



2015年5月期 第2四半期 決算説明会

株式会社パソナグループ

東証一部 (2168)

2015年1月15日

<http://www.pasonagroup.co.jp/>



2015年5月期 第2四半期 業績ハイライト

(単位：億円)	14/5/2Q	15/5/2Q	前期比
売上高	1,026	1,138	+10.9%
売上総利益	194	225	+15.7%
販管費	184	213	+15.7%
営業利益	10.4	12.0	+15.2%
四半期純損益	△0.3	△1.6	-

2015年5月期 第2四半期 業績概況

インソーシングの利益率向上、プレース&サーチの成約増により
アウトプレースメントの減益をカバーして増益達成

(単位：億円)	売上高			営業利益		
	14/5/2Q	15/5/2Q	前期比	14/5/2Q	15/5/2Q	前期比
エキスパートサービス	622	677	+8.8%			
インソーシング	190	224	+17.9%			
HRコンサルティング他	20	27	+32.2%	12	20	+66.9%
プレース&サーチ	16	25	+58.2%			
グローバルソーシング	17	22	+30.1%			
アウトプレースメント	56	43	△23.2%	8	1	△86.0%
アウトソーシング	94	99	+5.3%	10	12	+23.0%
消去・全社	△15	△10	-	△19	△20	-

2015年5月期 重点戦略進捗



2015年5月期 重点戦略進捗

- **教育・研修強化による派遣事業の拡大**
 - ➔ **派遣スタッフへの教育体制強化**
 - ➔ **専門人材を抱える外部との連携強化**
- **グループ連携によるソリューションサービスの推進**
 - ➔ **官・民両分野での売上増、インソーシングの利益率改善**
 - ➔ **受託分野の拡大と提案の高度化**
- **新成長分野への取り組み強化**
 - ➔ **保育・農業分野での着実な成果**

教育・研修強化による派遣事業の拡大（1）

派遣スタッフへの教育体制強化 → テクニカル分野が伸展

メディカル



パソナメディカルの新規連結で
メディカル領域が拡大

経理



デルタウィンCFOパートナーズと
資本・業務提携、専門職強化

貿易

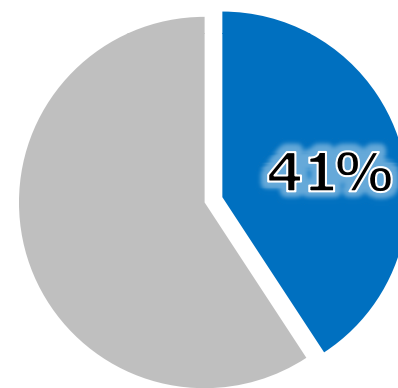


利便性の高い
e-Learning を展開

IT



有資格人材が順調に増加



■ テクニカル+ITエンジニアリング

前年比 +3.5pt

教育・研修強化による派遣事業の拡大（2）

専門人材を抱える外部との連携 → 高度専門人材分野強化

R&D



大学院生・研究員へのカウンセリング
ビジネス研修で就職活動をサポート
インターンシップ、派遣、人材紹介を
通じ企業とのマッチングを行う



<https://acaric.co.jp/>

法務



法務や経営企画部業務を担う専門
人材の派遣・紹介サービス及び法務
実務研修を提供
法科大学院修了者のインターンも



<http://www.more-selections.com/>

ソリューションサービスの推進（1）

事業環境 派遣からBPOへのシフト

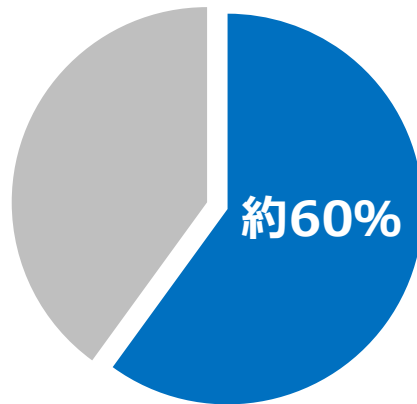
日米 派遣・BPO市場



約20%



約60%



■ BPO ■ 派遣

as 2012

出典：HfS Research, ASA,
矢野経済研究所, MHLW

日本のBPO活用は進んでいない
一方で派遣市場は大きい

ノンコア部門の更なる効率化
生産性向上は大きな課題



パソナグループの強み

クライアントの業務に最適な
派遣・BPOの組み合わせを提案

ベストソリューション

ソリューションサービスの推進 (2)

BPO事業が成長を牽引

現状

顧客からの評価を受け横展開で拡大
ノウハウ蓄積による利益率の向上



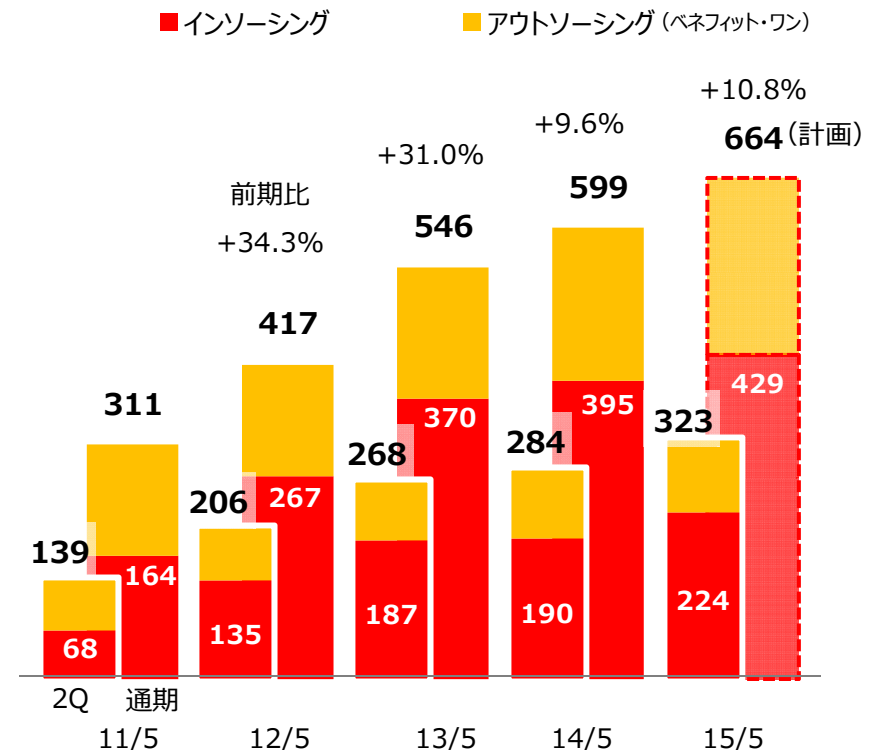
展開

アップセル (高度化)

派遣スタッフへの教育・研修強化を
インソーシング分野へも展開
経理など専門領域へのBPO推進

BPO関連事業売上推移 (インソーシング・アウトソーシング)

(単位：億円)



ソリューションサービスの推進（3）

パナソニック ビジネスサービスを2015年4月から子会社化

パソナ・パナソニック ビジネスサービス

国内最大規模の総務業務 BPOカンパニー

オフィスインフラ

セキュリティ
基幹ロジスティクス
総務サポート

スマートオフィス

ドキュメント・ネットワーク
マーチャンダイズ
オフィス革新

スマートメディア

メディア制作
マニュアル制作
ITサービス

Panasonic



PASONA

総合受付

店舗運営

施設管理

メール室

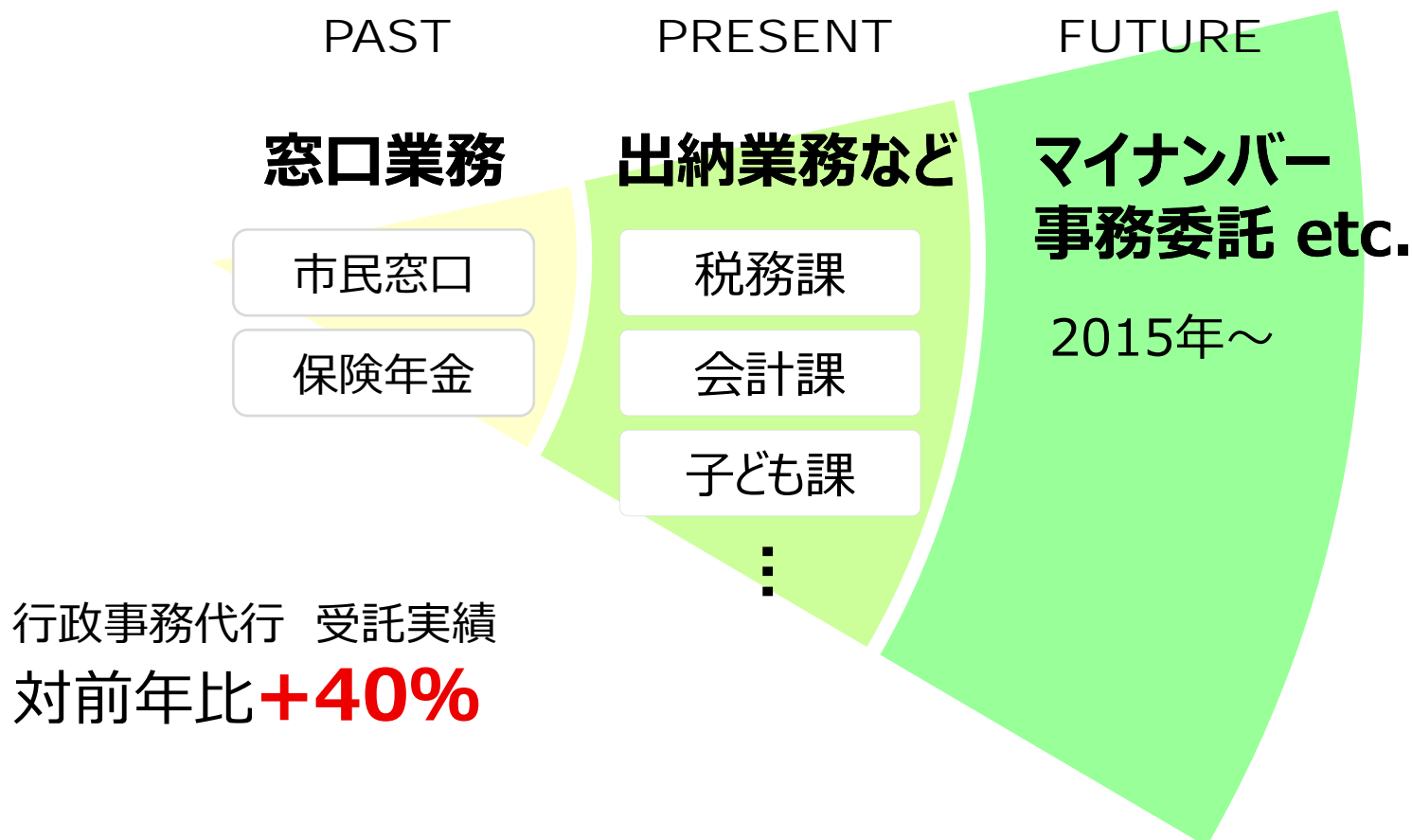
MICE

ビジネス
カウンター

→ クロスセル・アップセルによる拡販

ソリューションサービスの推進（4）

パブリックでは行政事務代行の受託分野が拡大



➡ 入り口の業務から内部業務まで業務範囲が拡大

新成長分野への取り組み強化

保育・農業分野での着実な成果

保育



事業所内保育所増により、

今期**7ヶ所**の子育て施設開所予定

51ヶ所 ➡ **56ヶ所** (5ヶ所オープン済み)

