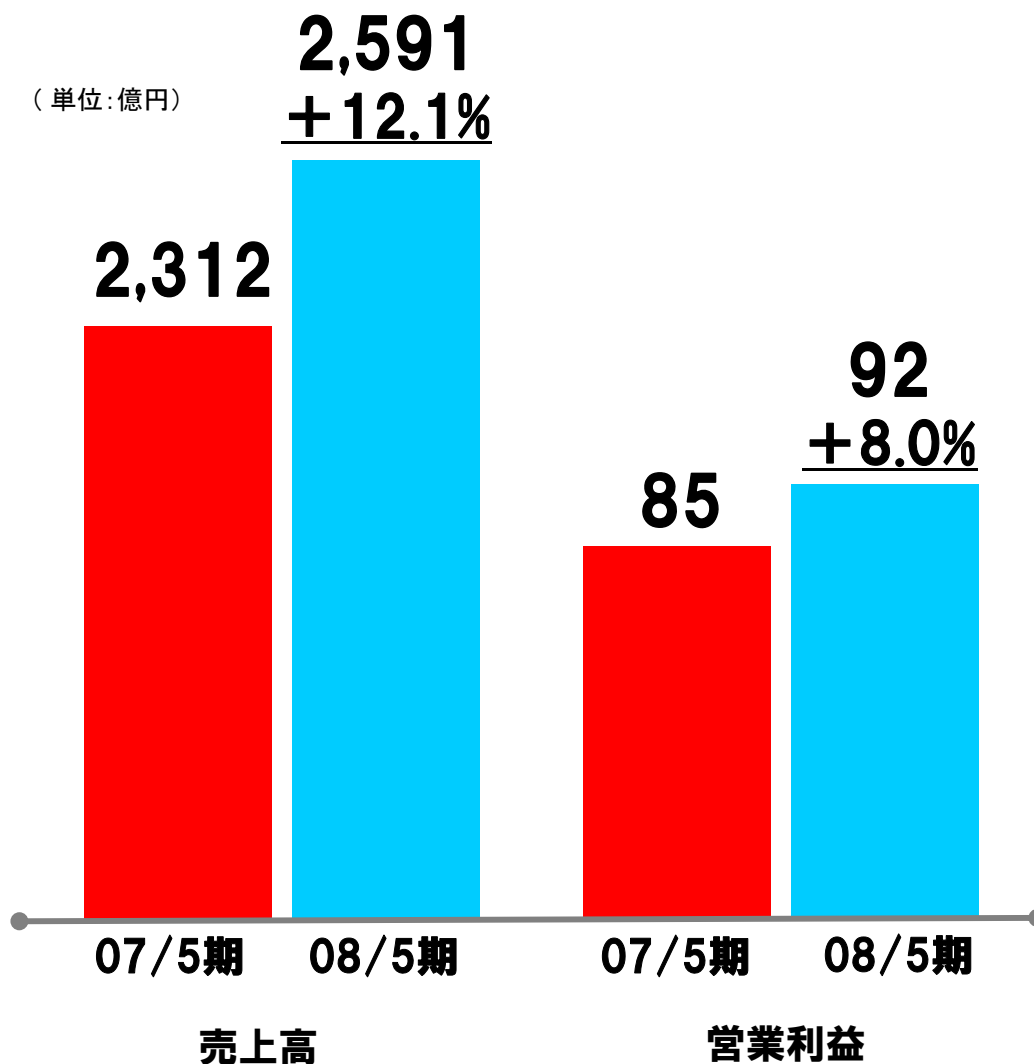
➡ 「**日本人事部 = 総合アウトソーシングカンパニー**」としての機能拡充を目指す



# 2008年5月期 通期連結業績見通し

- ・人材関連事業自体の成長は底堅いー景気不透明感は派遣にはプラス
- ・成長分野を強化、総合化戦略をさらに推進

(単位:百万円)



連結	07/5期	08/5期
売上高 (前期比)	231,231 (+13.5%)	259,130 (+12.1%)
営業利益	8,507 (+9.8%)	9,190 (+8.0%)
経常利益	8,807 (+12.3%)	9,230 (+4.8%)
当期純利益	4,198 (+17.0%)	4,430 (+5.5%)

# 農業分野の雇用創出ビジネス

・農業ビジネスはセカンド、そして、サードステージへ

1st Stage



## 農業への興味喚起

### ●PASONA O2開設（2005年～）

世界初の“地下農場”として  
マスコミからも注目を集める  
田植えや収穫体験、学生の社会科  
見学などのイベントを数多く実施



### ●農業インターンプロジェクト（2003年～）

若年層、社会人経験者、中高年層等  
約120名が参加



2nd Stage

## 就農支援を開始

### ●農業人材派遣事業開始（2005年～）

農業分野での人材流動化を支援

### ●Agri-MBA 農業ビジネススクール開講（2007年～）

農業を事業化できる人材を育成  
現実の課題解決を専門家が支援

### ●農林漁業ビジネス経営塾（2007年～）

平成19年度農林水産省補助事業  
他産業従事者による  
農林漁業経営支援

—『人生二毛作』



3rd Stage

## 農業・地方の活性化

### ●新規雇用の創出

農業従事者、加工・流通、ITなど、  
様々な関連分野で新規雇用創出

### ●地方の活性化

地方定住支援プログラムの本格展開  
地方自治体との協業による  
遊休地活用



## 株主数

2007年11月期末 株主数 11,743名 (2007年5月期末 11,166名)

● 所有者別持株比率 (中間期末株式数 434,403株)

	金融機関	証券会社	その他国内法人	外国法人等	個人・その他
2007年5月期末	8.72%	2.24%	18.20%	15.29%	55.55%
2007年11月期末	8.28%	0.56%	18.00%	15.78%	57.38%

※証券保管振替機構名義の株式については、「その他国内法人」に、自己株式については、「個人・その他」に含んで記載しています

## 自己株式

2006年8月 自己株式取得 17,500株 今後機動的に運用

## 配当政策

● 2007年11月中間期 **1株当たり 1,200円** (期末 1,300円予定)

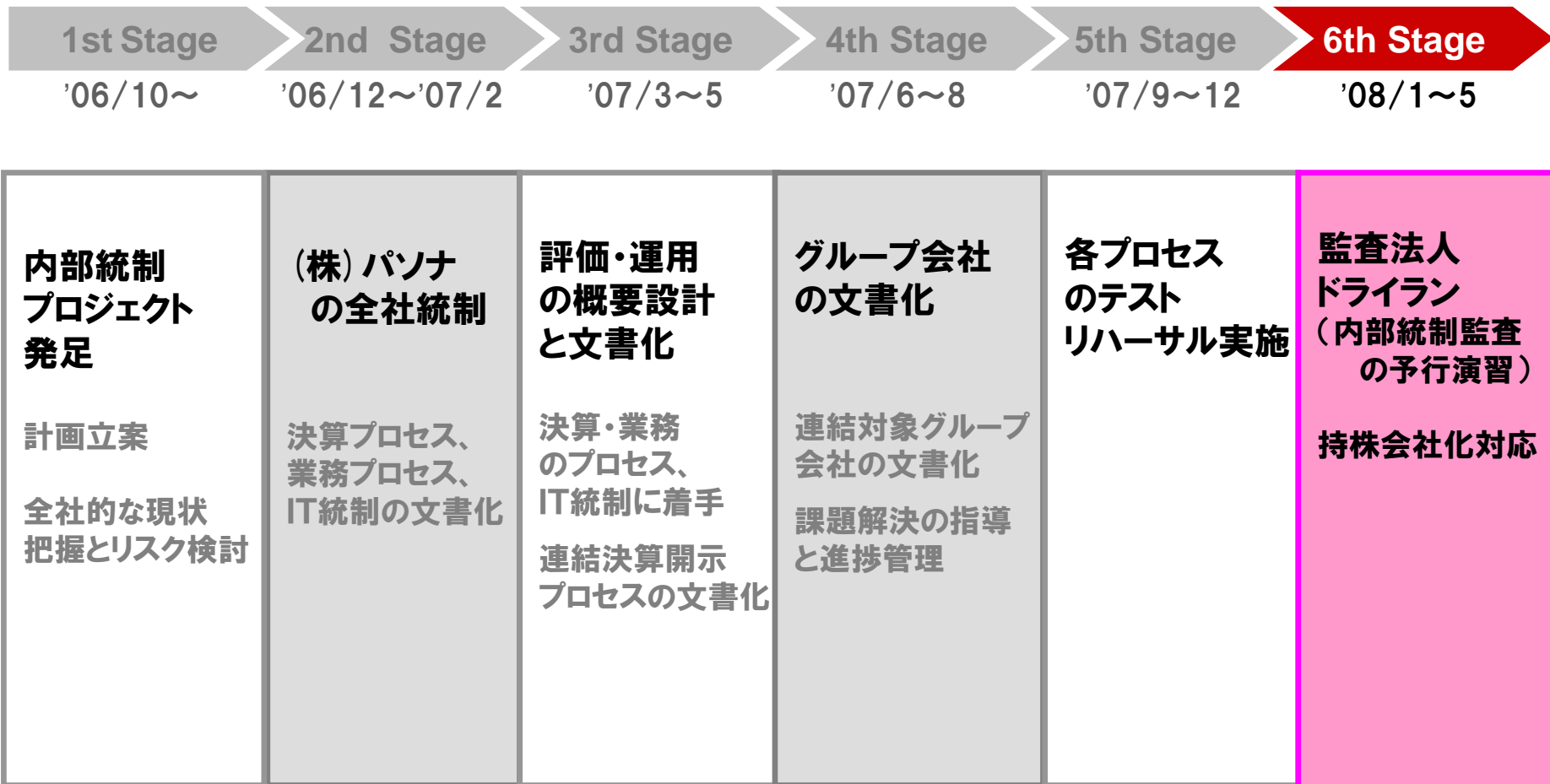
● 目標配当性向 **連結ベース25%**

● 配当金推移

	2004年5月期	2005年5月期	2006年5月期	2007年5月期	2008年5月期予定
1株当たり配当金	667円	1,500円	1,800円	2,000円	2,500円
配当性向(連結)	7.8%	15.1%	21.7%	20.0%	23.5%

# 内部統制の進捗状況

- ・2008年6月のグループ全体での始動に向けて、計画通り進行中
- ・グループ全体の内部統制を着実に強化



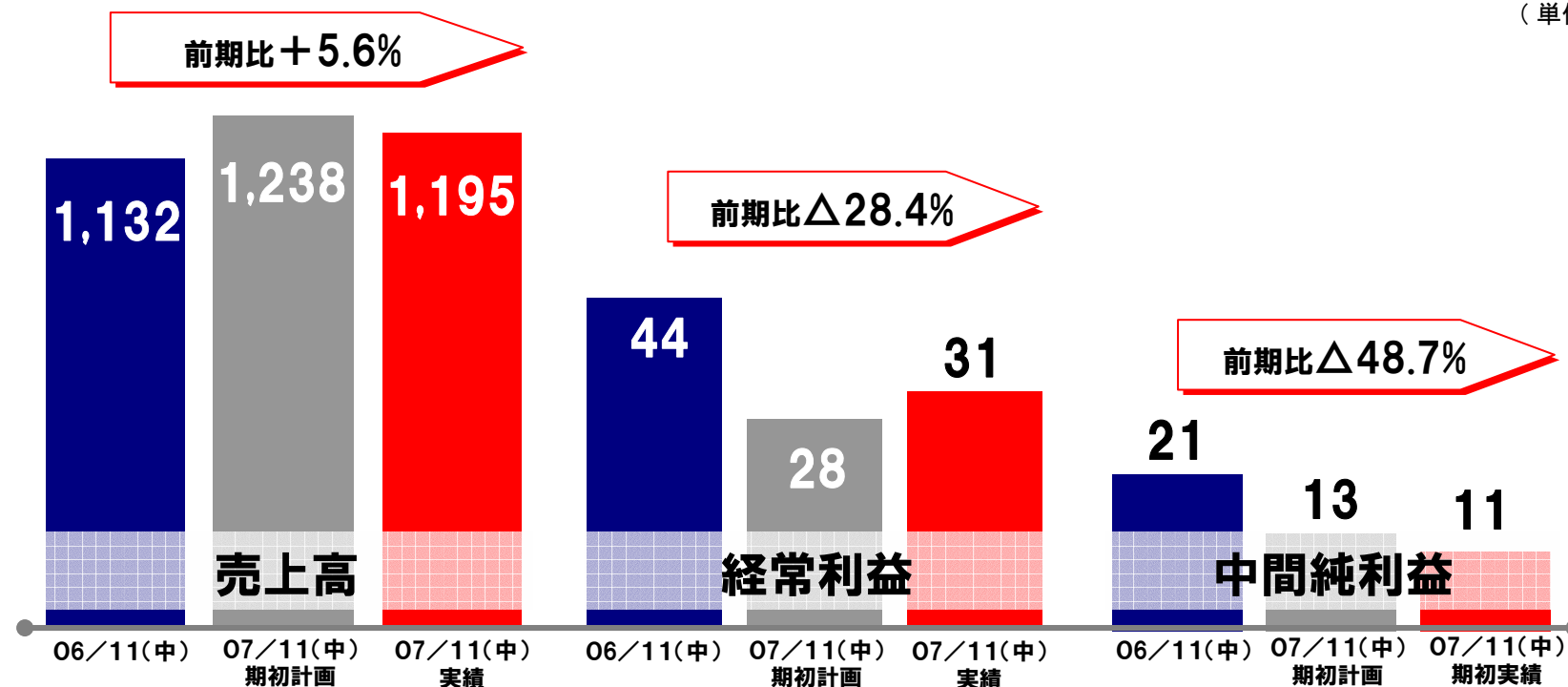
## 2. 2008年5月期中間決算 概要

---

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

# 中間連結業績 (2007/6-2007/11)

(単位:億円)



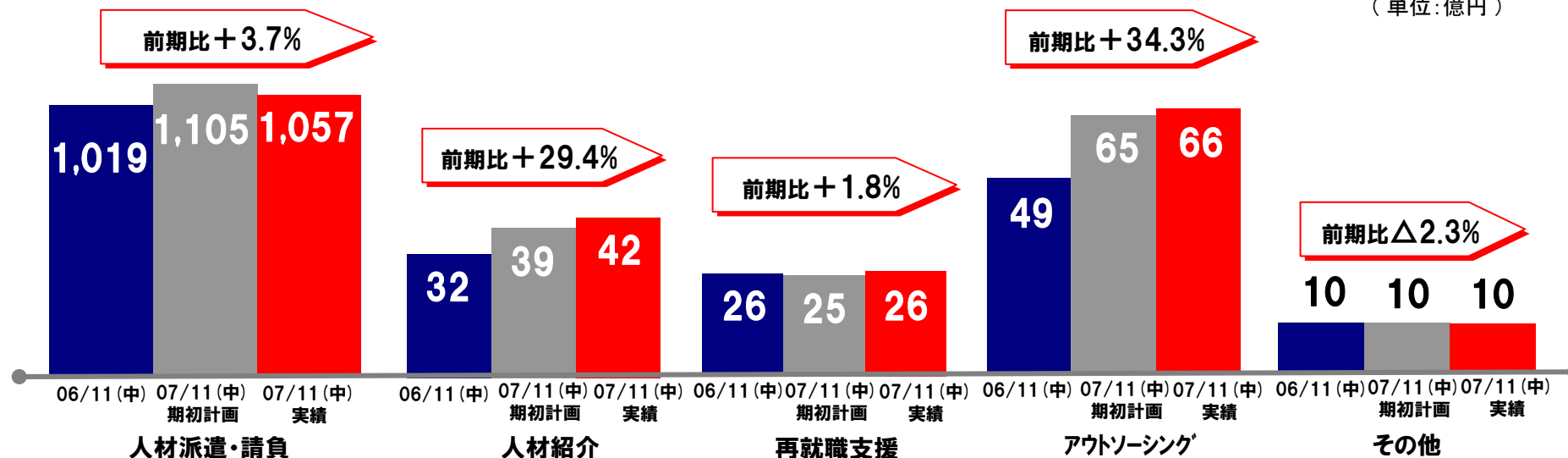
(単位:百万円)	06/11(中)	(%)	07/11(中) 期初計画	(%)	07/11(中) 実績	(%)	前期比増減	前期比%	(%pt)
売上高	113,202	(100.0)	123,790	(100.0)	119,516	(100.0)	6,313	+5.6%	(-)
売上原価	90,233	(79.7)	98,680	(79.7)	95,169	(79.6)	4,936	+5.5%	(△0.1)
売上総利益	22,969	(20.3)	25,110	(20.3)	24,346	(20.4)	1,377	+6.0%	(+0.1)
販管費	18,654	(16.5)	22,340	(18.1)	21,274	(17.8)	2,619	+14.0%	(+1.3)
営業利益	4,314	(3.8)	2,770	(2.2)	3,071	(2.6)	△1,242	△28.8%	(△1.2)
経常利益	4,392	(3.9)	2,780	(2.3)	3,145	(2.6)	△1,246	△28.4%	(△1.3)
中間純利益	2,073	(1.8)	1,300	(1.1)	1,063	(0.9)	△1,009	△48.7%	(△0.9)



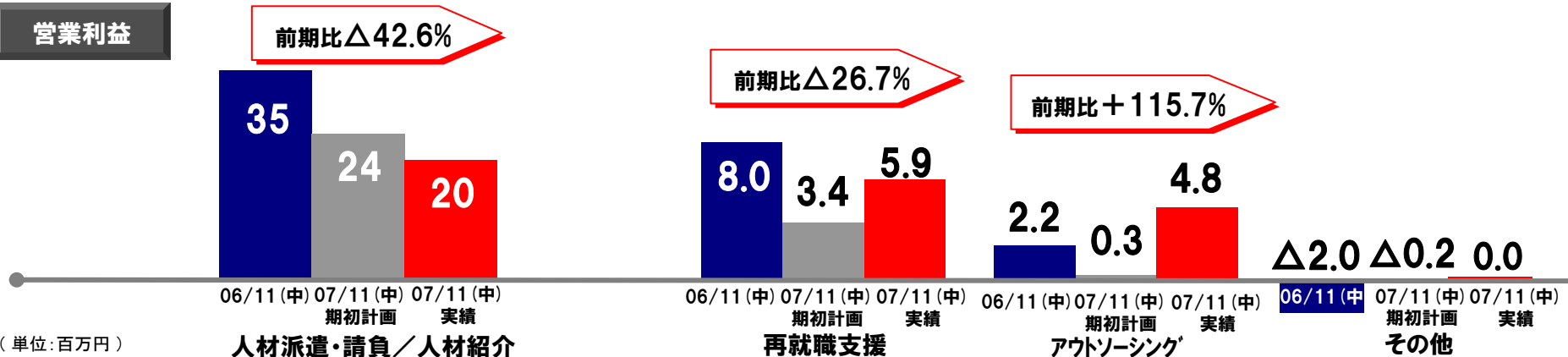
# 中間連結業績 事業区分別 (2007/6-2007/11)

## 売上高

(単位:億円)



## 営業利益



(単位:百万円)

	人材派遣・請負				人材紹介				再就職支援				アウトソーシング				その他				消去または全社		
	06/11	07/11	増減	前期比	06/11	07/11	増減	前期比	06/11	07/11	増減	前期比	06/11	07/11	増減	前期比	06/11	07/11	増減	前期比	06/11	07/11	増減
売上高	101,937	105,687	3,749	3.7%	3,220	4,166	945	29.4%	2,589	2,634	45	1.8%	4,918	6,606	1,688	34.3%	992	970	△22	△2.3%	△456	△549	△92
営業利益	3,487	2,002	△1,484	△42.6%	-	-	-	-	802	587	△214	△26.7%	221	477	256	115.7%	△196	1	198	-	0	2	1
営業利益率	3.3%	1.8%	-	△1.5pt	-	-	-	-	31.0%	22.3%	-	△8.7pt	4.5%	7.2%	-	2.7pt	△19.8%	0.2%	-	20.0pt	△0.1%	△0.4%	-

\*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 \*2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメント

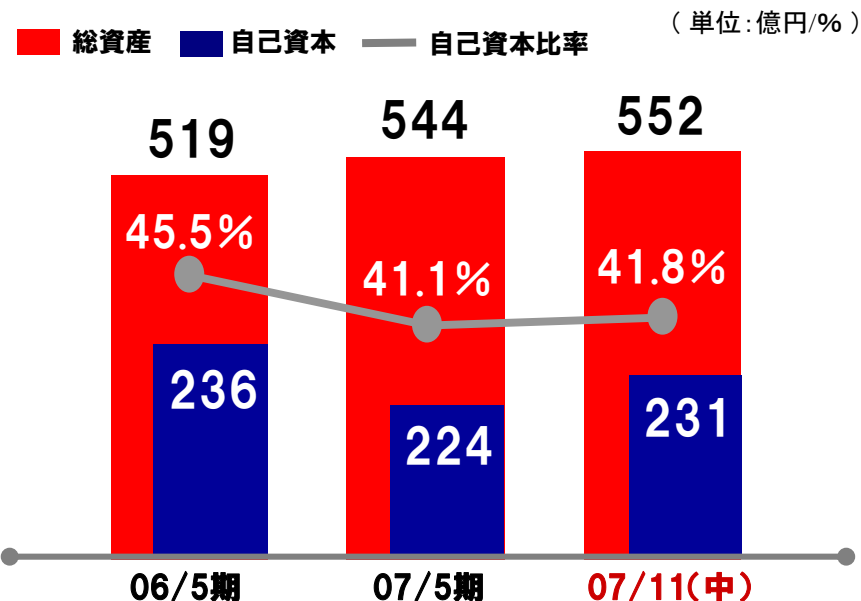
# 財務・CFの状況

## 財務状況

07/11(中)  
※( )内は07/5期末比



## 総資産・自己資本・自己資本比率



## キャッシュ・フロー

	06/11(中)	07/11(中)
営業CF	△1	△9
投資CF	△18	△22
財務CF	△22	30
フリーCF	△19	△31

<ul style="list-style-type: none"> <li>税引前利益</li> <li>営業債務の減少</li> <li>法人税等の支払</li> </ul>	30億円 △20億円 △21億円
<ul style="list-style-type: none"> <li>有形固定資産の取得</li> <li>無形固定資産の取得</li> </ul>	△12億円 △7億円
<ul style="list-style-type: none"> <li>短期借入金の増加額</li> <li>配当金支払</li> </ul>	35億円 △6億円