2014年11月

大阪オフィスオープンし営業強化



農業分野



① 地銀との連携による自治体攻略

② 「**地理的表示法**」運用支援

(2015年6月施行予定)

地域の特産品ブランド化推進

日本雇用創出機構



農援隊の
淡路島バーニャカウダ

2015年5月期 第2四半期決算概要



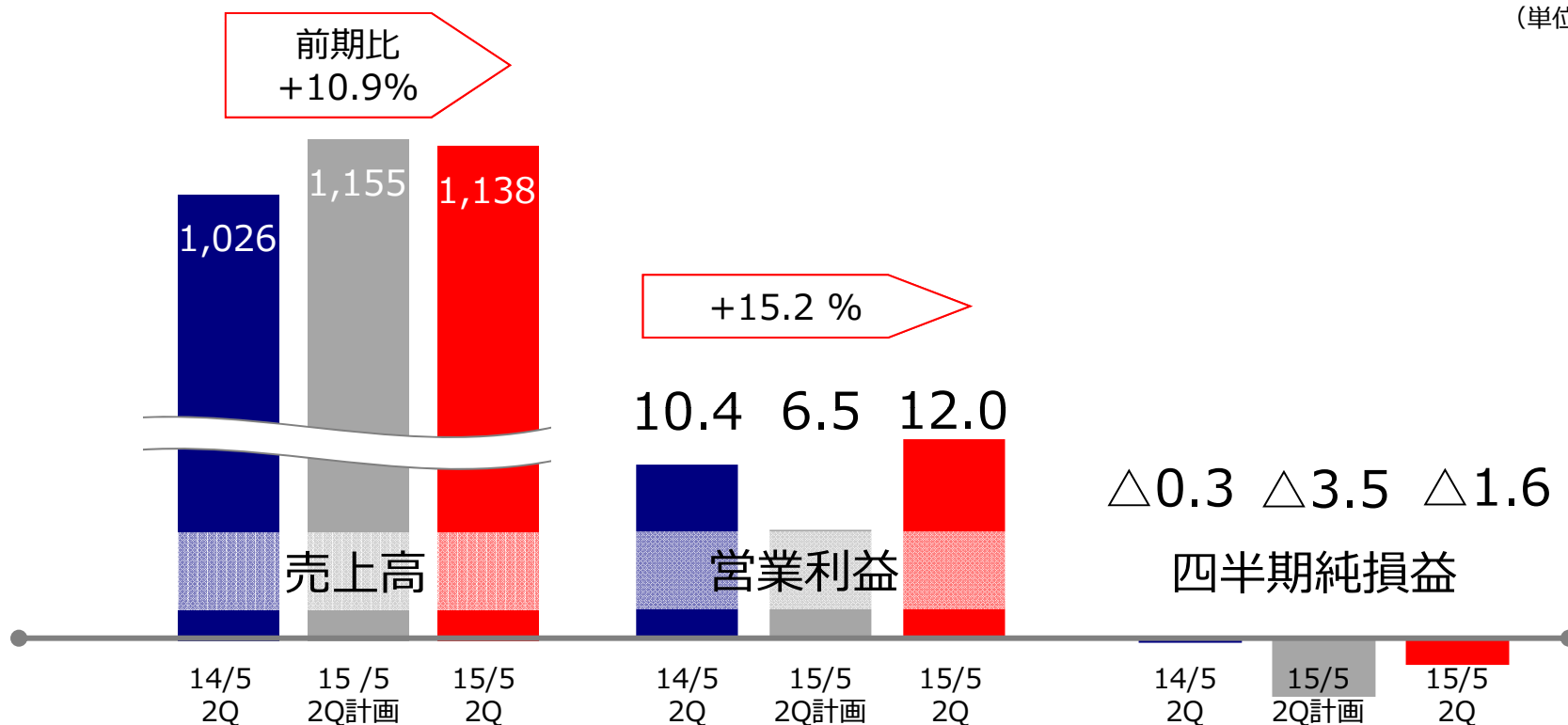
2015年5月期 第2四半期 修正について

- 売上高 **1,138** 億円 計画比 $\Delta 1.5\%$
- 営業利益 **12** 億円 計画比 **+83.9%**
プレース&サーチの増収に加え、インソーシングの拡大や効率的運用で粗利率が上昇したことが寄与
また、販管費も計画を下回って推移
- 一部コストの期ズレもあり、アウトプレースメントの見通しが不透明なことから通期予想は据置き

2015/5/2Q累計	期初予想	実績	増減額	%
売上高	115,500	113,805	$\Delta 1,694$	$\Delta 1.5\%$
売上総利益	22,080	22,461	381	+1.7%
販管費	21,430	21,265	$\Delta 164$	$\Delta 0.8\%$
営業利益	650	1,195	545	+83.9%
経常利益	650	1,118	468	+72.2%
四半期純損益	$\Delta 350$	$\Delta 155$	194	-

連結業績 第2四半期 (2014/6-2014/11)

(単位：億円)



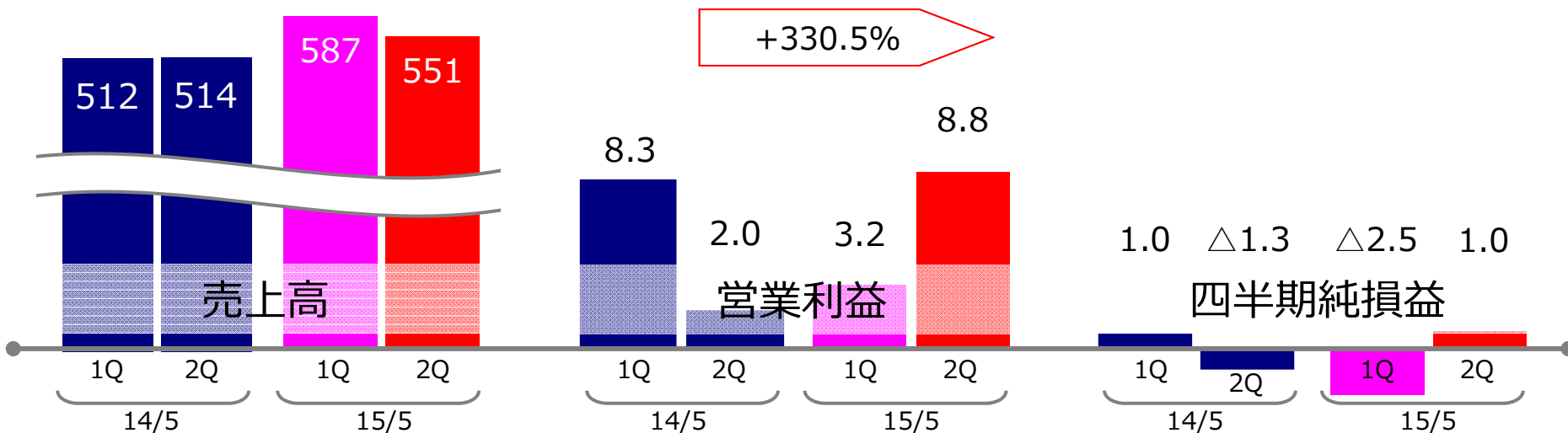
(単位：百万円)	14/5/2Q	(%)	15/5/2Q 計画	(%)	15/5/2Q	(%)	前期比 増減	(%)	計画比 増減	(%)
売上高	102,619	(100.0)	115,500	(100.0)	113,805	(100.0)	11,186	+10.9%	△ 1,694	△1.5%
売上原価	83,208	(81.1)	93,420	(80.9)	91,344	(80.3)	8,135	+9.8%	△ 2,075	△2.2%
売上総利益	19,410	(18.9)	22,080	(19.1)	22,461	(19.7)	3,050	+15.7%	381	+1.7%
販管費	18,372	(17.9)	21,430	(18.6)	21,265	(18.7)	2,893	+15.7%	△ 164	△0.8%
営業利益	1,038	(1.0)	650	(0.6)	1,195	(1.1)	157	+15.2%	545	+83.9%
経常利益	961	(0.9)	650	(0.6)	1,118	(1.0)	157	+16.3%	468	+72.2%
四半期純損益	△ 25	-	△ 350	-	△ 155	-	△ 130	-	194	-

連結業績 第2四半期期間 (2014/9-2014/11)

(単位：億円)

前期比 +7.1%

+330.5%



(単位：百万円)	14/5/1Q (期間)	(%)	14/5/2Q (期間)	(%)	15/5/1Q (期間)	(%)	15/5/2Q (期間)	(%)	前期比 増減	%
売上高	51,212	(100.0)	51,406	(100.0)	58,727	(100.0)	55,078	(100.0)	3,671	+7.1%
売上原価	41,179	(80.4)	42,029	(81.8)	47,277	(80.5)	44,067	(80.0)	2,038	+4.8%
売上総利益	10,032	(19.6)	9,377	(18.2)	11,450	(19.5)	11,010	(20.0)	1,633	+17.4%
販管費	9,197	(18.0)	9,174	(17.8)	11,130	(19.0)	10,135	(18.4)	961	+10.5%
営業利益	834	(1.6)	203	(0.4)	320	(0.5)	875	(1.6)	671	+330.5%
経常利益	798	(1.6)	163	(0.3)	286	(0.5)	832	(1.5)	669	+410.3%
四半期純損益	103	(0.2)	△ 128	-	△ 253	-	97	(0.2)	226	-