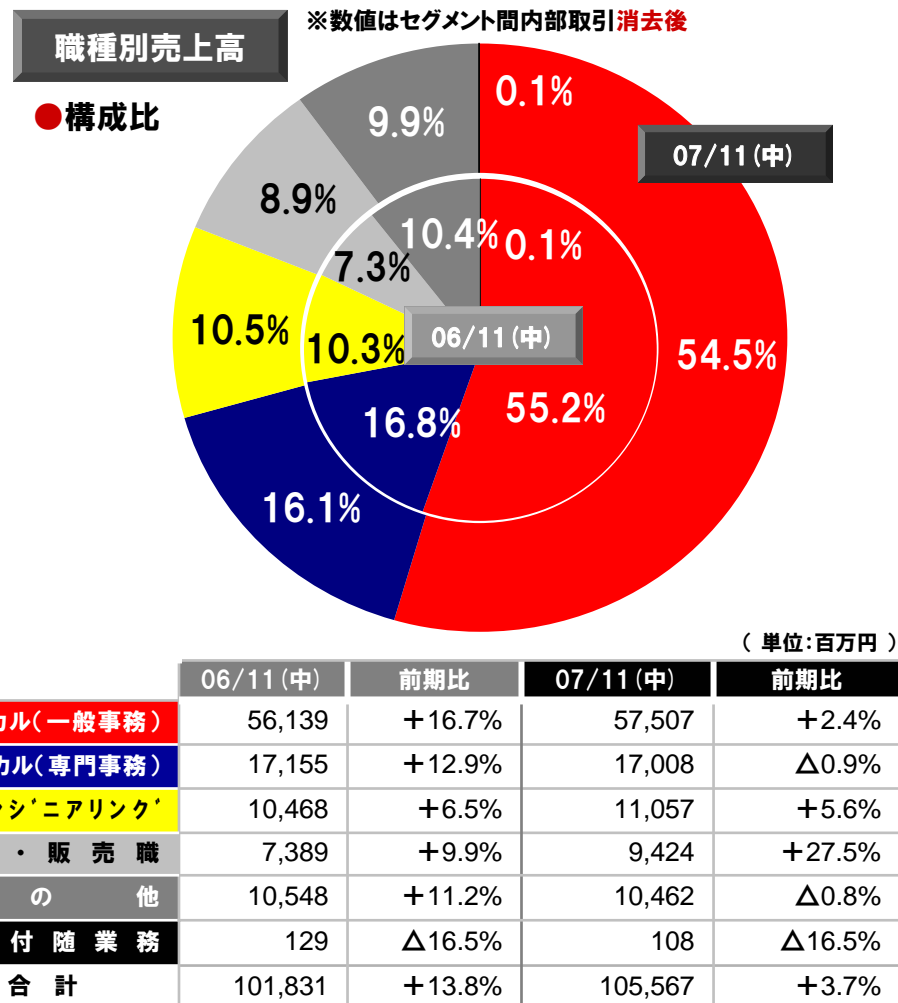
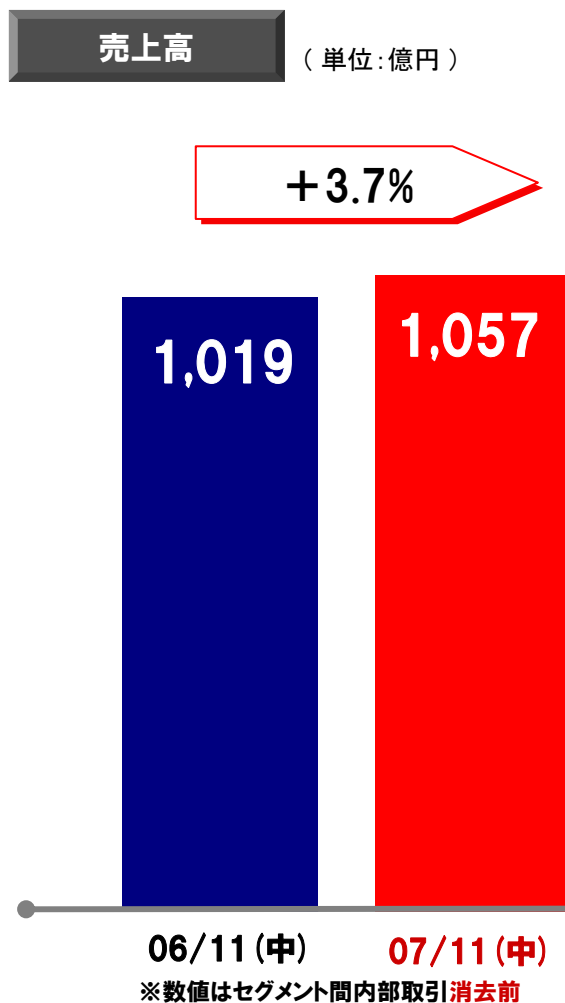
# 3. 事業区分別概況

---

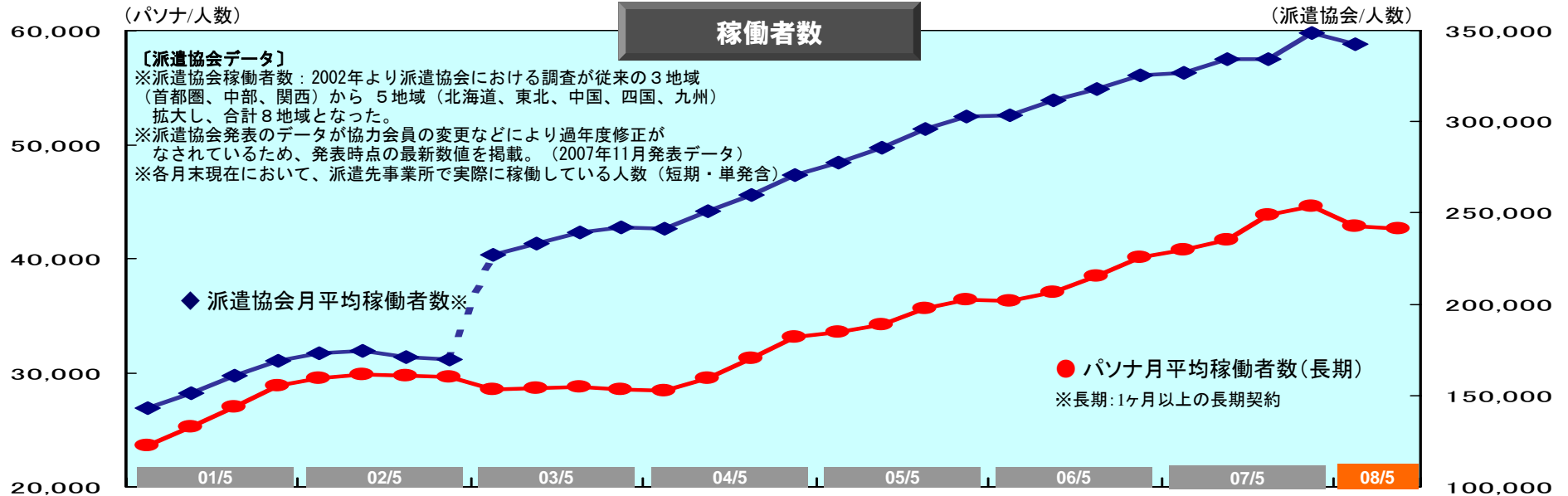
※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

# 人材派遣・請負事業 職種別売上高・構成比

営業・販売職が通信業界からの需要拡大により大幅に伸長  
 事務職(クラリカル・テクニカル)は人材供給面の逼迫により伸び率が鈍化



# 人材派遣事業 営業計数



	04/5期				05/5期				06/5期				07/5期				08/5期	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
派遣協会	240,670	250,373	259,060	270,275	276,753	285,101	295,170	301,838	303,828	311,648	318,027	325,350	327,110	334,570	340,784	348,667	342,784	
前年同Q比	6.1%	7.3%	8.6%	11.8%	15.0%	13.9%	13.9%	11.7%	9.8%	9.3%	7.7%	7.8%	7.7%	7.4%	7.2%	7.2%	4.8%	
(株)パソナ	28,372	29,543	31,295	33,138	33,510	34,208	35,611	36,395	36,314	37,103	38,446	40,096	*40,745	41,676	43,832	44,619	*42,825	42,350
前年同Q比	△0.5%	3.2%	8.8%	16.0%	18.1%	15.8%	13.8%	9.8%	8.4%	8.5%	8.0%	10.2%	12.2%	12.3%	14.0%	11.3%	5.1%	1.6%
	パソナグループ連結(国内)												51,586	52,889	55,566	56,881	55,168	54,619
	前年同Q比												13.4%	13.1%	14.9%	12.8%	6.9%	3.3%

## ●営業計数(株パソナ)

■ 月平均長期受注件数			■ 月平均長期スタート件数)			■ 月平均長期終了件数)				
件数	前期比		件数	前期比		件数	前期比			
06/11(中)	7,731	10.2%	06/11(中)	2,997	7.0%	06/11(中)	2,832	9.3%		
07/11(中)	7,389	△4.4%	07/11(中)	2,819	△5.9%	07/11(中)	3,061	8.1%		
■ 月平均長期成約率 (長期スタート/長期受注)			■ 派遣料金			■ 累計新規登録者数(連結/国内)				
成約率	前期比		請求単価	前期比	支払単価	前期比	人数	前期比		
06/11(中)	38.8%	△1.1	06/11(中)	2,048	0.2%	1,507	△0.3%	06/11(中)	49,666	8.3%
07/11(中)	38.2%	△0.6%	07/11(中)	2,062	0.7%	1,511	0.3%	07/11(中)	44,559	△10.3%

\*2006年5月期4Qに㈱ソシオを吸収合併。稼働者数に含む。  
 \*2008年5月期1Qより特別プロジェクト案件数を含む。

※データはパソナ単体  
 ※月平均稼働者数、受注、スタート、終了、成約率については、2002年9月～2007年5月迄、特別プロジェクト案件を除いた数値で表示  
 ※派遣料金は2004年5月期より稼働時間ベースの表示に変更  
 ※04/5期のスタート件数、終了件数のうち、上期データの一部に過誤があったため、05/5期データより修正  
 ※月平均データは12ヶ月間の平均  
 ※新規登録者は連結ベース、国内派遣事業での開示  
 パソナは6月～5月、子会社は4月～3月の数値  
 ※06/5期の営業計数は4Qよりソシオを含む  
 07/5期はソシオ含む数値

特別プロジェクト案件の影響が小さくなったため  
 08/5期より数値に含む。数値基準を変更したため、  
 斜体前期比は参考値

# 人材派遣・請負事業 単価 / 株式会社パナ



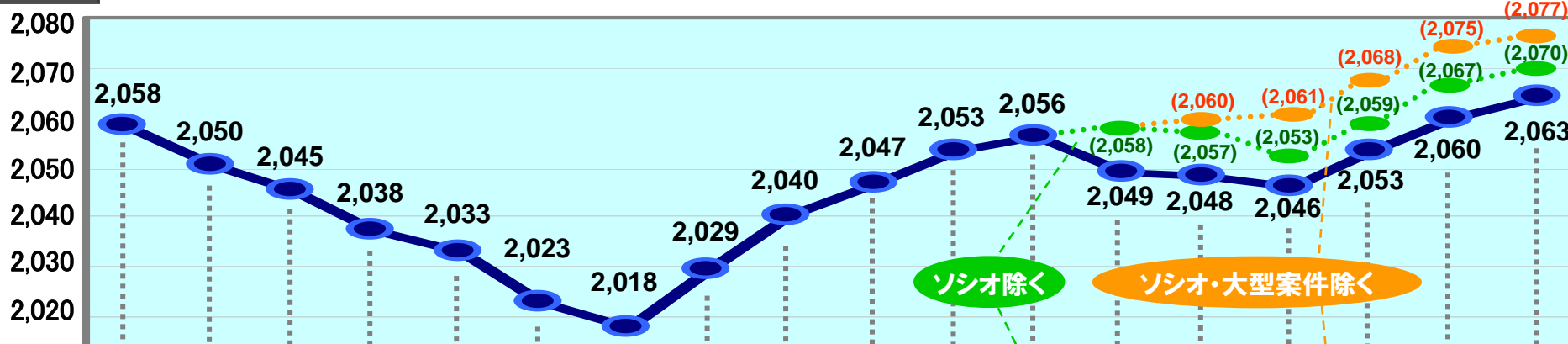
継続的な料金交渉により、スプレッドは改善  
計画比プラスで推移

08年5月期 2Q **26.8%**

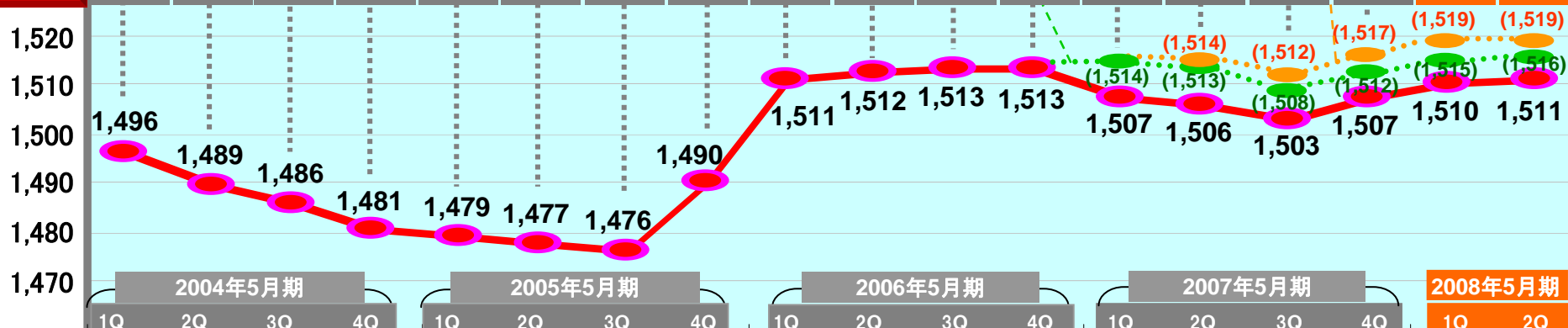
(前Q比+0.3%pt)

	04/5期	05/5期	06/5期	2007年5月期平均		ソシオ・大型案件除く	
	07/5期	前期比	07/5期	前期比	07/5期	前期比	
請求単価	2,048	2,026	2,049	2,049	+0.0%	2,062	+0.6%
支払単価	1,488	1,481	1,512	1,506	△0.4%	1,514	+0.1%
スプレッド	27.3%	26.9%	26.2%	26.5%	+0.3pt	26.6%	+0.4pt

請求単価



スプレッド

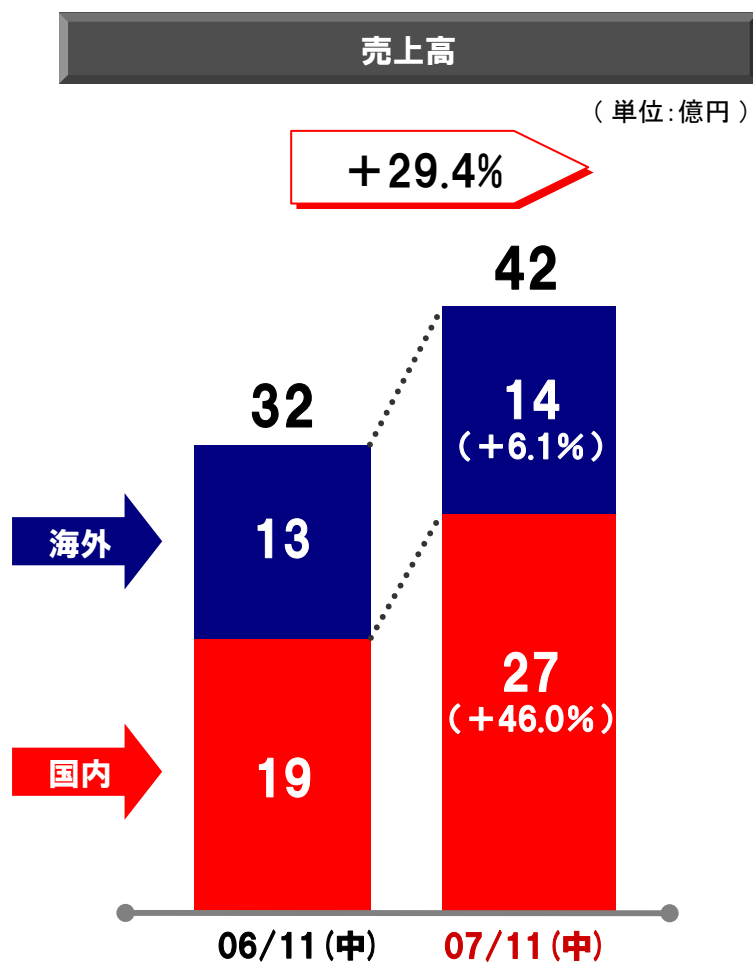


(円) (6~8月)(9~11月)(12~2月)(3~5月) (6~8月)(9~11月)(12~2月)(3~5月) (6~8月)(9~11月)(12~2月)(3~5月) (6~8月)(9~11月)(12~2月)(3~5月) (6~8月)(9~11月)(12~2月)(3~5月) (6~8月)(9~11月)

支払単価

※パナ単体/全職種平均時間単価(加重平均)  
※2007年5月期より、吸収合併した(株)ソシオ分含む

国内の人材紹介は、キャリア層・若年層の転職増加により大幅増  
 全国展開やマネジメントクラスの紹介などサービス領域の拡大も奏功

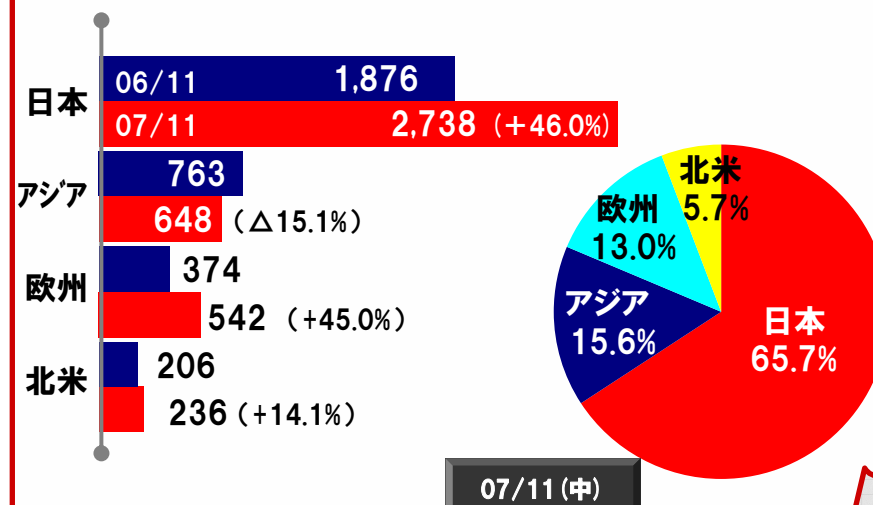


## TOPICS

**パソナキャリア**  
 求職者・求人企業ともに認知度が向上  
 全国34都道府県での紹介サービスを開始

**パソナフォーチュン**  
 マネジメントクラスの紹介に特化、本格始動

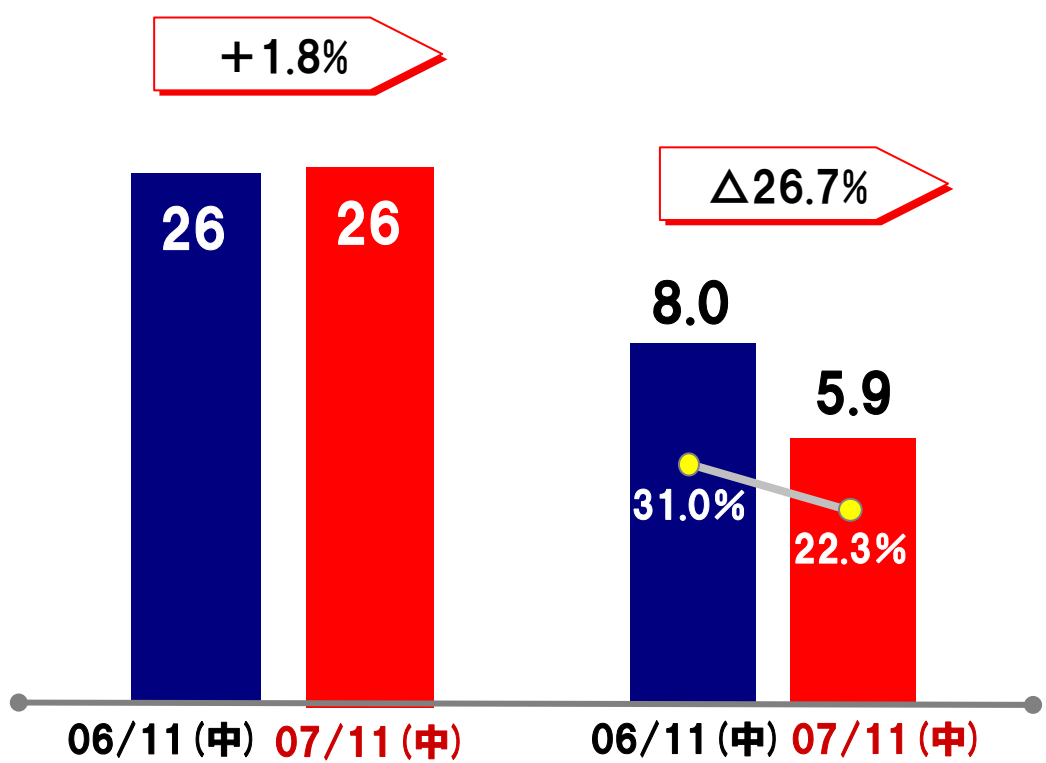
**エリア別売上高** (単位: 百万円)



# 再就職支援事業 パソナキャリア 他

市場縮小に底打ちの兆し、大手企業の早期・希望退職が増加  
 上期は過去最高の受注を獲得、下期は着実な成長へ

売上高 営業利益・営業利益率 (単位: 億円)



## TOPICS

**パソナキャリア**  
 業界トップ企業として着実に受注を獲得  
 高収益企業が成長を維持するために  
 早めに早期退職を実施  
 →日本型に加え、欧米型の活用も

価格低下の影響に加え、  
 前期は大口案件により享受できた  
 コンサルタント・拠点の高稼働率が  
 通常水準に戻り 営業利益率は低下

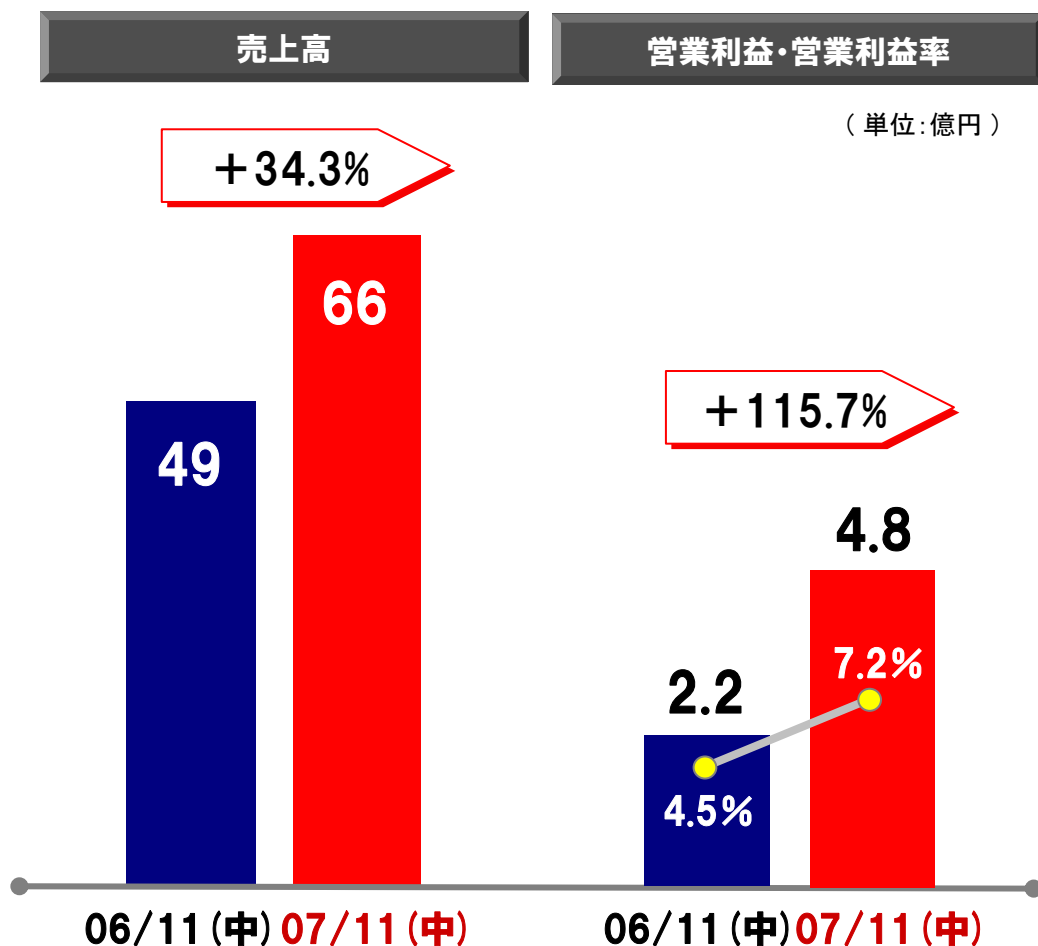
営業計数 (前年同期比)