連結業績 セグメント別

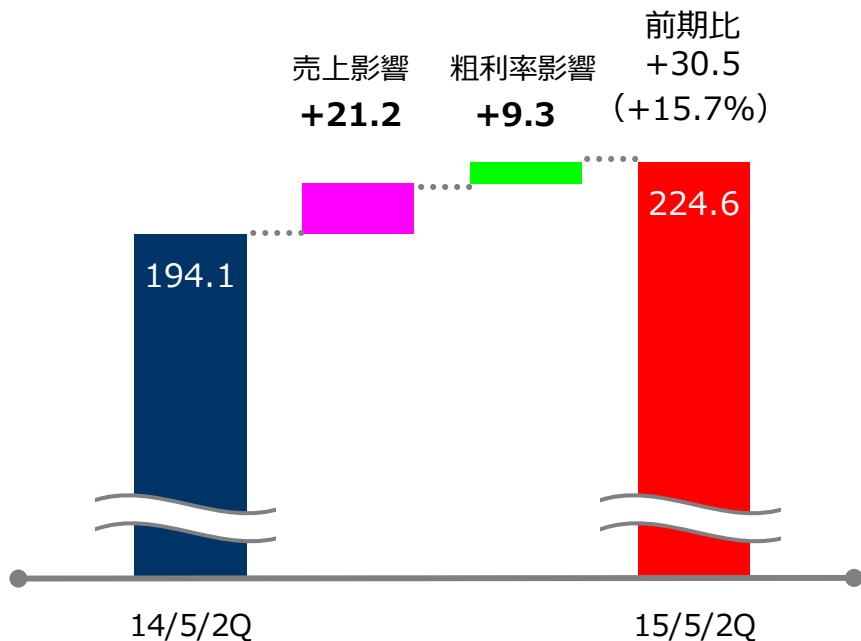
(単位：百万円)

	セグメント別	売上高				営業利益				営業利益率		
		14/5/2Q	15/5/2Q	前期比 増減	%	14/5/2Q	15/5/2Q	前期比 増減	%	14/5/2Q	15/5/2Q	前期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	62,198	67,697	5,498	+8.8%	1,173	1,959	785	+66.9%	1.4%	2.0%	+0.6pt
②	インソーシング (委託・請負)	18,967	22,362	3,395	+17.9%							
③	HRコンサルティング 教育・研修他	2,036	2,692	655	+32.2%							
④	ブレース&サーチ (人材紹介)	1,558	2,465	906	+58.2%							
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	1,720	2,238	517	+30.1%							
	小計	86,482	97,455	10,973	+12.7%							
⑥	アウトブレースメント (再就職支援)	5,644	4,333	△ 1,311	△23.2%	796	111	△ 685	△86.0%	14.1%	2.6%	△11.5pt
⑦	アウトソーシング	9,436	9,935	498	+5.3%	965	1,188	222	+23.0%	10.2%	12.0%	+1.8pt
⑧	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	2,547	3,045	497	+19.5%	8	△ 34	△ 42	-	0.3%	-	-
⑨	消去又は全社	△ 1,492	△ 964	527	-	△ 1,905	△ 2,028	△ 122	-	-	-	-
⑩	連結	102,619	113,805	11,186	+10.9%	1,038	1,195	157	+15.2%	1.0%	1.1%	+0.1pt

売上総利益・販管費

売上総利益

(単位：億円)



(単位：億円)

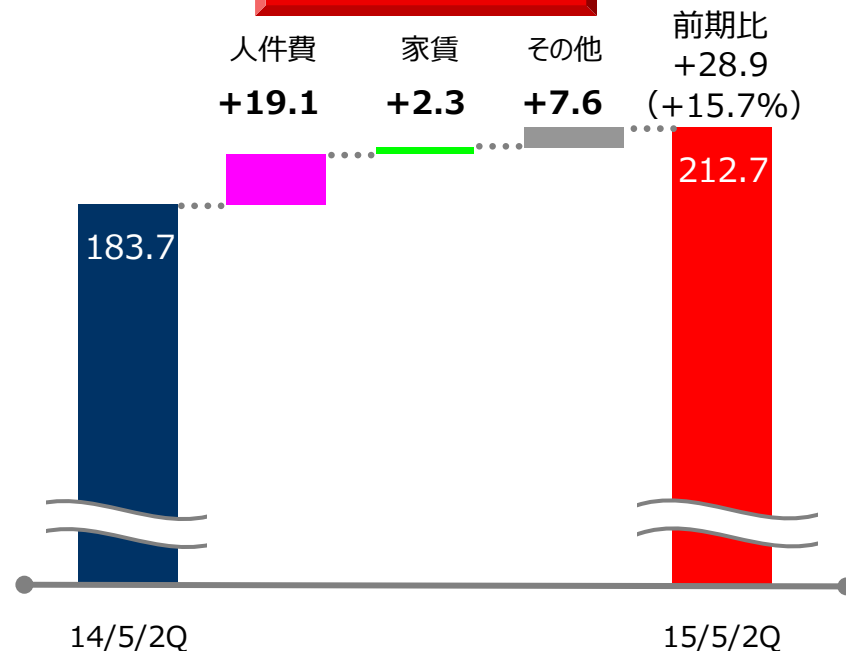
	14/5/2Q	15/5/2Q	前期比
売上総利益	194.1	224.6	+30.5
売上総利益率	18.9%	19.7%	+0.8pt

(参考：売上総利益率推移)

	09/5	10/5	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5/2Q
売上総利益率	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%	19.7%

販管費

(単位：億円)



(単位：億円)

	14/5/2Q	15/5/2Q	前期比
人件費	106.5	125.6	+19.1
広告・募集費	5.3	6.7	+1.4
IT関連費用	9.7	11.1	+1.4
家賃	18.4	20.6	+2.3
その他販管費	43.9	48.6	+4.7
合計	183.7	212.7	+28.9
販管費比率	17.9%	18.7%	+0.8pt

(参考：販管費比率推移)

	09/5	10/5	11/5	12/5	13/5	14/5	15/5/2Q
販管費比率	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%	18.7%

營業外・特別損益 (2014/6-2014/11)

(單位：百万円)

段階利益	14/5/2Q	15/5/2Q	前期比 増減	%
營業利益	1,038	1,195	157	+15.2%
營業外収益	118	131	12	+10.4%
營業外費用	195	207	12	+6.5%
經常利益	961	1,118	157	+16.3%
特別利益	0	0	△0	-
特別損失	40	30	△ 10	△26.5%
税引前四半期純利益	920	1,088	167	+18.2%
法人税等	666	879	213	+32.0%
法人税等調整額	15	△ 28	△ 44	-
少数株主利益	263	392	129	+49.0%
四半期純損益	△ 25	△ 155	△ 130	-

バランスシート

単位：億円

主な増減要因

主な増減内訳	14/5末	14/11末	増減額
資産	756	724	△33
流動資産	485	450	△35
現金及び預金	182	135	△47
受取手形及び売掛金	247	257	+10
固定資産	271	273	+3
負債	484	456	△28
流動負債	370	359	△10
買掛金	25	14	△11
短期借入金	53	44	△9
その他	128	141	+13
固定負債	115	97	△18
長期借入金	65	48	△17
純資産	272	267	△4
株主資本	206	202	△4
評価・換算差額等	5	5	+0
少数株主持分	61	61	△0
自己資本比率	27.9%	28.6%	0.7pt

【現預金】 税金等支払や借入返済等により減少

【長期・短期借入金】
借入金の返済

【利益剰余金】
当期純損失・配当金支払

キャッシュ・フロー

単位：億円

主な内訳	13/11末	14/11末	増減
営業活動によるキャッシュフロー	△22	8	+30
税金等調整前当期利益	9	11	+2
減価償却費	12	12	+0
のれん償却額	4	5	+1
売上債権の増加	△10	△10	+0
仕入債務の減少	△10	△18	△7
未払消費税等の増加	△0	19	+19
法人税等の支払額	△13	△9	+4
その他	△13	△3	+10
投資活動によるキャッシュフロー	△25	△18	+7
有形固定資産の取得	△4	△8	△4
無形固定資産の取得	△6	△9	△2
投資有価証券の取得	△9	△2	+7
子会社株式の取得	△4	0	+4
財務活動によるキャッシュフロー	△3	△39	△36
短期借入金の返済	0	△4	△4
長期借入れによる収入	20	0	△20
長期借入金の返済	△13	△22	△9
配当金の支払	△7	△8	△1
現金同等物期首残高	199	180	△19
現金同等物期末残高	151	133	△18
フリーキャッシュフロー	△47	△10	+36

主な増減要因

【税前提利益】
税前提利益の増加

【未払消費税】
消費税増税による預りと中間納付の差額増加

【有形・無形固定資産】
新規事業投資・基幹システムへの投資

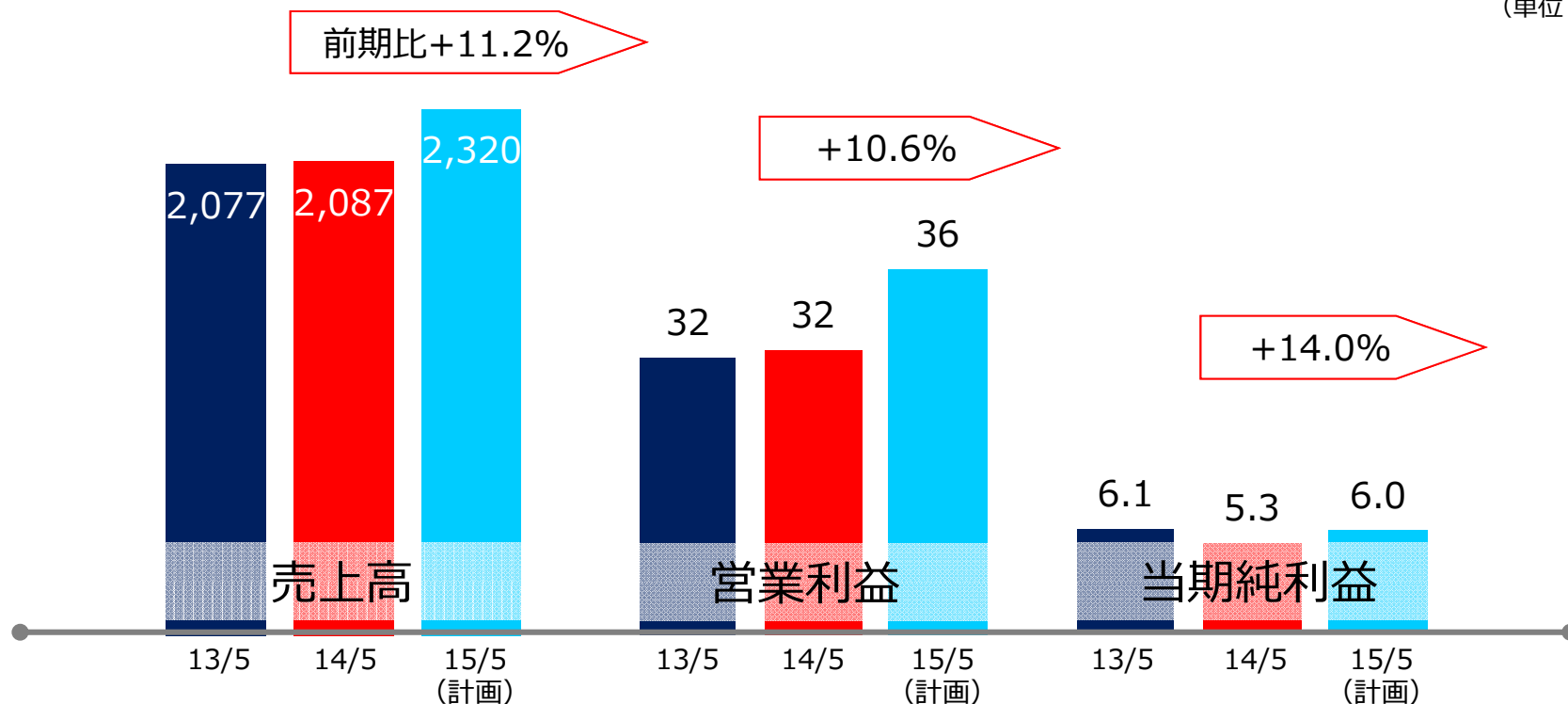
【投資有価証券】
前期にクールジャパン機構へ出資

【長期借入収入】
前期に長期借入による資金調達

【借入金の返済】
短期借入金・長期借入金の返済

2015年5月期 業績見通し

(単位：億円)