取引社数 +2.2%  
 1社あたり受入れ人数 +37.4%  
 受注人数 +35.8% (単位: 百万円)

	06/9	07/9	前期比
受注高	1,831	2,607	+42.4%



福利厚生のアウトソーシング化ニーズは引き続き順調、会員数も290万人を達成  
 カスタマーセンターの効率運営など、原価・販管費ともに圧縮、収益性が大幅改善



## TOPICS

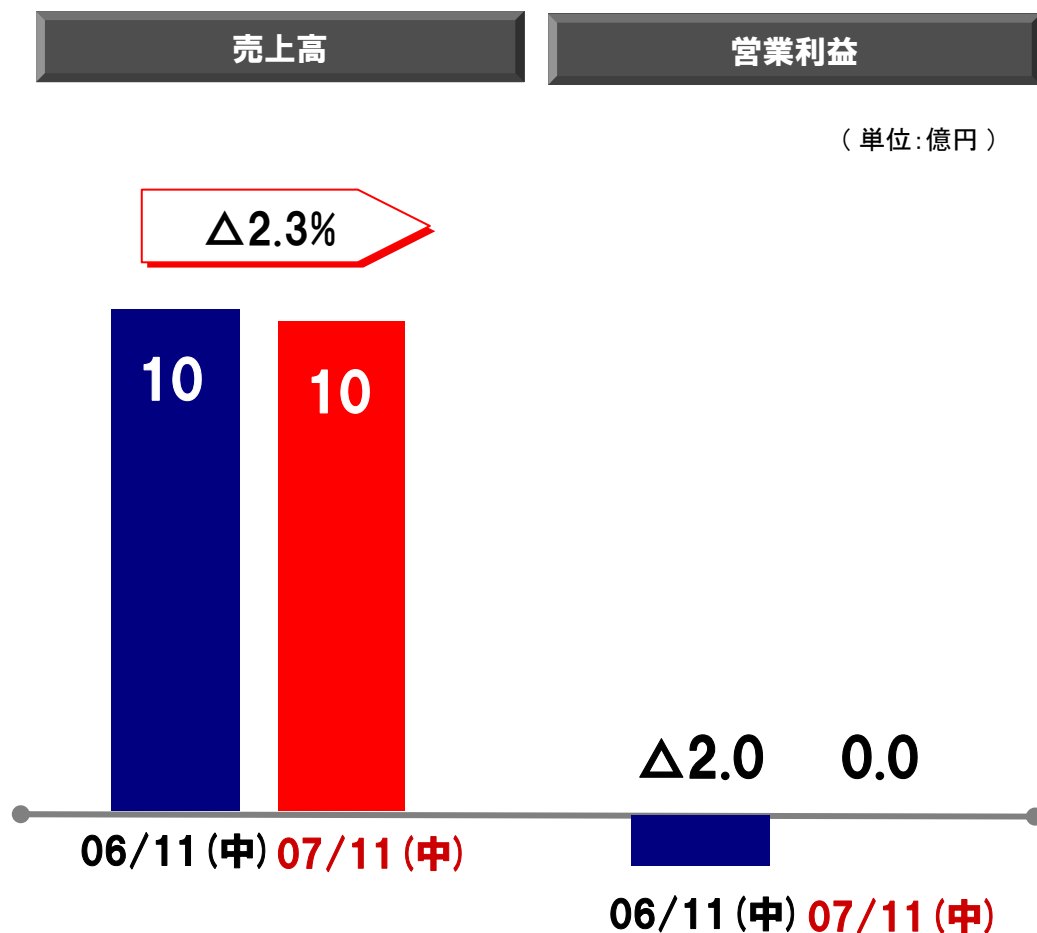
- ### 会員獲得は引き続き順調に推移
- 福利厚生会員数 07/9 227万人 (期末比+52万人)
- 公務マーケット 上期の新規獲得 +26万人
  - 民間大手企業 +11万人
  - 取次店経由 +4.6万人
- ### 新サービスが順調に立ち上がる
- インセンティブカフェ (従業員への報奨金などのポイントプログラムの運営) 上期の新規獲得 7,000人
  - カスタマーロイヤリティプログラム (企業顧客満足度向上のためのサービス提供) CRM会員数 07/9 63万人 (期末比+5万人)

【ベネフィット・ワン業績】 (単位:百万円)

	06/9	07/9	前期比(※)
売上高	4,918	6,608	+34.4%
営業利益	266	509	+91.1%
経常利益	250	478	+91.1%

※2006年3月期より連結決算

保育、教育関連事業は堅調に推移、ウェブ事業の見直しにより売上は微減  
事業の見直し、新規事業の立ち上がりもあり、わずかながらも赤字を解消



## TOPICS

### パソナエデュケーション

- 香港での日本語、北京語など語学学校の運営
- 一流ホテル等でのビジネスマナー研修も実施
- マナー研修など中国でのビジネスを本格展開

### NARP

- 団塊、シニア世代向け生活支援サービス
- シニアの就労情報提供
- JR東日本「大人の休日倶楽部」と提携開始  
両社会員に対し、相互にサービスを紹介

### HRパートナーズ

- 大手企業の派遣子会社向けシェアードサービス
- 求人サイト(ジョブオールスター)を運営  
07年4月 サイトリニューアル、モバイル版スタート
- 資格取得専門学校と提携、サイト登録者に教育機会を提供

## 4. 2008年5月期 連結業績見通し

---

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています

下期の人材需要は一部弱さが見られるも、全体としては底堅く推移する見通し

## 人材派遣

一部企業では需要の一服感あり、地方・中小企業など顧客の裾野の広がりもコンプライアンスの観点から派遣会社の選別が進展

派遣スタッフの長期安定化を図りながら、アレンジ力を強化し、着実に派遣稼働者数を増加

## 人材紹介

国内の人材紹介需要は堅調、さらなる伸びを期待  
全国サービス展開をさらに強化

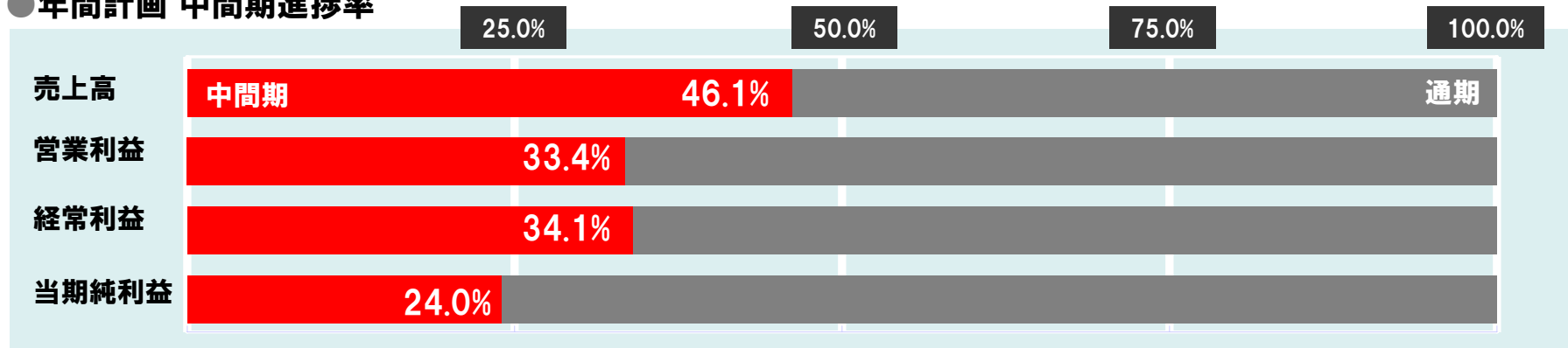
## 再就職支援

上期受注は過去最高を達成、下期の売上高拡大見通し

## アウトソーシング

福利厚生アウトソーシングは引き続き順調  
ベネフィット・ワンを主軸に、アウトソーシングサービスを積極展開

### ●年間計画 中間期進捗率



# 2008年5月期 通期見通しと進捗状況② (連結)

売上・利益ともに期初計画を据え置き

## 販管費

上期実績 212.7億円 未消化分 10.6億円

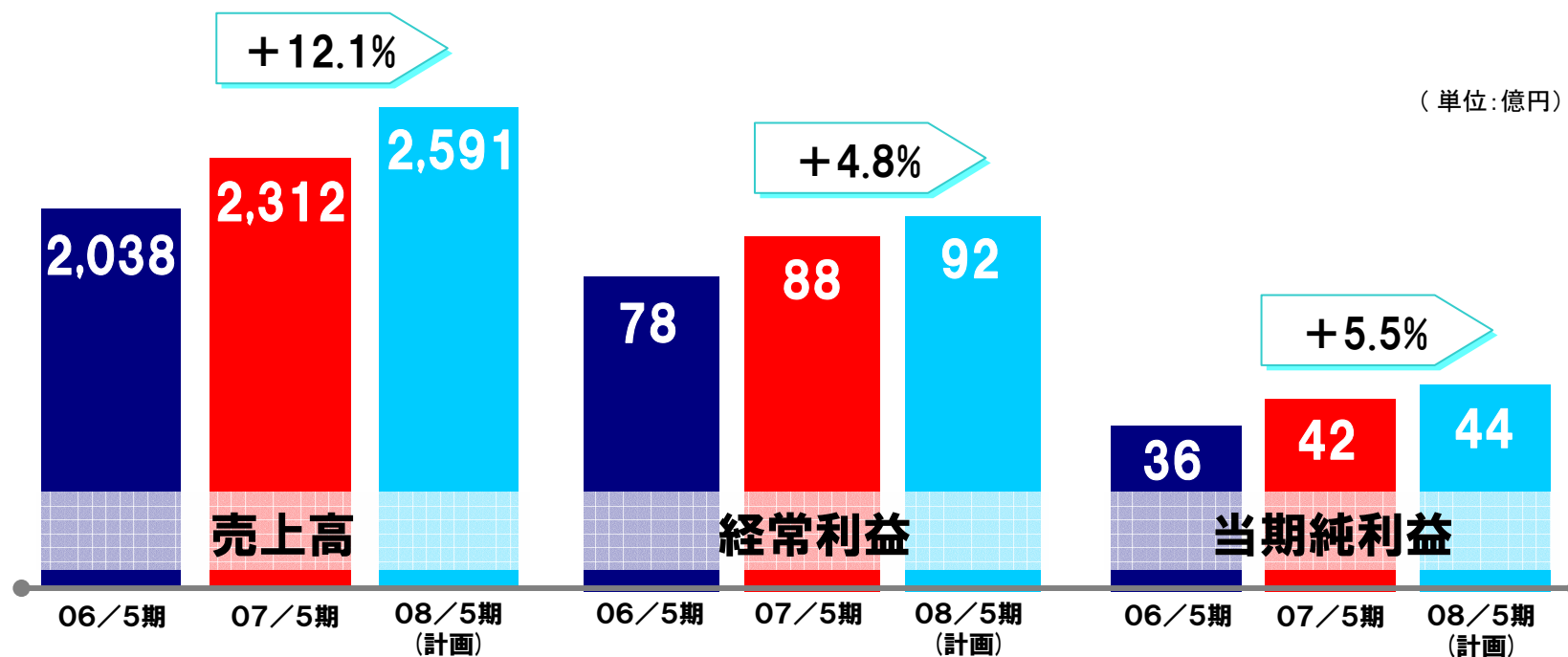
	上期実績	前年比	予算比
人件費	112.2億円	+12.2億円	▲3.0億円
広告宣伝費	3.1億円	▲1.1億円	▲1.6億円
募集費	13.0億円	+0.7億円	▲0.8億円
IT費用	10.3億円	▲0.1億円	▲1.3億円
家賃	24.9億円	+6.7億円	+0.6億円
<b>販管費全体</b>	<b>212.7億円</b>	<b>+26.2億円</b>	<b>▲10.6億円</b>

## 当期純利益

**特別利益** 関係会社株式売却益 約10億円は織り込み済み

**特別損失** オフィス原状回復費用計上見込み 現状流動的のため織り込まず

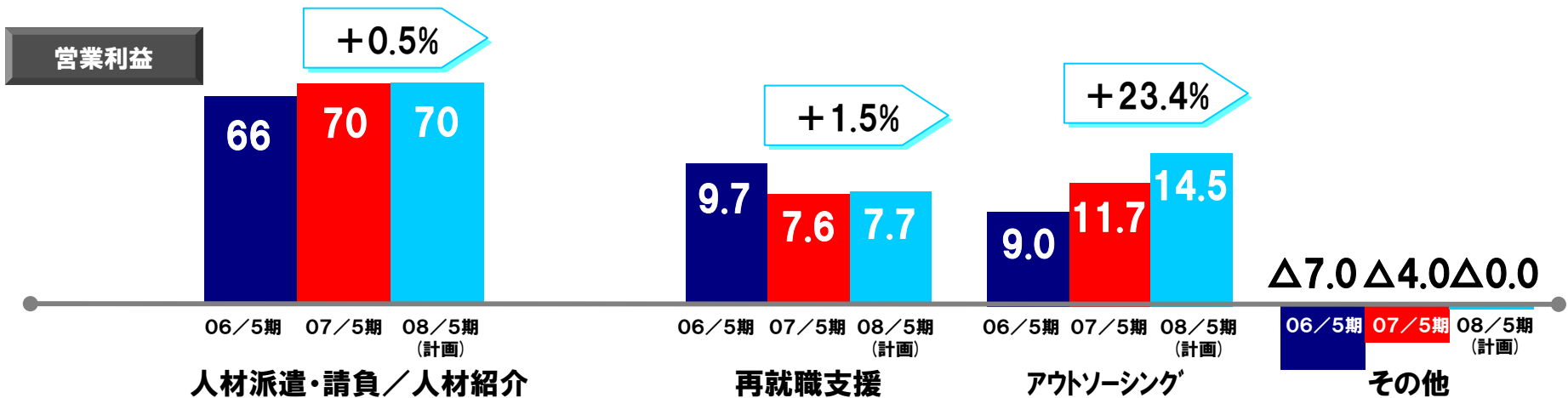
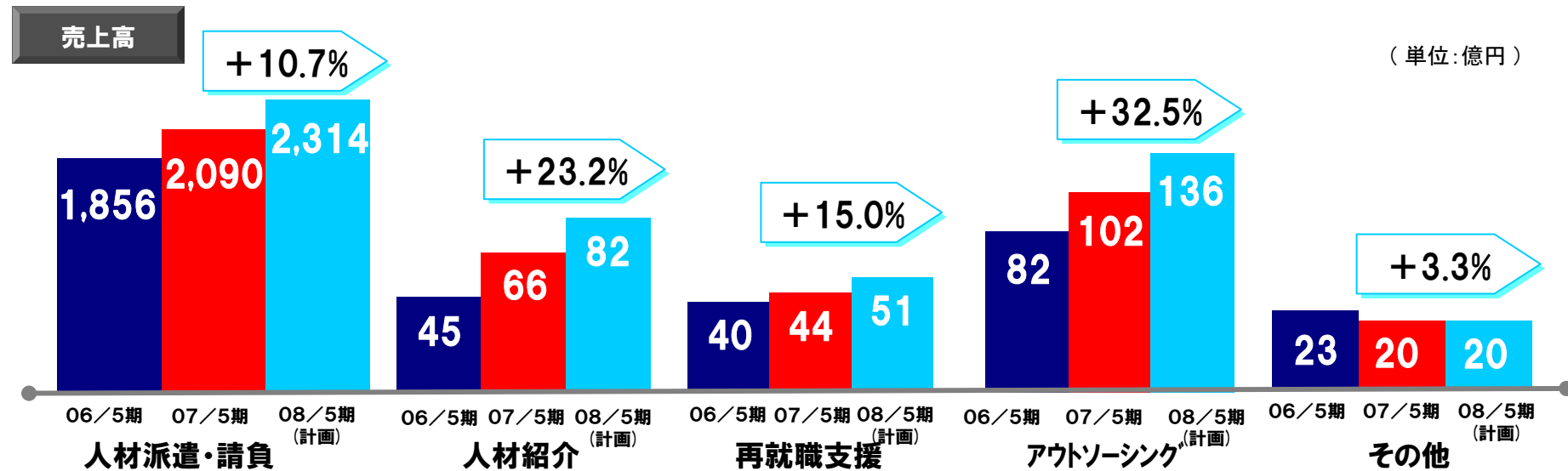
# 2008年5月期 連結業績見通し



(単位: 百万円)	07/5期	(%)	08/5期 (計画)	(%)	増減	(%)	(%pt)
売上高	231,231	(100.0)	259,130	(100.0)	27,898	+12.1%	(-)
売上総利益	47,050	(20.3)	54,050	(20.9)	6,999	+14.9%	(+0.6)
販管費	38,542	(16.6)	44,860	(17.4)	6,317	+16.4%	(+0.8)
営業利益	8,507	(3.7)	9,190	(3.5)	682	+8.0%	(Δ0.2)
経常利益	8,807	(3.8)	9,230	(3.6)	422	+4.8%	(Δ0.2)
当期純利益	4,198	(1.8)	4,430	(1.7)	231	+5.5%	(Δ0.1)

※業績予想は千万円未満切捨てて表示

# 2008年5月期 連結業績見通し/事業区分別



\*1. 数値はセグメント間内部取引消去前 \*2. 人材派遣・請負、人材紹介は同一セグメント

(単位:百万円)  
\*業績予想は千万円未満切捨てて表示

	人材派遣・請負			人材紹介			再就職支援			アウトソーシング			その他		
	07/5	08/5	前期比	07/5	08/5	前期比	07/5	08/5	前期比	07/5	08/5	前期比	07/5	08/5	前期比
売上高	208,952	231,380	10.7%	6,645	8,190	23.2%	4,408	5,070	15.0%	10,226	13,550	32.5%	1,975	2,040	3.3%
営業利益	6,964	7,000	0.5%	-	-	-	758	770	1.5%	1,174	1,450	23.4%	△396	△40	-
営業利益率	3.2%	2.9%	△0.3pt	-	-	-	17.2%	15.2%	△2.0pt	11.5%	10.7%	△0.8pt	△20.1%	△2.0%	18.1pt

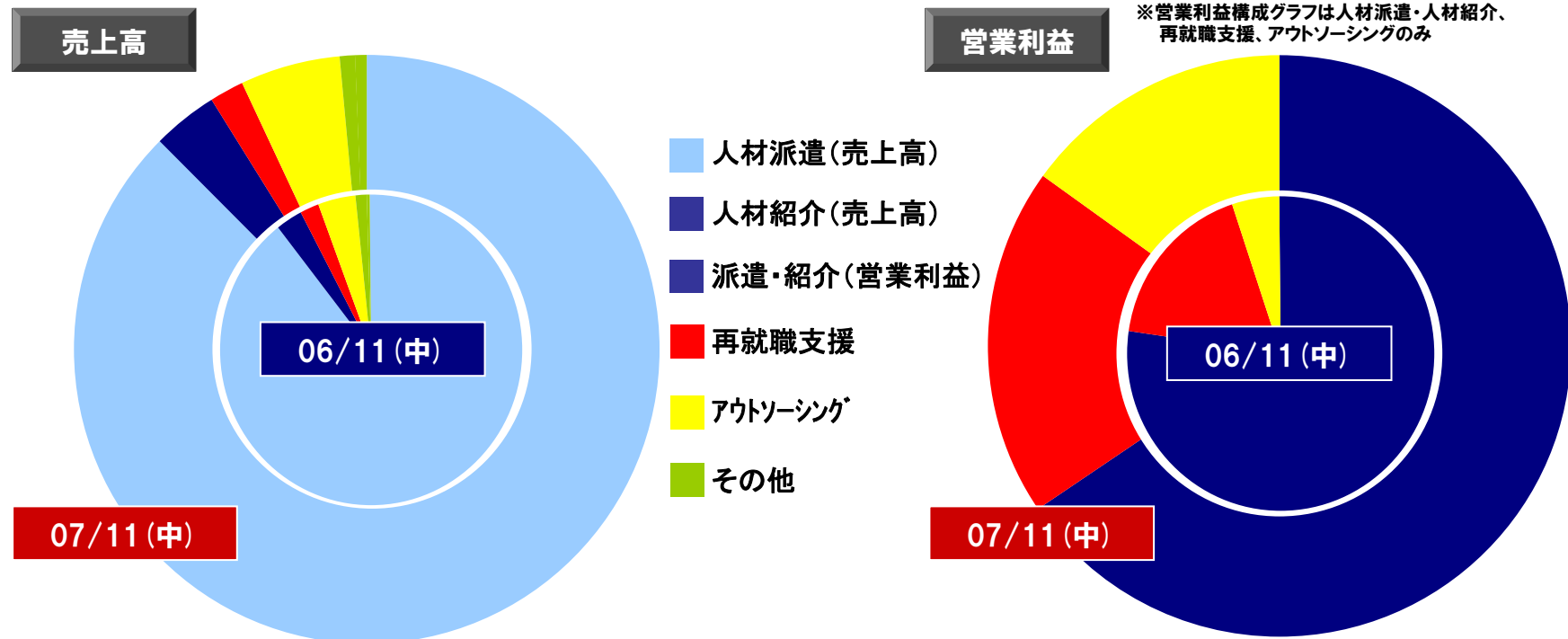
# 参考資料

---

※この資料の数字は、億円単位は億円未満四捨五入、百万円単位は切り捨てで表示しています



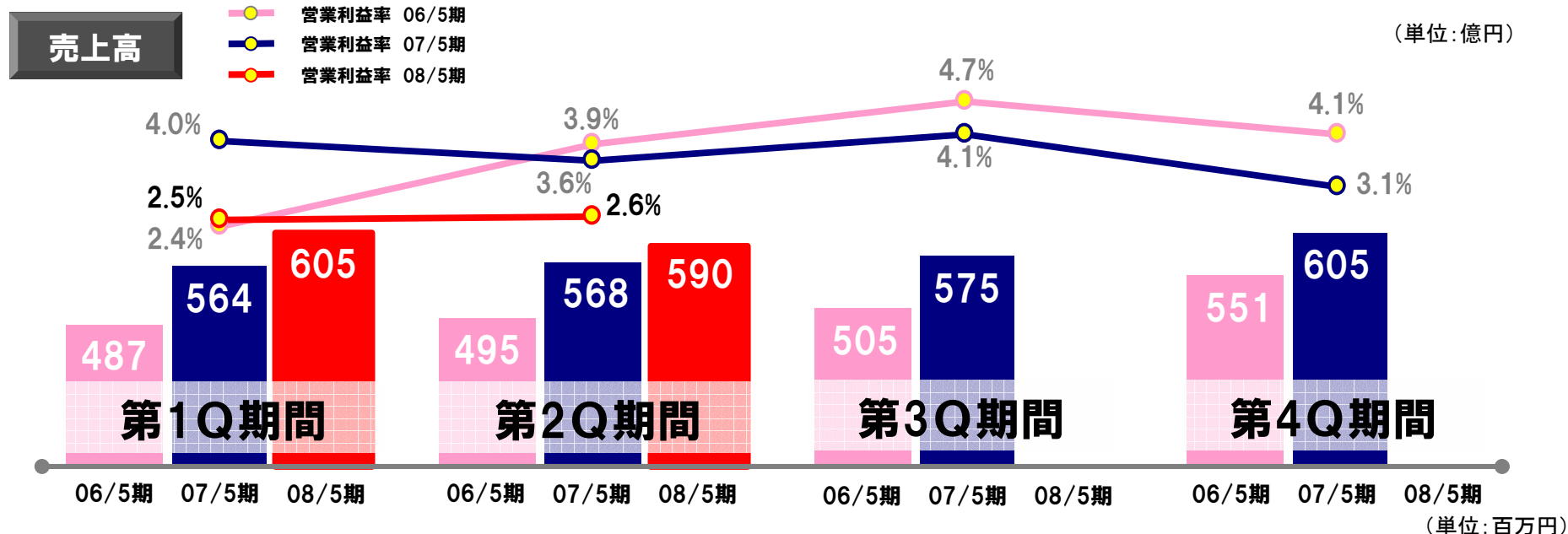
# 中間連結業績 事業区分別構成比



(単位:百万円)