(単位：百万円)	13/5	(%)	14/5	(%)	15/5 通期計画	(%)	前期比 増減	(%)
売上高	207,685	(100.0)	208,660	(100.0)	232,000	(100.0)	23,339	+11.2%
売上原価	167,609	(80.7)	168,420	(80.7)	186,200	(80.3)	17,779	+10.6%
売上総利益	40,075	(19.3)	40,239	(19.3)	45,800	(19.7)	5,560	+13.8%
販管費	36,898	(17.8)	37,029	(17.7)	42,250	(18.2)	5,220	+14.1%
営業利益	3,176	(1.5)	3,210	(1.5)	3,550	(1.5)	339	+10.6%
経常利益	3,187	(1.5)	3,135	(1.5)	3,550	(1.5)	414	+13.2%
当期純利益	610	(0.3)	526	(0.3)	600	(0.3)	73	+14.0%

2015年5月期 セグメント別予想

(単位：百万円)

セグメント別	売上高				営業利益			
	14/5	15/5 計画	前期比 増減	(%)	14/5	15/5 計画	前期比 増減	(%)
エキスパートサービス (人材派遣)	124,280	138,650	14,369	+11.6%	2,872	3,610	737	+25.7%
インソーシング (委託・請負)	39,527	42,880	3,352	+8.5%				
HRコンサルティング 教育・研修他	4,663	5,050	386	+8.3%				
ブレース&サーチ (人材紹介)	3,430	4,720	1,289	+37.6%				
グローバルソーシング (海外人材サービス)	3,668	4,560	891	+24.3%				
小計	175,569	195,860	20,290	+11.6%				
アウトブレースメント (再就職支援)	10,350	8,770	△ 1,580	△15.3%	993	300	△ 693	△69.8%
アウトソーシング	20,356	23,500	3,143	+15.4%	3,074	3,540	465	+15.1%
ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	5,401	5,690	288	+5.3%	17	△ 90	△ 107	-
消去又は全社	△ 3,017	△ 1,820	1,197	-	△ 3,748	△ 3,810	△ 61	-
連結	208,660	232,000	23,339	+11.2%	3,210	3,550	339	+10.6%

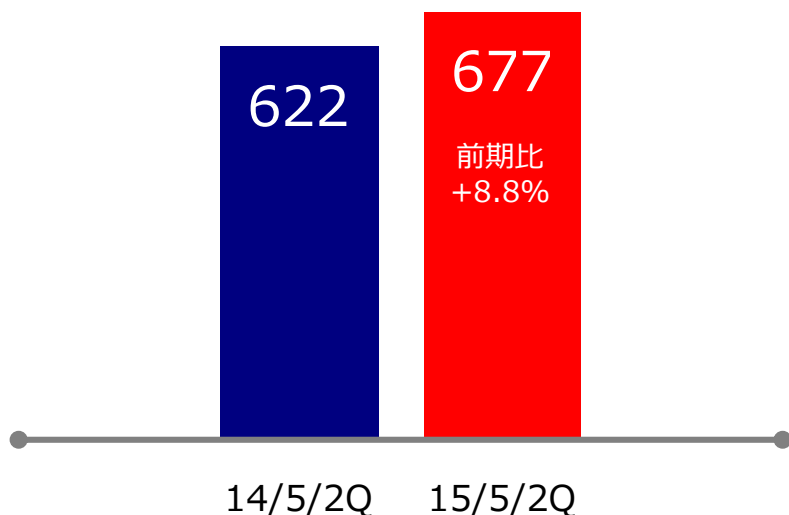
セグメント情報

エキスパートサービス事業 (派遣)

売上高

※セグメント間取引消去前

(単位：億円)



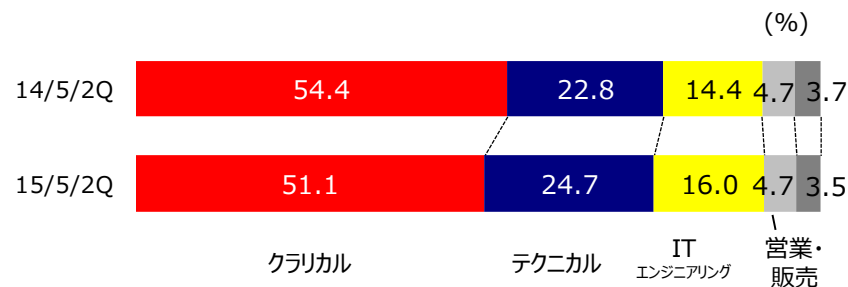
職種別売上高

※セグメント間取引消去後

(単位：百万円)

	14/5/2Q	15/5/2Q	前期比
クラリカル	33,740	34,509	+2.3%
テクニカル	14,134	16,710	+18.2%
ITエンジニアリング	8,956	10,827	+20.9%
営業・販売職	2,927	3,188	+8.9%
その他エキスパートサービス	2,313	2,324	+0.5%
合計	62,072	67,561	+8.8%

売上構成比



事業状況

● 上期実績

パソナメディカルの寄与もあり、増収
スタッフの教育に注力しテクニカル分野が大幅に伸長

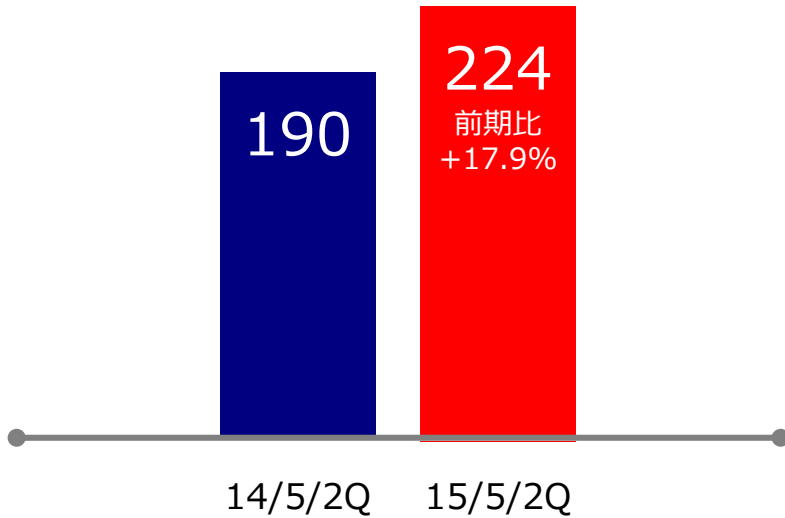
● 下期計画

派遣スタッフのスキルアップ支援に一段と注力
外部パートナーとの連携も進め、専門人材強化

インソーシング事業 (委託・請負)

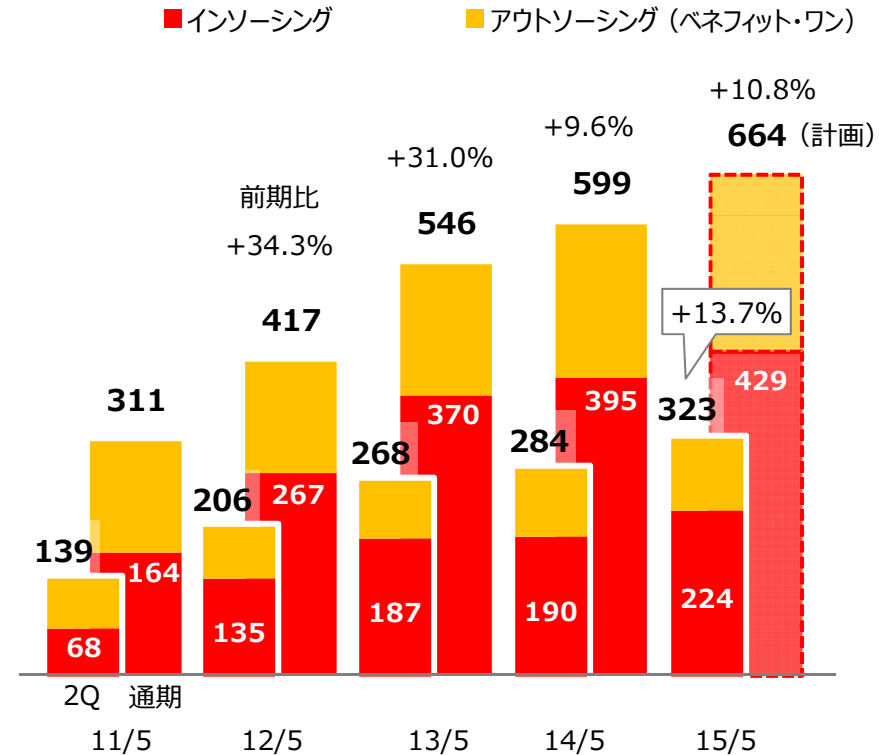
売上高

(単位：億円)



BPO売上高推移

(単位：億円)



事業状況

● 上期実績

民間での横展開による売上増
パブリックでは女性の復職支援や行政事務代行が増加

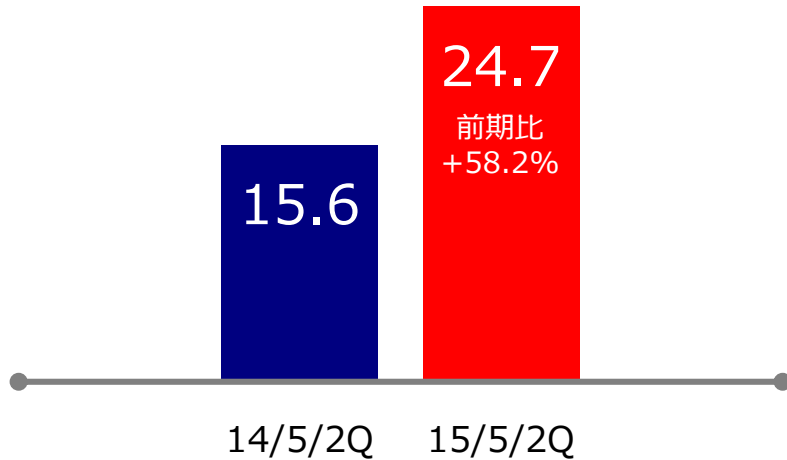
● 下期計画

ITや専門人材を組み込むなど提案の高度化を推進
パブリックでは業務範囲の拡大を目指す

プレース&サーチ事業 (紹介)