	06/11 (中)				07/11 (中)			
	売上高	構成比	営業利益	構成比	売上高	構成比	営業利益	構成比
人材派遣	101,937	90.1%	3,487	80.8%	105,687	88.4%	2,002	65.2%
人材紹介	3,220	2.8%			4,166	3.5%		
再就職支援	2,589	2.3%	802	18.6%	2,634	2.2%	587	19.1%
アウトソーシング	4,918	4.3%	221	5.1%	6,606	5.6%	477	15.5%
その他	992	0.9%	△196	△4.5%	970	0.8%	1	0.1%
消去又は全社	△456	△0.4%	0	0.0%	△549	△0.5%	2	0.1%
合計	113,202	100.0%	4,314	100.0%	119,516	100.0%	3,071	100.0%

# 連結業績 四半期推移



(単位: 百万円)

	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)		
	06/5期	07/5期	対前期 増減率	08/5期	対前期 増減率	06/5期	07/5期	対前期 増減率	08/5期	対前期 増減率	06/5期	07/5期	対前期 増減率	06/5期	07/5期	対前期 増減率
<b>売上</b>	48,726	56,444	15.8%	60,489	7.2%	49,520	56,757	14.6%	<b>59,026</b>	<b>4.0%</b>	50,484	57,498	13.9%	55,084	60,531	9.9%
<b>売上総利益</b>	9,438	11,308	19.8%	12,115	7.1%	9,975	11,660	16.9%	<b>12,230</b>	<b>4.9%</b>	10,614	11,897	12.1%	11,208	12,182	8.7%
<b>販管費</b>	8,250	9,031	9.5%	10,585	17.2%	8,040	9,623	19.7%	<b>10,688</b>	<b>11.1%</b>	8,232	9,567	16.2%	8,967	10,320	15.1%
<b>営業利益</b>	1,188	2,277	91.6%	1,529	△32.8%	1,934	2,037	5.3%	<b>1,541</b>	<b>△24.3%</b>	2,382	2,330	△2.2%	2,240	1,862	△16.9%
<b>経常利益</b>	1,207	2,377	96.9%	1,584	△33.4%	1,895	2,014	6.2%	<b>1,560</b>	<b>△22.5%</b>	2,381	2,367	△0.6%	2,360	2,047	△13.2%
<b>当期純利益</b>	543	1,125	107.1%	795	△29.4%	939	947	0.9%	<b>268</b>	<b>△71.7%</b>	1,113	1,050	△5.7%	992	1,074	8.3%
<b>粗利率</b>	19.4%	20.0%	0.6pt	20.0%	0.0pt	20.1%	20.5%	0.4pt	<b>20.7%</b>	<b>0.2pt</b>	21.0%	20.7%	△0.3pt	20.3%	20.1%	△0.2pt
<b>販管费率</b>	17.0%	16.0%	△1.0pt	17.5%	1.5pt	16.2%	16.9%	0.7pt	<b>18.1%</b>	<b>1.2pt</b>	16.3%	16.6%	0.3pt	16.2%	17.0%	0.8pt
<b>営業利益率</b>	2.4%	4.0%	1.6pt	2.5%	△1.5pt	3.9%	3.6%	△0.3pt	<b>2.6%</b>	<b>△1.0pt</b>	4.7%	4.1%	△0.6pt	4.1%	3.1%	△1.0pt
<b>経常利益率</b>	2.5%	4.2%	1.7pt	2.6%	△1.6pt	3.8%	3.5%	△0.3pt	<b>2.6%</b>	<b>△0.9pt</b>	4.7%	4.1%	△0.6pt	4.3%	3.4%	△0.9pt
<b>当期純利益率</b>	1.1%	2.0%	0.9pt	1.3%	△0.7pt	1.9%	1.7%	△0.2pt	<b>0.5%</b>	<b>△1.2pt</b>	2.2%	1.8%	△0.4pt	1.8%	1.8%	0.0pt

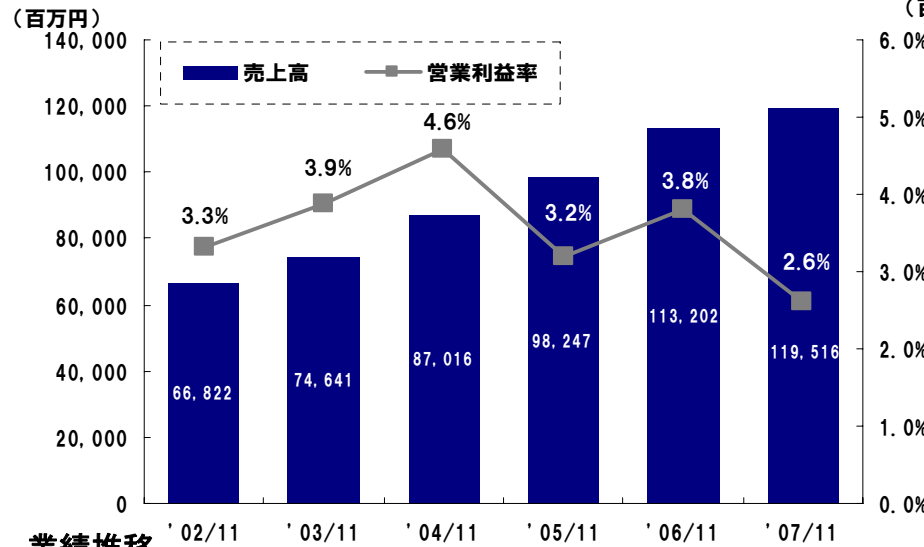
# 連結業績 四半期推移/事業区分別

(単位:百万円)

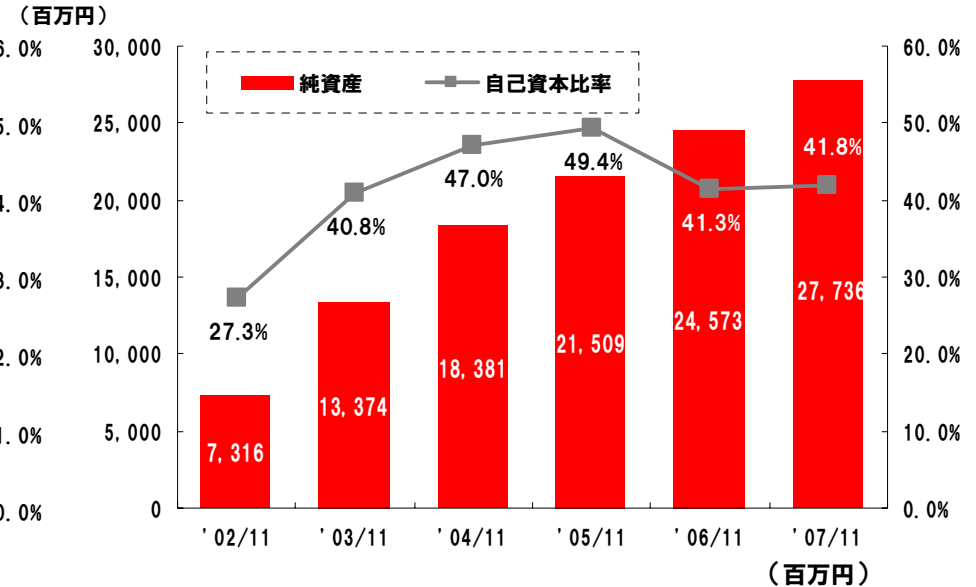
	第1四半期(6~8月)					第2四半期(9~11月)					第3四半期(12~2月)			第4四半期(3~5月)			
	06/5期	07/5期	対前期 増減率	08/5期	対前期 増減率	06/5期	07/5期	対前期 増減率	08/5期	対前期 増減率	06/5期	07/5期	対前期 増減率	06/5期	07/5期	対前期 増減率	
売上高	人材派遣・請負	44,432	50,723	14.2%	53,596	5.7%	45,178	51,213	13.4%	<b>52,090</b>	<b>1.7%</b>	45,699	52,167	14.2%	50,273	54,847	9.1%
	人材紹介	1,063	1,704	60.2%	2,260	32.6%	999	1,516	51.8%	<b>1,905</b>	<b>25.7%</b>	1,149	1,529	33.0%	1,329	1,895	42.6%
	再就職支援	890	1,328	49.2%	1,213	△8.7%	1,007	1,260	25.0%	<b>1,421</b>	<b>12.8%</b>	1,079	937	△13.2%	1,031	882	△14.5%
	アウトソーシング	2,033	2,415	18.8%	3,217	33.2%	2,030	2,502	23.2%	<b>3,389</b>	<b>35.4%</b>	2,086	2,596	24.4%	2,068	2,711	31.1%
	その他	519	496	△4.3%	472	△4.9%	505	495	△1.9%	<b>498</b>	<b>0.4%</b>	670	514	△23.3%	608	468	△23.0%
営業利益	人材派遣・請負/ 人材紹介	1,248	2,076	66.2%	1,384	△33.3%	1,582	1,411	△10.8%	<b>618</b>	<b>△56.2%</b>	1,802	1,841	2.2%	1,922	1,635	△14.9%
	再就職支援	211	451	113.5%	226	△49.8%	275	350	27.3%	<b>361</b>	<b>3.0%</b>	294	40	△86.3%	185	△83	—
	アウトソーシング	△154	△119	—	△72	—	264	340	28.5%	<b>550</b>	<b>61.6%</b>	440	577	31.1%	351	375	6.7%
	その他	△86	△134	—	△9	—	△215	△62	—	<b>10</b>	<b>—</b>	△158	△133	—	△238	△65	—
営業利益率	人材派遣・請負/ 人材紹介	2.7%	4.0%	1.3pt	2.5%	△1.5pt	3.4%	2.7%	△0.7pt	<b>1.1%</b>	<b>△1.6pt</b>	3.8%	3.4%	△0.4pt	3.7%	2.9%	△0.8pt
	再就職支援	23.7%	34.0%	10.3pt	18.6%	△15.4pt	27.4%	27.8%	0.4pt	<b>25.4%</b>	<b>△2.4pt</b>	27.2%	4.3%	△22.9pt	18.0%	△9.5%	△27.5pt
	アウトソーシング	△7.6%	△4.9%	2.7pt	△2.3%	2.6pt	13.0%	13.6%	0.6pt	<b>16.2%</b>	<b>2.6pt</b>	21.1%	22.3%	1.2pt	17.0%	13.8%	△3.2pt
	その他	△16.6%	△27.0%	△10.4pt	△2.0%	25.0pt	△42.7%	△12.7%	30.0pt	<b>2.2%</b>	<b>14.9pt</b>	△23.6%	△25.9%	△2.3pt	△39.3%	△14.1%	25.2pt

# 主要経営指標(中間期)

### 売上高および営業利益率



### 純資産および自己資本比率



業績推移

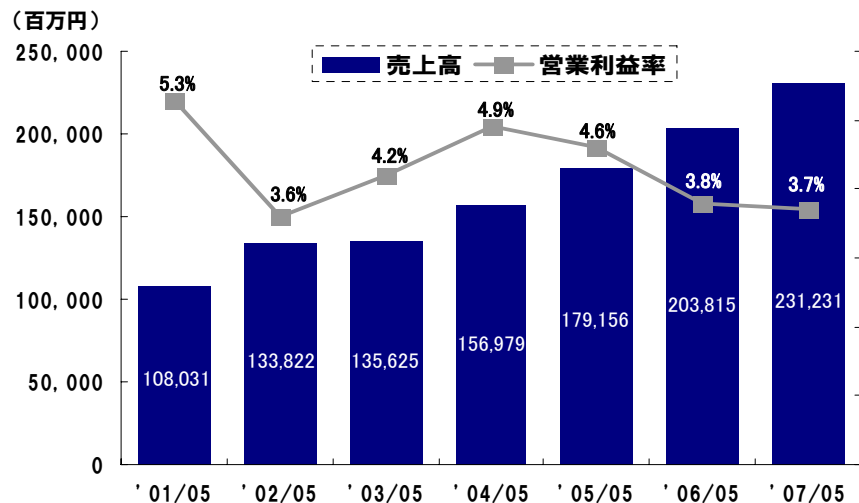
経営指標	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11	'06/11	'07/11
売上高	66,822	74,641	87,016	98,247	113,202	119,516
売上総利益率	18.9%	20.1%	20.6%	19.8%	20.3%	20.4%
販売費及び一般管理費	10,386	12,091	13,905	16,290	18,654	21,274
売上高販管費比率	15.6%	16.2%	16.0%	16.6%	16.5%	17.8%
営業利益	2,211	2,892	3,982	3,123	4,314	3,071
営業利益率	3.3%	3.9%	4.6%	3.2%	3.8%	2.6%
経常利益	2,086	2,707	3,990	3,103	4,392	3,145
経常利益率	3.1%	3.6%	4.6%	3.2%	3.9%	2.6%
当期中間純利益	931	1,272	2,319	1,482	2,073	1,063
売上高中間純利益率	1.4%	1.7%	2.7%	1.5%	1.8%	0.9%
総資産	26,796	32,759	39,150	43,526	49,918	55,216
純資産 *1	7,316	13,374	18,381	21,509	24,573	27,736
自己資本比率 *2	27.3%	40.8%	47.0%	49.4%	41.3%	41.8%
流動比率	122.7%	146.9%	177.2%	182.0%	152.3%	150.8%
従業員数 (契約社員含まず)	1,501	1,886	2,000	2,297	2,761	3,264

\*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年11月中間期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

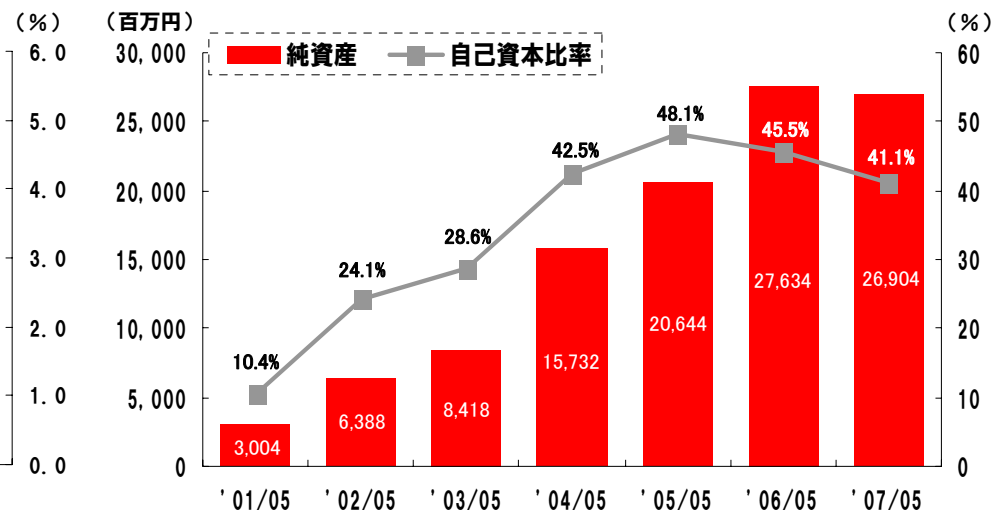
\*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年11月中間期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

# 主要経営指標(通期)

### 売上高および営業利益率



### 純資産および自己資本比率



### 業績推移

経営指標	'01/05	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05
売上高	108,031	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231
売上総利益率	20.8%	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%
販売費及び一般管理費	16,695	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542
売上高販管費比率	15.5%	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%
営業利益	5,742	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507
営業利益率	5.3%	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%
経常利益	5,464	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807
経常利益率	5.1%	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%
当期純利益(損失)	△6,849	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198
売上高当期純利益率	△6.3%	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%
総資産	28,849	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425
純資産 *1	3,004	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904
自己資本比率 *2	10.4%	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%
流動比率	114.3%	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%
従業員数 (契約社員含まず)	1,371	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126

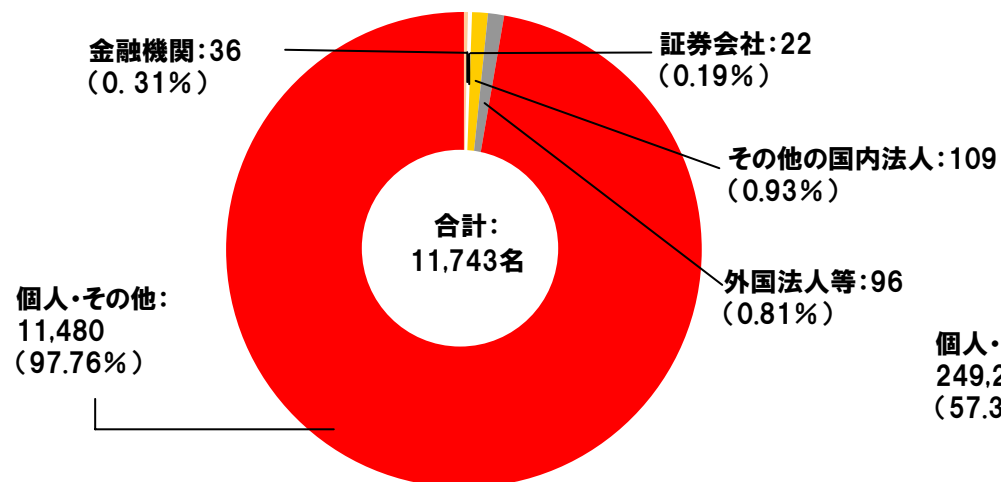
\*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2006年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

\*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2006年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

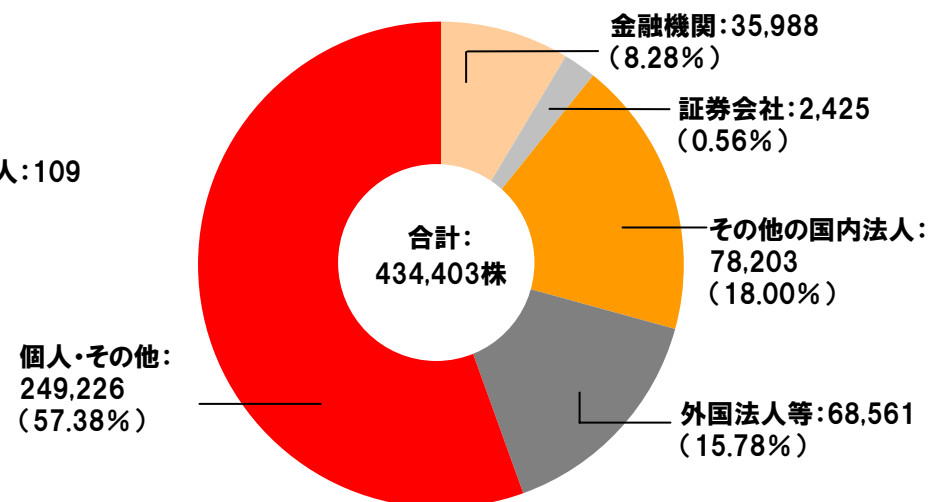
# 株式保有状況

(2007年11月30日現在)

## 所有者別株主数



## 所有者別株式数



※証券保管振替機構名義の株式については、「その他の国内法人」に、自己名義株式については、「個人・その他」に含んで記載しています。

## 大株主

	株式数	割合
南部 靖之	147,632	33.99%
株式会社南部エンタープライズ	35,688	8.22%
株式会社日興コーディアルグループ	33,330	7.67%
インベスターズ バンク	28,951	6.66%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	17,108	3.94%
大和生命保険株式会社	9,918	2.28%
南部 栄三郎	9,000	2.07%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,973	1.37%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	5,381	1.24%

※上記のほか、株式会社パソナ名義の自己株式17,500株(発行済株式数に対する所有割合4.03%)がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。

# 会社概要

東京証券取引所市場第一部、大阪証券取引所ヘラクレス 2168

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング TEL 03-6734-0200 (代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	南部 靖之
事業内容	人材派遣・請負事業 人材紹介事業 再就職支援事業 アウトソーシング事業 その他事業(教育、研修 他)
従業員数	【 連 結 】 従業員数 3,264名 / 契約社員数 1,282名
グループ会社	連結子会社 43社 , 持分法適用関連会社 7社
ホームページ	<a href="http://www.pasonagroup.co.jp/">http://www.pasonagroup.co.jp/</a>

※12月3日時点

ブルームバークのサイトで、パソナグループのIRデータ、レポートを提供しています。

## TYPE PASONA <GO>

N129 n EquityIRO

**CORPORATE VOICE**  
INVESTOR RELATIONS ONLINE

パソナグループ

プレゼンテーション

98)IR担当者へのお問合せ

1) 平成20年5月期 第1四半期補足資料

2) 平成20年5月期 第1四半期決算概要

3) 平成19年5月期 決算説明会

4) 平成19年5月期 第3四半期決算概要

企業プロフィール

5) 社長メッセージ

6) IRカレンダー

7) 2007年 インベスターズガイド

関連機能

8) DES 銘柄	16) ERN 業績サマリー
9) MGMT 経営陣プロフィール	17) PHDC 保有者・機関の検索
10) CACS 企業アクション・カレンダー	18) CN 選択企業ニュース一覧
11) CRPR 格付けデータ	19) ANR アナリスト推奨
12) EE 業績予想	20) CF 企業提出書類
13) FA 財務分析	21) GP 価格と出来高グラフ
14) DVD 配当・分割・分配金の概要	22) BQ 銘柄概要
15) RV 銘柄比較	23) COMP リターン比較分析

Australia 61 2 9777 8600 Brazil 5511 3048 4500 Europe 44 20 7330 7500 Germany 49 69 9204 1210 Hong Kong 852 2977 6000  
 Japan 81 3 3201 8900 Singapore 65 6212 1000 U.S. 1 212 318 2000 Copyright 2008 Bloomberg Finance L.P.  
 H199-459-0 22-Jan-08 0:03:01

Sources: Bloomberg Corporate Voice

詳しくは

<http://www.pasonagroup.co.jp/ir>