売上高

(単位：億円)



事業状況

● 上期実績

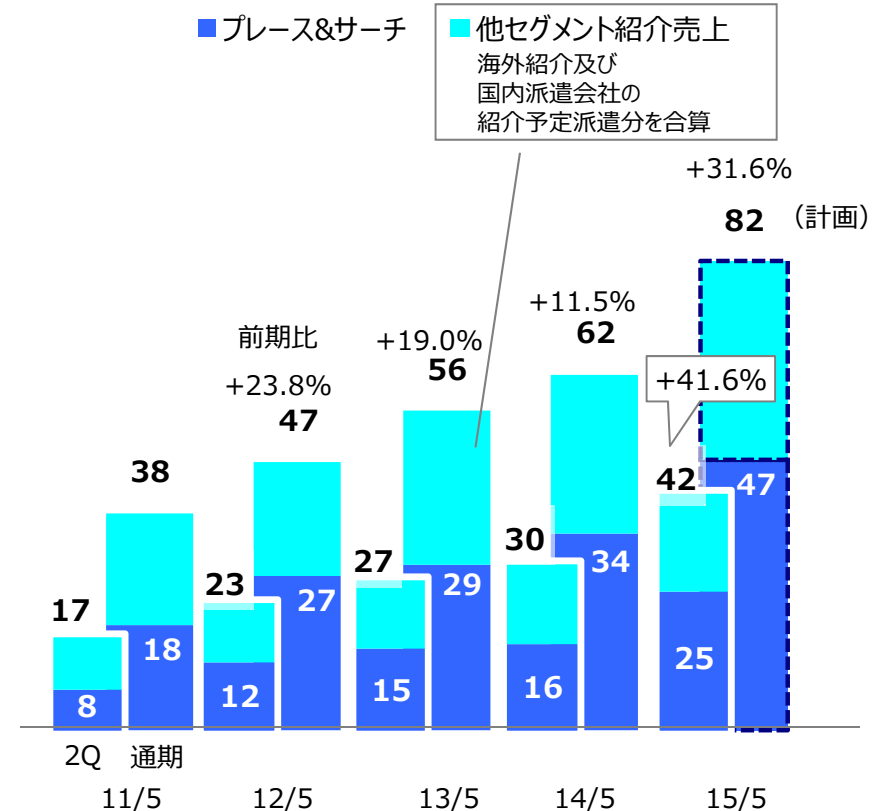
幅広い業種で求人が増加し大幅な増収
女性の転職支援チーム立上げやWeb刷新で登録者増

● 下期計画

人材需要は引き続き堅調と予想
社外役員紹介など新たなサービスを開始

紹介売上高推移

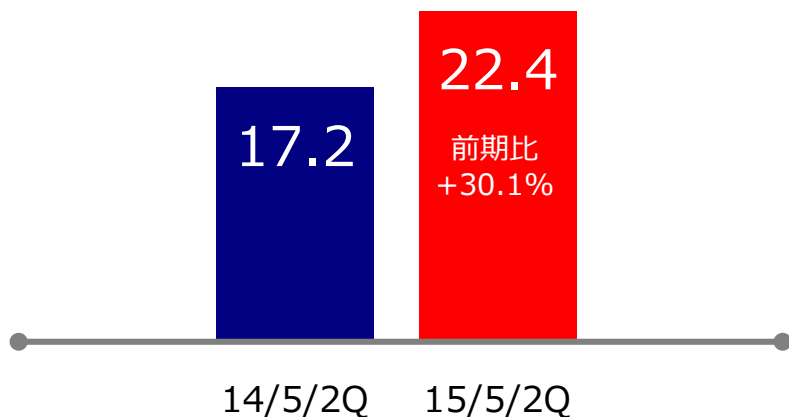
(単位：億円)



グローバルソーシング事業 (海外人材サービス)

売上高

(単位：億円)



事業状況

● 上期実績

日系企業の人材需要は堅調
人員増強など奏功し、派遣・紹介等全カテゴリー増収

● 下期計画

現地法人設立のコンサルティングやビザ取得支援など
アウトソーシング（請負）を強化

事業別売上高

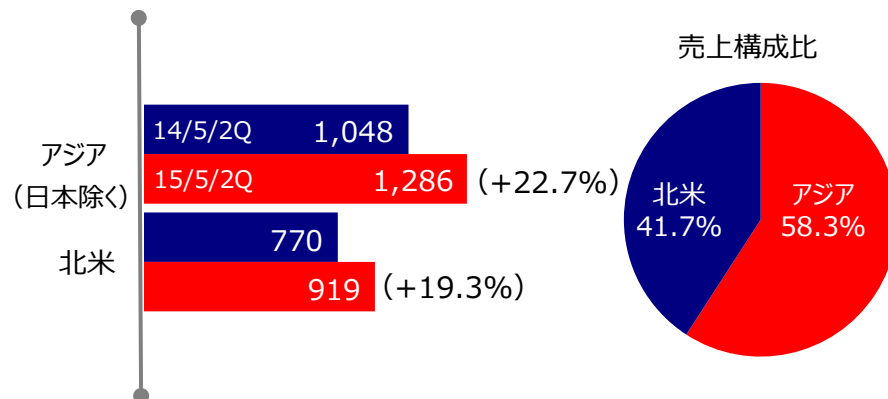
(単位：百万円)

	14/5/2Q	15/5/2Q	前期比
人材派遣	617	799	+29.6%
人材紹介	707	823	+16.3%
請負（給与計算他）	368	420	+14.0%
その他	26	194	+636.2%※
合計	1,720	2,238	+30.1%

※ 当期初よりPasona Education を
ライフSからグローバルSにセグメント移動した影響を含む

エリア別売上高(全海外事業)

(単位：百万円)



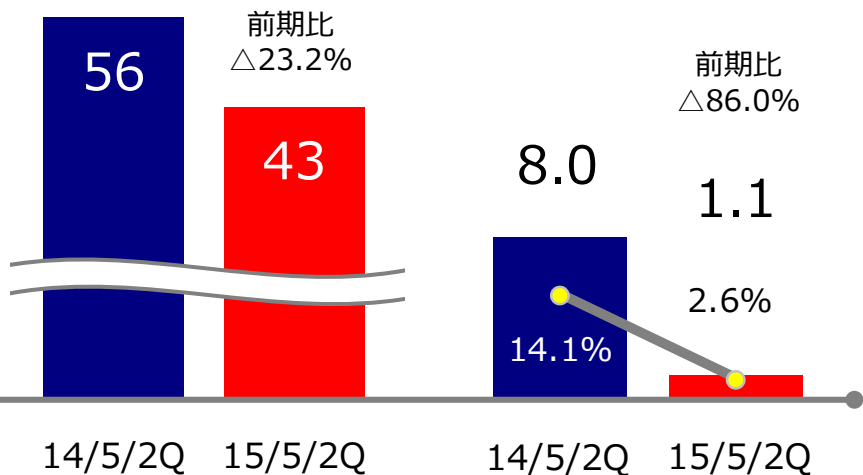
アウトプレースメント事業 (再就職支援)

売上高

※再就職決定早期化に伴い、
無期契約の売上按分計上が
今期より10ヶ月→9ヶ月に短縮

営業利益・営業利益率

(単位：億円)



事業状況

● 上期実績

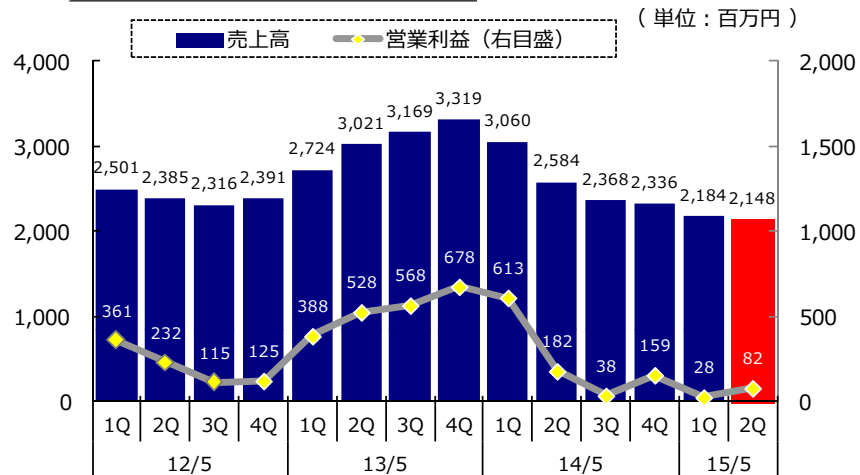
景気回復により、受注水準は継続的に低下
案件規模も小型化し、減収

● 下期計画

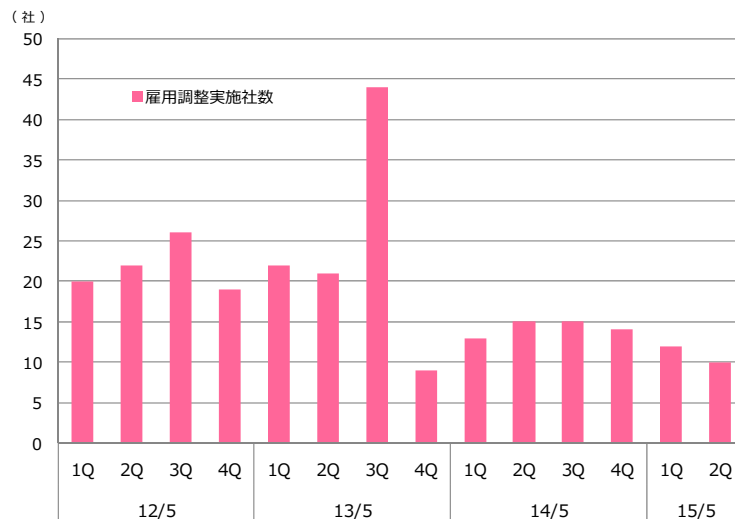
細やかなキャリアカウンセリング等で早期決定に注力

四半期業績推移

(単位：百万円)



雇用調整発表企業



(注) 各社IR発表・新聞記事を元に独自で作成

アウトソーシング事業 (ベネフィット・ワン)

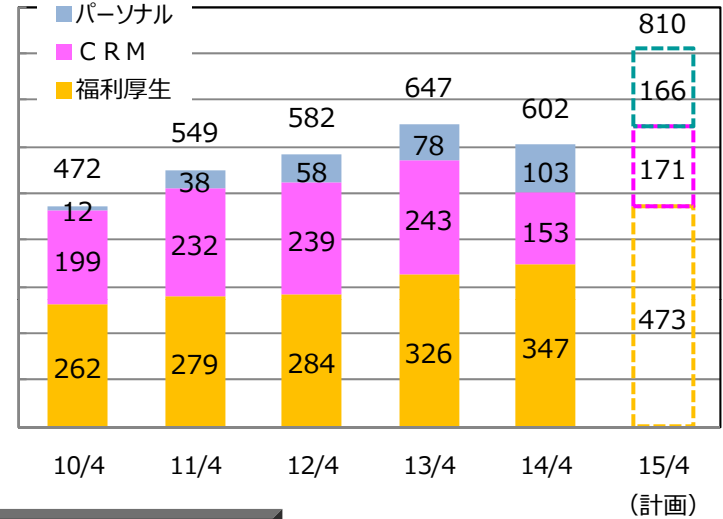
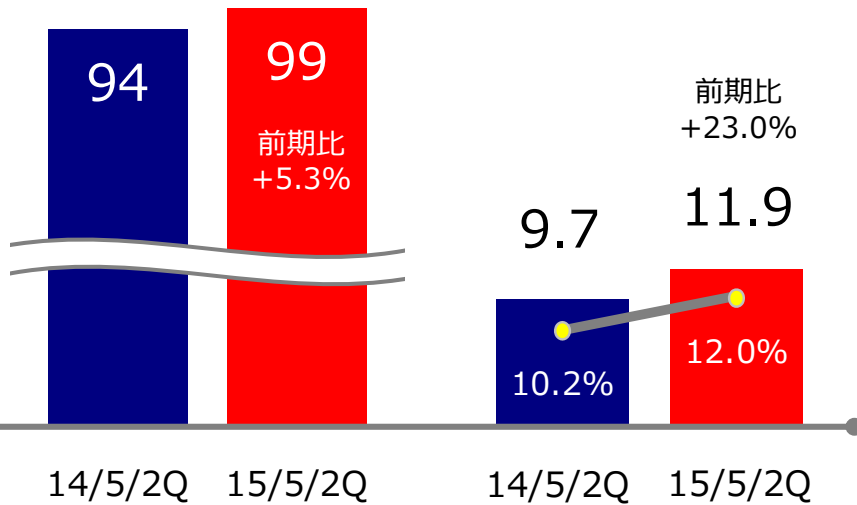
売上高

営業利益・営業利益率

ベネフィット・ワン 会員数推移

(単位：万人)

(単位：億円)



収益の多角化

(経常利益構成比)

■ 新規事業 ■ 福利厚生事業他

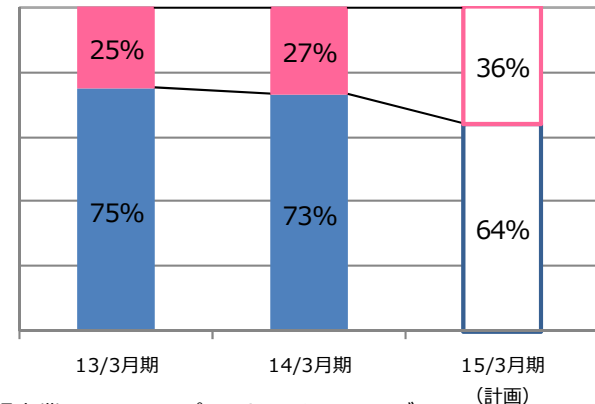
事業状況

● 上期実績

事業の多角化、海外進出を積極的に推進
中堅・中小の開拓も進み、会員数は堅調に推移

● 下期計画

収益の多角化を推進することに加え
BtoC ビジネスへの参入に注力



新規事業 … CRM・パーソナル・インセンティブ・ヘルスクエア・コストダウン・BTM・旅行の各事業

地方活性化事業について

まち・ひと・しごと創生総合戦略

【2014年12月27日 経済対策と共に閣議決定】

① 企業の地方拠点機能の強化

- ・遠隔勤務（サテライトオフィス、テレワーク）の促進
- ・政府関係機関の地方移転 等

② 地方への人材還流及び人材育成

- ・「地域しごと支援センター」の整備、稼働
- ・「プロフェッショナル人材センター」の稼働 等

③ 地域産業の競争力強化（雇用の創出）

- ・農林水産業の成長産業化
- ・観光、ふるさと名物、文化、芸術 等

※一部抜粋

パソナグループの取り組み

① 企業の地方拠点機能の強化

主婦の在宅就労支援事業

在宅勤務を実現するクラウドソーシング (Job-Hub)

② 人材還流・人材育成

起業家誘致・人材サイクル事業

地域中小企業人材コーディネーター育成事業

地域人材育成事業

New !

M (ミッション) ターン

③ 地域産業競争力強化

淡路島プロジェクト

就農支援事業

他多数

地方活性化事業の推進

New!

京都

KYO-TANGO

人材育成

雇用創出

文化

TOHOKU

雇用創出

被災地就労支援

⇒約**3,000**名を支援



東北未来戦略ファンド

兵庫

AWAJI

人材育成

チャレンジファーム (2008～)

ここから村プロジェクト (2011～)

雇用創出

のじまスコーラ (2012～)

人材育成

まなびの郷 (2014～)

大分

BEPPU

健康

『Benefit for you』

Health&Beauty

文化産業と地方創生

京丹後
丹後あじわいの郷

京都府から新規受託
施設規模：10万坪

人

集う

×

食

食す

×

育

育む



生鮮産直市場



農家レストラン



人材育成研修施設



健康・食文化に関する事業を展開

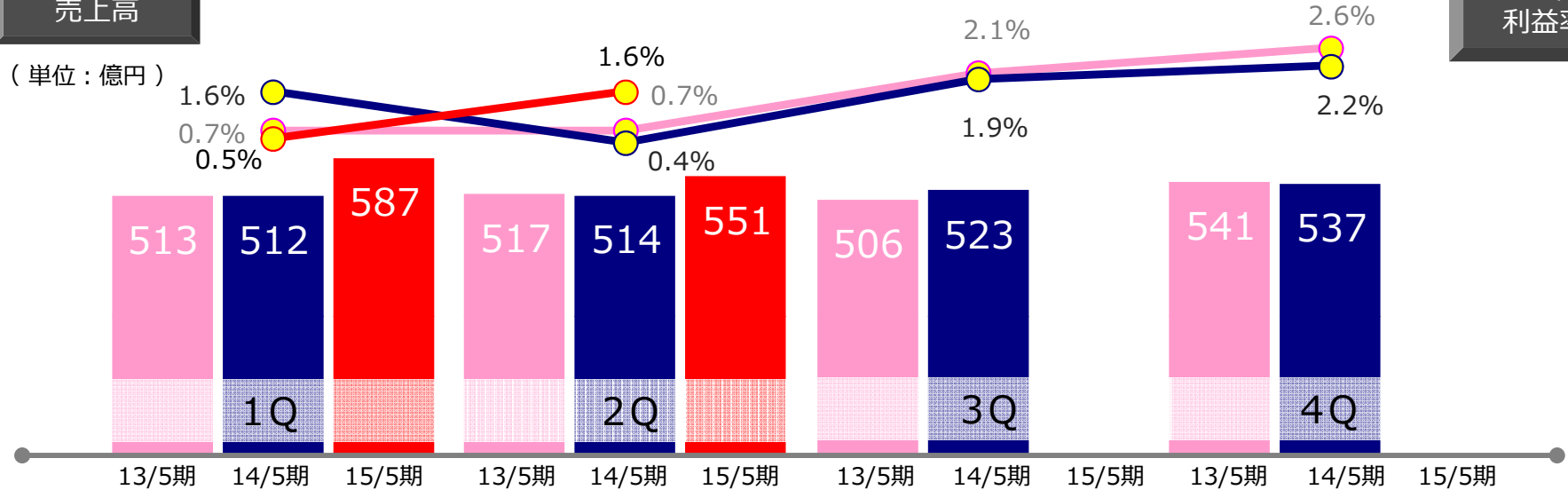
参考資料

連結業績 四半期推移

売上高

(単位：億円)

営業
利益率



(単位：百万円)

	第1四半期 (6~8月)					第2四半期 (9~11月)					第3四半期 (12~2月)			第4四半期 (3~5月)		
	13/5期	14/5期	対前期 増減率	15/5期	対前期 増減率	13/5期	14/5期	対前期 増減率	15/5期	対前期 増減率	13/5期	14/5期	対前期 増減率	13/5期	14/5期	対前期 増減率
売上高	51,270	51,212	△0.1%	58,727	+14.7%	51,705	51,406	△0.6%	55,078	+7.1%	50,585	52,319	+3.4%	54,123	53,721	△0.7%
売上総利益	9,517	10,032	+5.4%	11,450	+14.1%	9,553	9,377	△1.8%	11,010	+17.4%	10,022	10,133	+1.1%	10,982	10,695	△2.6%
販管費	9,181	9,197	+0.2%	11,130	+21.0%	9,174	9,174	+0.0%	10,135	+10.5%	8,984	9,125	+1.6%	9,557	9,531	△0.3%
営業利益	335	834	+149.0%	320	△61.6%	379	203	△46.4%	875	+330.5%	1,037	1,008	△2.8%	1,424	1,163	△18.3%
経常利益	330	798	+141.5%	286	△64.2%	362	163	△54.9%	832	+410.3%	1,010	995	△1.5%	1,483	1,178	△20.5%
四半期純損益	△193	103	-	△253	-	△260	△128	-	97	-	160	37	△76.7%	904	513	△43.2%
売上総利益率	18.6%	19.6%	+1.0pt	19.5%	△0.1pt	18.5%	18.2%	△0.3pt	20.0%	+1.8pt	19.8%	19.4%	△0.4pt	20.3%	19.9%	△0.4pt
販管費率	17.9%	18.0%	+0.1pt	19.0%	+1.0pt	17.7%	17.8%	+0.1pt	18.4%	+0.6pt	17.8%	17.4%	△0.4pt	17.7%	17.7%	+0.0pt
営業利益率	0.7%	1.6%	+0.9pt	0.5%	△1.1pt	0.7%	0.4%	△0.3pt	1.6%	+1.2pt	2.1%	1.9%	△0.2pt	2.6%	2.2%	△0.4pt
経常利益率	0.6%	1.6%	+1.0pt	0.5%	△1.1pt	0.7%	0.3%	△0.4pt	1.5%	+1.2pt	2.0%	1.9%	△0.1pt	2.7%	2.2%	△0.5pt
四半期純利益率	-	0.2%	-	-	-	-	-	-	0.2%	-	0.3%	0.1%	△0.2pt	1.7%	1.0%	△0.7pt

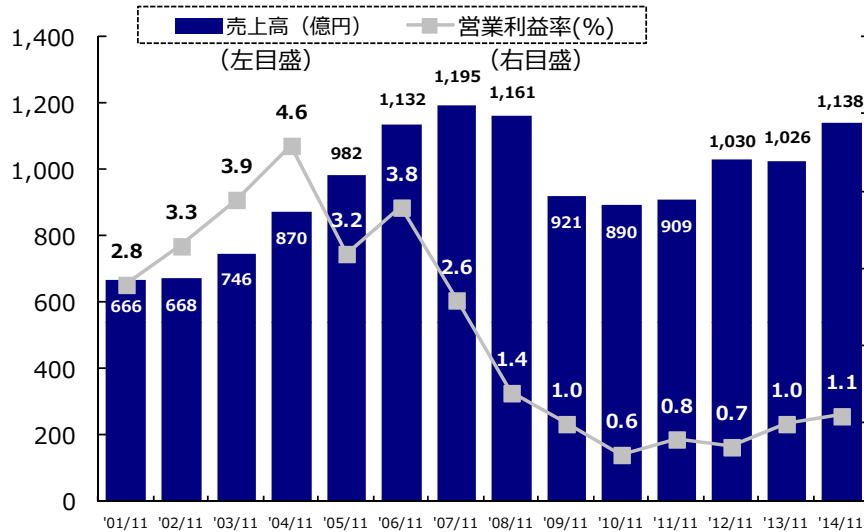
連結業績 セグメント別 四半期推移

(単位：百万円)

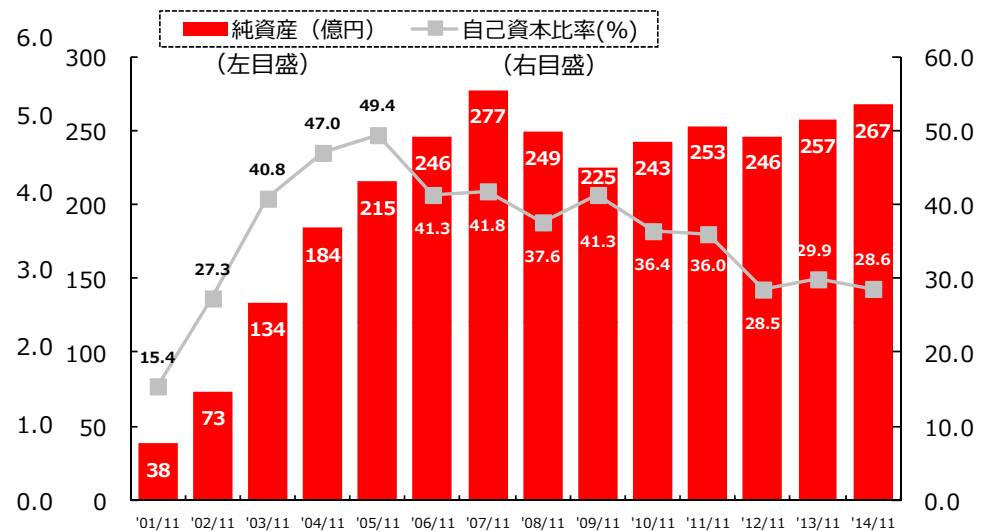
	セグメント別	売上高							営業利益						
		14/5/1Q	14/5/2Q	14/5/3Q	14/5/4Q	15/5/1Q	15/5/2Q	前年 同期比	14/5/1Q	14/5/2Q	14/5/3Q	14/5/4Q	15/5/1Q	15/5/2Q	前年 同期比
①	エキスパートサービス (人材派遣)	31,169	31,029	30,362	31,718	35,211	32,486	+4.7%							
②	インソーシング (委託・請負)	9,327	9,640	10,570	9,989	11,372	10,990	+14.0%							
③	HRコンサルティング 教育・研修他	1,013	1,022	1,254	1,371	1,356	1,335	+30.6%							
④	ブレース&サーチ (人材紹介)	762	796	810	1,061	1,201	1,264	+58.8%	653	519	761	937	779	1,179	+127.0%
⑤	グローバルソーシング (海外人材サービス)	866	853	1,014	933	1,088	1,149	+34.6%							
	小計	43,140	43,342	44,012	45,075	50,230	47,225	+9.0%							
⑥	アウトプレースメント (再就職支援)	3,060	2,584	2,368	2,336	2,184	2,148	△ 16.9%	613	182	38	159	28	82	△ 54.7%
⑦	アウトソーシング	4,552	4,883	5,282	5,637	4,852	5,083	+4.1%	530	435	1,079	1,030	572	615	+41.5%
⑧	ライフソリューション パブリックソリューション シェアード	1,194	1,353	1,431	1,422	1,926	1,119	△ 17.3%	△ 19	27	50	△ 41	△ 58	24	△ 11.0%
⑨	消去又は全社	△ 735	△ 756	△ 775	△ 749	△ 465	△ 499	-	△ 944	△ 961	△ 921	△ 921	△ 1,001	△ 1,027	-
⑩	連結	51,212	51,406	52,319	53,721	58,727	55,078	+7.1%	834	203	1,008	1,163	320	875	+330.5%

主要経営指標 (第2四半期連結累計期間)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'01/11	'02/11	'03/11	'04/11	'05/11	'06/11	'07/11	'08/11	'09/11	'10/11	'11/11	'12/11	'13/11	'14/11
売上高	66,593	66,822	74,641	87,016	98,247	113,202	119,516	116,086	92,069	88,994	90,880	102,976	102,619	113,805
売上総利益率	17.6%	18.9%	20.1%	20.6%	19.8%	20.3%	20.4%	20.0%	19.2%	18.2%	18.3%	18.5%	18.9%	19.7%
販売費及び一般管理費	9,823	10,386	12,091	13,905	16,290	18,654	21,274	21,598	16,784	15,640	15,922	18,355	18,372	21,265
売上高販管費比率	14.8%	15.6%	16.2%	16.0%	16.6%	16.5%	17.8%	18.6%	18.2%	17.6%	17.5%	17.8%	17.9%	18.7%
営業利益	1,878	2,211	2,892	3,982	3,123	4,314	3,071	1,598	905	533	724	714	1,038	1,195
営業利益率	2.8%	3.3%	3.9%	4.6%	3.2%	3.8%	2.6%	1.4%	1.0%	0.6%	0.8%	0.7%	1.0%	1.1%
経常利益	1,738	2,086	2,707	3,990	3,103	4,392	3,145	1,803	933	580	744	692	961	1,118
経常利益率	2.6%	3.1%	3.6%	4.6%	3.2%	3.9%	2.6%	1.6%	1.0%	0.7%	0.8%	0.7%	0.9%	1.0%
四半期純損益	822	931	1,272	2,319	1,482	2,073	1,063	203	△ 1,696	△ 549	75	△ 454	△ 25	△ 155
売上高四半期純利益率	1.2%	1.4%	1.7%	2.7%	1.5%	1.8%	0.9%	0.2%	-	-	0.1%	-	-	-
総資産	24,808	26,796	32,759	39,150	43,526	49,918	55,216	52,670	42,866	55,084	57,480	68,768	68,524	72,357
純資産 *1	3,824	7,316	13,374	18,381	21,509	24,573	27,736	24,939	22,497	24,260	25,295	24,619	25,743	26,744
自己資本比率 *2	15.4%	27.3%	40.8%	47.0%	49.4%	41.3%	41.8%	37.6%	41.3%	36.4%	36.0%	28.5%	29.9%	28.6%
流動比率	117.0%	122.7%	146.9%	177.2%	182.0%	152.3%	150.8%	136.4%	148.1%	190.7%	172.4%	144.4%	139.0%	125.3%

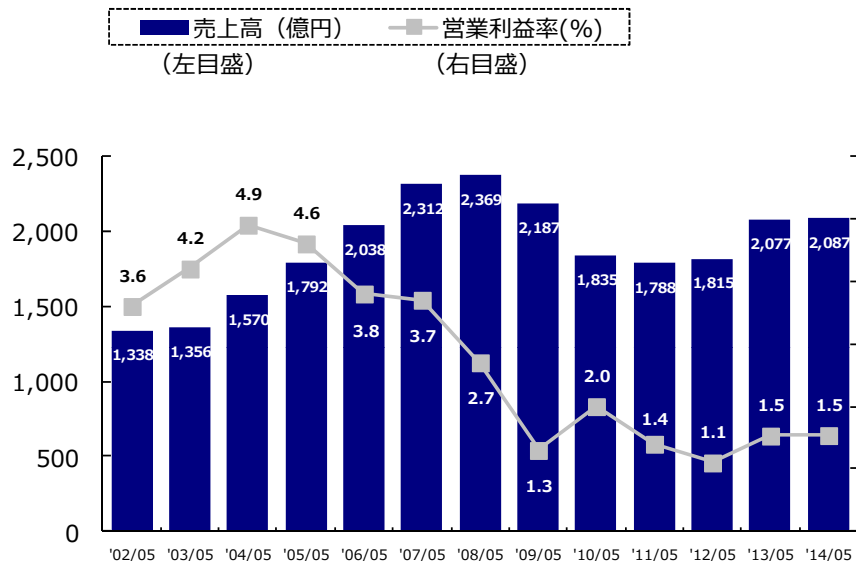
*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております。

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております。

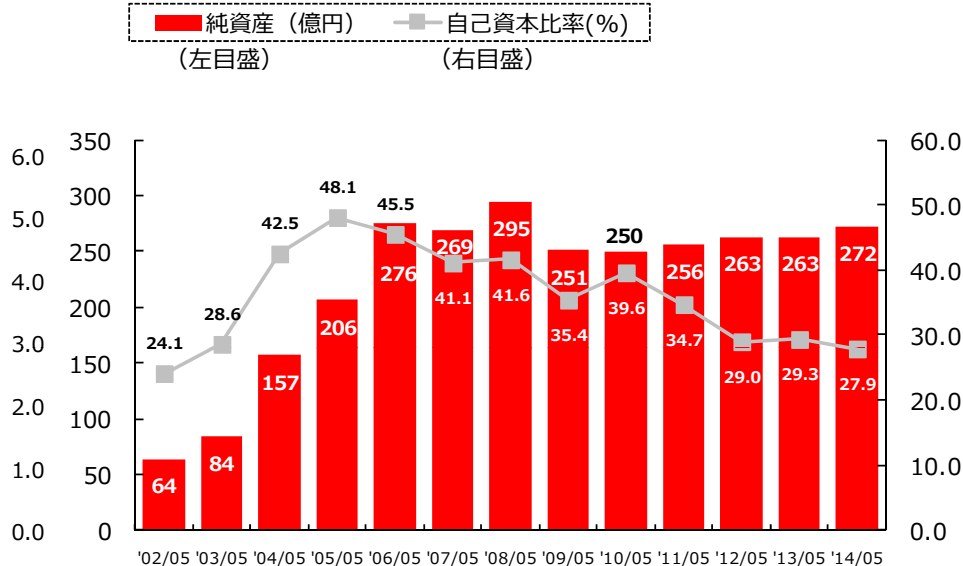
*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループの連結データを掲載しております。

主要経営指標 (通期)

売上高および営業利益率



純資産および自己資本比率



業績推移

経営指標	'02/05	'03/05	'04/05	'05/05	'06/05	'07/05	'08/05	'09/05	'10/05	'11/05	'12/05	'13/05	'14/05
売上高	133,822	135,625	156,979	179,156	203,815	231,231	236,945	218,699	183,515	178,806	181,498	207,685	208,660
売上総利益率	18.2%	19.7%	20.9%	20.8%	20.2%	20.3%	20.8%	19.9%	20.0%	18.8%	18.6%	19.3%	19.3%
販売費及び一般管理費	19,557	21,058	25,104	28,992	33,491	38,542	42,925	40,735	33,070	31,125	31,840	36,898	37,029
売上高販管費比率	14.6%	15.5%	16.0%	16.2%	16.4%	16.6%	18.1%	18.6%	18.0%	17.4%	17.5%	17.8%	17.7%
営業利益	4,786	5,687	7,648	8,238	7,745	8,507	6,444	2,850	3,660	2,432	1,964	3,176	3,210
営業利益率	3.6%	4.2%	4.9%	4.6%	3.8%	3.7%	2.7%	1.3%	2.0%	1.4%	1.1%	1.5%	1.5%
経常利益	4,222	5,373	7,329	8,289	7,844	8,807	6,637	3,361	4,044	2,571	2,091	3,187	3,135
経常利益率	3.2%	4.0%	4.7%	4.6%	3.8%	3.8%	2.8%	1.5%	2.2%	1.4%	1.2%	1.5%	1.5%
当期純利益	1,974	2,027	3,647	4,363	3,588	4,198	2,962	312	204	412	29	610	526
売上高当期純利益率	1.5%	1.5%	2.3%	2.4%	1.8%	1.8%	1.3%	0.1%	0.1%	0.2%	0.0%	0.3%	0.3%
総資産	26,526	29,425	37,004	42,884	51,931	54,425	58,513	55,468	52,269	60,564	70,889	71,276	75,615
純資産 *1	6,388	8,418	15,732	20,644	27,634	26,904	29,468	25,148	24,979	25,642	26,295	26,253	27,181
自己資本比率 *2	24.1%	28.6%	42.5%	48.1%	45.5%	41.1%	41.6%	35.4%	39.6%	34.7%	29.0%	29.3%	27.9%
流動比率	121.6%	122.3%	160.2%	182.8%	170.8%	152.1%	154.2%	129.6%	163.3%	175.2%	154.7%	141.8%	131.3%
従業員数 (契約社員含まず)	1,537	1,687	1,979	2,204	2,608	3,126	3,647	3,671	3,643	3,956	4,452	4,778	5,022

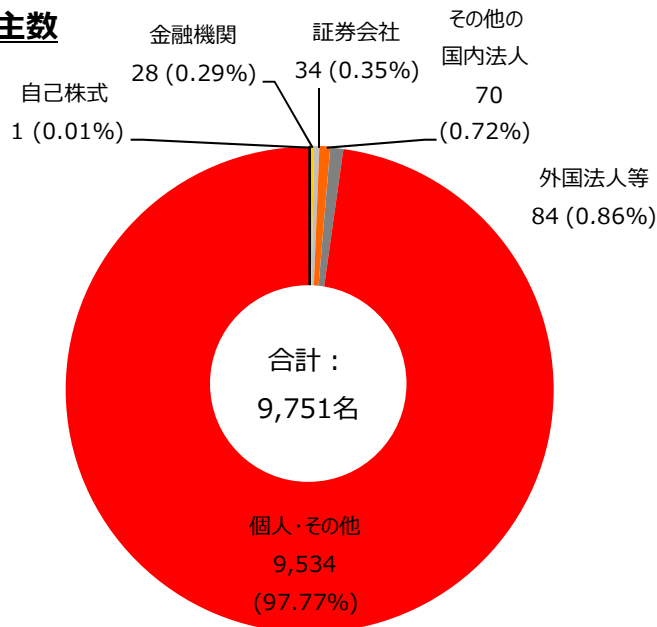
*1 会計基準の変更に伴い、従来の株主資本を純資産とし、2007年5月期以降は少数株主持分を含めた金額で表示しております

*2 会計基準の変更に伴い純資産の算出基準が変更されておりますが、2007年5月期以降も普通株式に係る純資産額に相当する金額より自己資本比率を算出しております

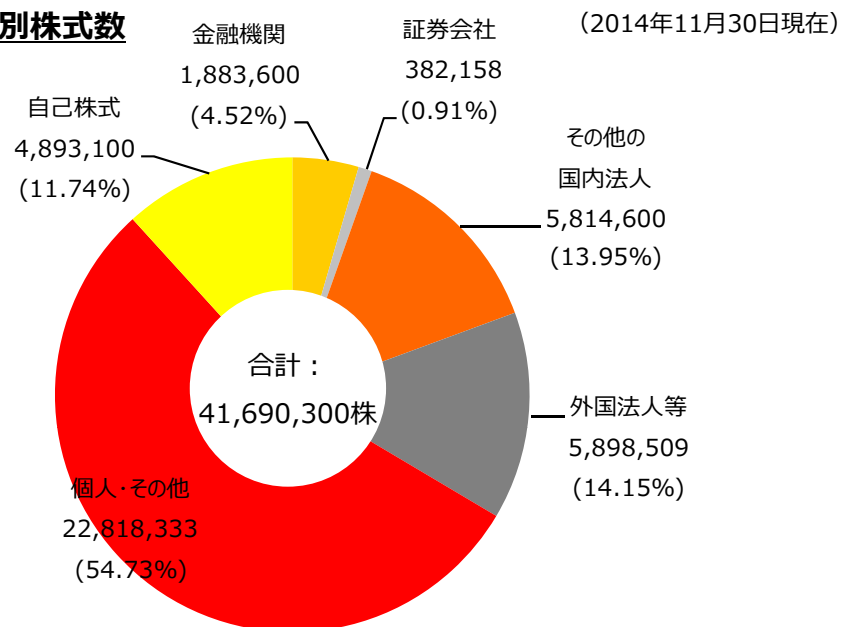
*3 2007年5月期までは(株)パナソニック、2008年5月期以降は(株)パナソニックグループのデータを掲載しております

株式保有状況

所有者別株主数



所有者別株式数



大株主

大株主	株式数	割合
南部 靖之	14,763,200	35.41%
株式会社パナソニックグループ	4,893,100	11.74%
株式会社南部エンタープライズ	3,737,800	8.97%
バンク オブ ニューヨーク ジーシーエム クライアント アカウント ジエイピーアールデイ アイエスジー エフイーイーイー	1,493,342	3.58%
クレディ スイス アーゲー ホンコン トラスト アカウント クライアント	1,227,000	2.94%
株式会社サンリオ	1,155,500	2.77%
ゴールドマンサックスインターナショナル	922,122	2.21%
パナソニックグループ従業員持株会	692,400	1.66%
ザ バンク オブ ニューヨーク - ジャスディックトリーティー アカウント	531,800	1.28%
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE 15PCT TREATY ACCOUNT	462,400	1.11%

※第2位に自己株式4,893,100株（発行済株式総数に対する所有割合11.74%）がありますが、会社法第308条第2項の規定により議決権を有しておりません
 ※2013年12月1日より、当社株式を1株につき100株に分割するとともに、単元株式を100株とする単元株制度を採用しております

グループ会社一覧 (セグメント別)

エキスパートサービス (人材派遣) インソーシング (委託・請負) HRコンサルティング、教育・研修他

パソナ	パソナランゲージ
パソナテック	ケーアイエス
パソナ岡山	キャプラン
パソナロジコム	安川ビジネススタッフ
日本雇用創出機構	ビーウィズ
パソナマーケティング	アサヒビールコミュニケーションズ
パソナ農援隊	エコLOVE
パソナテックシステムズ	パソナメディカル
パソナテキーラ (※)	イースタッフینگ (※)

ブレース&サーチ (人材紹介)

パソナ	パソナフォーチュン
-----	-----------

グローバルソーシング (海外人材サービス)

Pasona NA, Inc.	
PASONA CANADA, INC.	
Pasona Taiwan Co., Ltd.	
Pasona Singapore Pte. Ltd.	
PASONA ASIA CO., LIMITED	
PT Pasona HR Indonesia	
Pasona Korea Co., Ltd.	
TEAM PASONA INDIA COMPANY LIMITED	
MGR Search and Selection CO., LTD.	
Pasona Human Resources (Shanghai) Co., Ltd.	
Pasona HR Consulting Recruitment (Thailand) Co., Ltd.	
Pasona Tech Vietnam Co., Ltd.	
Pasona Education Co. Limited	他2社

アウトプレースメント (再就職支援)

パソナ

アウトソーシング

ベネフィット・ワン
ベネフィットワン・ヘルスケア
ベネフィットワンソリューションズ
Benefit One Asia Pte. Ltd.
Benefit One Shanghai Inc.
Benefit One USA, Inc.
Chunghwa Benefit One Co., Ltd. (※)
全国試験運営センター (※)

他1社 (※)

ライフソリューション

パソナフォスター
パソナライフケア

パブリックソリューション

パソナハートフル
パソナふるさとインキュベーション

● 連結子会社 42社 (※) 持分法適用関連会社 5社

会社概要

東京証券取引所市場第一部 2168

社名	株式会社パソナグループ (Pasona Group Inc.)
本社所在地	〒100-6514 東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸の内ビルディング (グループ本部) 〒100-8228 東京都千代田区大手町2-6-4 TEL 03-6734-0200(代)
設立	2007年12月3日 (創立 1976年2月)
資本金	50億円
代表者	代表取締役グループ代表兼社長 南部 靖之
事業内容	エキスパートサービス (人材派遣)、インソーシング (委託・請負)、HRコンサルティング、教育・研修他 プレース&サーチ (人材紹介) グローバルソーシング (海外人材サービス) アウトプレースメント (再就職支援) アウトソーシング ライフソリューション、パブリックソリューション、シェアード
従業員数	6,316名 (連結・契約社員含む) ※2014年5月31日時点
グループ会社	連結子会社 42社 , 持分法適用関連会社 5社
ホームページ	http://www.pasonagroup.co.jp/

※2014年11月30日時点